



جامعة عين تموشنت بلحاج بوشعيب
Ain Témouchent University Belhadj Bouchaib



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم مالية ومحاسبة
التخصص : مالية مؤسسة

مذكرة تدخل ضمن متطلبات الحصول على شهادة ماستر أكاديمي

الموضوع

تقييم الأداء المالي من خلال طرق التحليل المالي
دراسة حالة الشركة الجزائرية للكهرباء والغاز التوزيع(مديرية التوزيع
(عين تموشنت)

تحت اشراف :
أ. زايدى أوسامه شهاب

إعداد الطالبة:
قدوسي نريمان اكرام

مقدمة أمام لجنة المناقشة المكونة من:

الأستاذة: بن حدو امينة رئيسا
الأستاذ: زايدى أوسامه شهاب مشرفا
الأستاذ: حولية يحيى ممتحنا

السنة الجامعية: 2023/2022

شكراً وتقدير:

الشكر والحمد لله الذي وفقني الى ما استطعت الوصول اليه لإنجاز هذا العمل، واذا كان الحمد لله وحده ، واذا كان الشكر لله قبل كل أحد ، أحده وأشكره على توفيقه لي.

أتقدم بأسامي وعبارات شكر وتقدير لستادي ذكره الله بخير لما قدمه لي من توجيه وارشاد من خلال اشرافه على هذا العمل.

والى كل أساتذة الكرام الذين تدرجت عندهم طيلة السنوات الخمس أهدي لكل ثمرة جهدي لكم كل الاحترام و القدير.

وأتقدم بالشكر الجزيل الى قسم محاسبة ومالية وقسم الموارد البشرية لما قدموه
لني من عون أثناء فترة الترخيص والى كل عمال مديرية توزيع الكهرباء والغاز لعين
تموشننت .

والى كل من ساهموا من قريب وبعيد في انارة دربي.

الاهداء :

بسم الله الرحمن الرحيم

اللهم انفعني بما علمتني، وعلمني ما ينفعني وزدني علما
لا يطيب الليل الا بشكرك ولا يطيب النهار الا بطاعتك ولا تطيب اللحظات الا بذكرك ولا
تطيب الجنة الا برؤيتك

الى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة ونصح الأمة الى نبي الرحمة ونور العالمين سيدنا
محمد

الى من أرضعتني حب والحنان الى رمز الحب و الجوهرة الثمينة " امي حبيبتي "
حفظها الله وأطال في عمرها

الى الذي لا تكفيه الكلمات و الشكر و العرفان الى من هو منبع للمحبة و الحنان

"ابي حبيبتي" حفظه الله وأطال في عمره

الى القلب الطاهر الذي يسعى دوما لارضائي والى رفيق دربي وصديق ايامي بحلوة
و المرة "زوجي الغالي" حفظه الله

الى من لا يعوضون فيارب بعدد دقات قلوبنا احفظ لي اخي حبيبي وسندى " عبد
الرزاق"

واخواتي "فريال و منال" ولا ترينا فيهم بأسا يبكينا

ابني حبيبي "آدم" أسأل الله العظيم ان يحفظك و يجعلك ذريمة صالحة وبارك لنا فيك
آمين يارب

الى كل من ساهم من قريب او من بعيد في هذا الإنجاز من دعاء او عمل الى كل من
عائلتي وأقارب و
أصدقائي.

الفهرس والمحفوظات

الصفحة	العنوان
I	شکر
II	إداء
IV-V	فهرس المحتويات
VII	قائمة الجداول
X	قائمة الأشكال
XII	قائمة الملحق
XIII	قائمة المختصرات
XV	الملخصات
أ	المقدمة
الفصل الأول: الأدبيات النظرية و التطبيقية لتقدير الأداء المالي من خلال طرق التحليل المال	
1	تمهيد:
2	المبحث الأول: الأدبيات النظرية لتقدير الأداء المالي وتحليل المالي في المؤسسة
2	المطلب الأول: أساسيات تقدير الأداء المالي وخطواته وأهميته

3	المطلب الثاني: عموميات حول التحليل المالي للمؤسسة
12	المبحث الثاني: العلاقة بين مؤشرات التحليل المالي بتقييم الاداء المالي
12	المطلب الأول: دور مؤشرات التحليل المالي في تقييم الاداء المالي
12	المطلب الثاني: محددات استخدام التحليل المالي في تقييم الاداء المالي
13	المبحث الثالث: الدراسات السابقة
13	المطلب الأول: الدراسات العربية والوطنية والأجنبية
21	المطلب الثاني: : أهم ما يميز هذه الدراسة عن دراسات الاخرى
23	خلاصة الفصل
الفصل الثاني: دراسة حالة مديرية توزيع الكهرباء والغاز بعين تموننت	
25	تمهيد
26	المبحث الأول: منهجية الدراسة
26	المطلب الأول: الطريقة المتبعة
27	المطلب الثاني: أساليب جمع البيانات و المعلومات
27	المبحث الثاني: عرض ومناقشة النتائج لتقييم الاداء وتحليل المالي للمؤسسة
27	المطلب الأول: عرض الميزانية الوظيفية وجدول حسابات النتائج وفقا لأغراض تقييم الأداء ونسب المالية
36	المطلب الثاني: مناقشة وتحليل النتائج المؤشرات و النسب المالية
40	خلاصة الفصل
42	الخاتمة
44	قائمة المصادر والمراجع
48	قائمة الملحق

قائمة الجداول

قائمة الجداول

رقم الجداول	عنوان الجدول	الصفحة
01	الميزانية الوظيفية جانب الأصول	28
02	الميزانية الوظيفية جانب الخصوم	29

30	يبين جدول حسابات النتائج	03
32	يبين حساب رأس المال العامل	04
32	يبين حساب احتياجات رأس المال العامل	05
33	يبين حساب الخزينة	06
33	يبين حساب نسبة السيولة	07
34	يبين حساب نسبة النشاط	08
35	يبين حساب نسبة المديونية	09
35	يبين حساب نسبة الربحية	10
36	يبين حساب نسبة هامش الربح الاجمالي	11

قائمة الأشكال

قائمة الاشكال

رقم الاشكال	عنوان الاشكال	الصفحة
01	الهيكل التنظيمي للمؤسسة التوزيع سونلغاز بعين تموشنت	48
02	يوضح الهيكل التنظيمي لقسم المحاسبة و المالية	49

قائمة الملاحق

قائمة الملحق:

رقم الملحق	عنوات الملحق	الصفحة
1-	الهيكل التنظيمي للمؤسسة التوزيع سونلغاز بعين تموشنت	50
2-	يوضح الهيكل التنظيمي لقسم المحاسبة و المالية	51
3	الميزانية المالية لاصول سنة 2017- 2018	52
4-	الميزانية المالية لاصول سنة 2019-2020	53
5-	الميزانية المالية لاصول سنة 2020-2021	54
6-	الميزانية المالية للخصوم سنة 2017-2018	55
7-	الميزانية المالية للخصوم سنة 2019-2020	56
8-	الميزانية المالية للخصوم سنة 2020-2021	57
9-	حسابات النتائج سنة 2017- 2018	58
10-	حسابات النتائج سنة 2019-2020	59
11-	حسابات النتائج سنة	60

	2021-2020	
--	-----------	--

قائمة المختصرات

قائمة المختصرات

الرمز	اسم الرمز باللغة العربية
FR	رأس المال العامل
BFR	احتياجات رأس المال العامل
BFRex	احتياجات رأس المال العامل للاستغلال
BFRhex	احتياجات رأس المال العامل خارج الاستغلال
TN	الخزينة

الملخص:

باللغة العربية:

تهدف الدراسة إلى إبراز تقييم الأداء المالي من خلال طرق التحليل المالي للمؤسسة ومعرفة أدائها إذ كان جيد أم لا وإسقاطها على مؤسسة جزائرية تمثلت في مديرية توزيع الكهرباء والغاز عين تموشنت محاولين الاجابة عن الاشكالية التالية: ما هي الطرق أو أدوات التحليل المالي في عملية تقييم الأداء المالي؟ من خلال الدراسة على المنهج الوصفي الموافق للجانب النظري ومنهج دراسة حالة في الجانب التطبيقي وذلك بتحليل القوائم المالية للمؤسسة باستخدام أدوات التحليل المالي، أظهرت نتائج الدراسة ضرورة تقييم الأداء المالي لمعرفة نقاط القوة ونقاط الضعف للمؤسسة والذي يمكن من خلاله مراقبة نشاطها واتخاذ القرارات التصحيحية واللازمة لتحقيق الأهداف المسطرة وفي الأخير تمكنا من تقييم أداء المالي لمديرية توزيع الكهرباء والغاز باستخدام التحليل المالي في فترة ما بين 2017 الى 2021.

❖ **الكلمات المفتاحية:** تحليل مالي، تقييم الأداء المالي، القوائم المالية، المؤشرات المالية، نسب المالية.

Summary :

The study aims to highlight the evaluation of financial performance through the methods of financial analysis of the institution and to know its performance, whether it was good or not, and to project it on an Algerian institution represented in the Directorate of Electricity and Gas Distribution Ain Temouchent, trying to answer the following problem:

What are the methods or tools of financial analysis in the process of evaluating financial performance? Through the study on the descriptive approach corresponding to the theoretical side and a case study approach on the applied side, by analyzing the financial statements of the institution using financial analysis tools, the results of the study showed the necessity of evaluating the financial performance to know the strengths and weaknesses of the institution through which it is possible to monitor its activity and take the necessary corrective decisions to achieve Ruled goals Finally, we were able to evaluate the financial performance of the Electricity and Gas Distribution Directorate using financial analysis in the period between 2017 to 2021.

-Keywords: financial analysis, financial performance evaluation, financial statements, financial indicators, financial ratio

مقدمة عامة

مقدمة:

يعتبر التحليل المالي علم من علوم الاقتصاد الحديث والذي له قواعد ومعايير وأسس تهتم بجمع البيانات و المعلومات المحاسبية و المالية وبعد ذلك ترتيبها و تبويبها، ثم اخضاعها الى دراسة تفصيلية وتحليلية دقيقة بهدف إيجاد الروابط الموجودة بينها، ثم تفسير النتائج المتوصل اليها خلال فترة زمنية معينة. وللابلاغ على حقيقة المركز المالي للمؤسسة وذلك من خلال تشخيص وضعيتها المالية و معرفة نقاط القوة و الضعف ، فلتحليل المالي له مجموعة من الأدوات المتمثلة في نسب و مؤشرات مالية التي يستعين بها مستخدمي اتخاذ القرارات المالية الرشيدة والسليمة من خلال اعتماد على بيانات ومعلومات الموجودة في القوائم المالية التي يقوم المحلل بتفسيرها لمعرفة وضعية المؤسسة ، وبعبارة أخرى ان التحليل المالي هو عبارة عن إجراءات تحليلية ماليّة لتقدير الأداء المالي للمؤسسة في الماضي وإمكانية الارتفاع به مستقبلا.

وتعتبر عملية تقييم الأداء المالي لأي مؤسسة من أهم الطرق المستخدمة في الرقابة على الوظيفة المالية والتي تساعده في تقييم رشيد مختلف قراراتها المالية وهذا عن طريق استخدام مختلف أساليب التحليل المالي التي يعتمد أساسا على تحليل أهم القوائم المالية، ويمكن قياس أيضا مختلف مؤشرات المالية وتحديد مختلف الانحرافات ونقاط القوة والضعف ، ومما يساعد على اتخاذ الإجراءات الصحيحة وتحقيق الأهداف المالية بكفاءة فعالة و عالية.(منير عوادي، ص أ).

ومن خلال ابراز العلاقة بين التحليل المالي و تقييم الأداء المالي في هذه المذكورة من خلال الإجابة على الإشكالية التالية:

أولاً: إشكالية

"كيف يمكن للمؤسسات الجزائرية تقييم وتحسين أدائها المالي استنادا على نتائج التحليل المالي؟"

ثانياً: الأسئلة الفرعية

للإجابة على الإشكالية التالية فلما بطرح الأسئلة الفرعية التالية:

- ❖ ما هي الطرق المستعملة في عملية التحليل المالي؟
- ❖ كيف تساهم نتائج التحليل المالي في تقييم وتحسين الأداء المالي؟

ثالثاً: أهمية الدراسة

تتجلى أهمية البحث في النقاط التالية:

- التعرف على طرق التحليل المالي للمؤسسة.
- تحديد النسب و المؤشرات المستخدمة في قياس أداء المالي للمؤسسة.
- تطبيق النسب المالية على المؤسسة.

رابعاً: أهداف الدراسة

يسعى البحث لتحقيق الأهداف التالية:

- ❖ تقديم الإطار النظري لتقدير الأداء المالي وتحليل المالي.
- ❖ قياس الأداء المالي للمؤسسة.
- ❖ اظهار الطرق التحليل المالي من خلال تقدير الأداء المالي.

خامساً: المنهج المتبعة

تماشياً مع طبيعة الموضوع و الإجابة على الإشكالية المطروحة، اعتمدنا على المنهج الكيفي زائد دراسة الحالة ، حيث قمة باستقراء الأدبيات النظرية حول الموضوع " مفاهيم، أهمية" ، أما بالنسبة للمنهج التحليلي من خلال دراسة حالة.

سادساً: أسباب اختيار الموضوع

- ❖ تعلق الموضوع ضمن تخصص الأكاديمي.
- ❖ التوسيع والمعرفة العلمية حول هذا الموضوع.
- ❖ الأهمية الكبرى التي يتميز بها المؤسسة في قسمها المالي وقيمتها بين المؤسسات.

سابعاً: حدود الدراسة

-**الحدود الزمانية:** تمثل الإطار من 2017-2021

-**الحدود المكانية:** دراسة حول مجمع سونلغاز بعين تموشنت أي ان العينة صغيرة نوعاً ما

ثامناً: هيكل الدراسة

تم تقسيم هذه الدراسة الى فصلين الأول نظري والثاني تطبيقي للإحاطة بالموضوع وللإجابة عن الإشكالية والتساؤلات المطروحة واختبار الفرضيات التي انطلق منها البحث:

الفصل الأول: تناولنا فيه الجانب النظري وقسمناه إلى ثلاثة مباحث، حيث تطرقتنا في المبحث الأول إلى الأدبيات النظرية لتقدير الأداء المالي وتحليل المالي في مؤسسة، في

حين تناولنا في المبحث الثاني العلاقة بين مؤشرات التحليل المالي بتقييم الاداء المالي ،
أما في المبحث الثالث قمنا بالدراسات السابقة.

وفيما يخص الفصل الثاني: تناولنا فيه الجانب التطبيقي وقسمناه إلى مباحثين، الأول شمل
منهج الدراسة حول مؤسسة توزيع الكهرباء و الغاز بعين تموشنت ،اما المبحث الثاني
فتناولنا فيه عرض ومناقشة النتائج لتقييم الاداء وتحليل المالي للمؤسسة .

الفصل الأول:
الأدبيات النظرية والتطبيقية لتقدير الأداء المالي من
خلال طرق التحليل المالي

تمهيد الفصل الأول:

تعتبر عملية تقييم الأداء المالي من أهم العمليات التي تقوم بها المؤسسة في مجال الرقابة من أجل التحقق من بلوغها الأهداف المراد تحقيقها، والتي ازدادت أهميتها في ظل تعقد وتوسيع الأنشطة المؤسسات، حيث يجب على المدير المالي القيام بمجموعة من الدراسات قبل اتخاذ أي قرارات مالية إستراتيجية التي هي تقييم الأداء المالي والتي تشمل تحليل المالي من خلال مؤشرات ونسب مالية التي يتضح بها وضعية المؤسسة.

وعليه سيتم التطرق في هذا الفصل إلى:

- المبحث الأول: أدبيات النظرية لتقدير الأداء المالي وتحليل المالي في المؤسسة
- المبحث الثاني: العلاقة بين تحليل المالي وتقدير المالي
- المبحث الثالث: دراسات السابقة

المبحث الأول: الأدبيات النظرية لتقدير الأداء المالي وتحليل المالي في المؤسسة

يحتل موضوع تقييم الأداء المالي أهمية كبرى في المؤسسات، حيث يلعب دوراً مهماً في قياس أداء وذكر من خلال طرق ومؤشرات ونسب مالية . سوف نتطرق من خلال هذا المبحث على مفاهيم الأساسية التي يقوم عليها التقييم وتحليل المالي للمؤسسة.

المطلب الأول: تعريف تقدير الأداء المالي وخطواته وأهميته

تقوم عملية تقدير الأداء المالي على قياس الأداء المالي الفعلي أو المنجز، وذلك من خلال استخدام أدوات وأساليب التحليل المالي (مؤشرات التوازن المالي والنسبة المئوية)، وذلك على مدى قدرة المؤسسة الاقتصادية على تحقيق أهدافها المرجوة، وتمر عملية تقدير الأداء المالي بمجموعة من الخطوات التي يتبعها المحلل المالي لتحصل في الأخير على نتائج تمكنه من اتخاذ القرارات الرشيدة في الوقت المناسب.

الفرع الأول: تعريف تقدير الأداء المالي

هناك عدة تعريفات لتقدير الأداء المالي نذكر أهمها فيما يأتي:

التعريف 1: يمثل تقسيم الأداء المالي المفهوم الضيق للأداء الأعمال، حيث يركز على استخدام مؤشرات مالية تقيس مدى إنجاز الأهداف، مثل الربحية لأنها الداعم الأساسي لأعمال المختلفة التي تمارسها المؤسسات، ويسمى الأداء المالي في إتاحة الموارد المالية وغيرها. ويزود المؤسسة بعرض الاستثمار في ميادين الأداء المختلفة التي تساعد في تلبية احتياجات أصحاب المصالح وتحقيق أهدافهم. (عبد الرزاق مولاي الخضر, 22-23 نوفمبر 2011, ص 23)

التعريف 2: يعرف تقسيم الأداء بأنه وظيفة إدارية تستعمل الحلقة الأخيرة من سلسلة العمل الإداري المستمر ويشمل مجموعة من الإجراءات التي يتخذها جهاز الإدارة للتأكد من أن النتائج تحقق على النحو المرسوم وبأعلى درجة من الكفاءة. (محمد الأمين, 2015, ص 16).

الفرع الثاني: خطوات تقدير الأداء المالي

يمكن تلخيص خطوات تقدير الأداء المالي في النقاط الآتية: (محمد محمود الخطيب، 2010, ص 51).

- الحصول على مجموعة القائم المالية السنوية الدخل، حيث أن من خطوات الأداء المالي إعداد الموازنات والقوائم المالية والتقارير السنوية المتعلقة بأداء المؤسسات خلال فترة زمنية معينة؛
- احتساب مقاييس مختلفة لتقدير الأداء المالي، مثل نسب الربحية والسيولة والنشاط والرفع المالي والتوزيعات، وتم بإعداد و اختيار الأدوات المالية التي تستخدم في عملية تقدير الأداء المالي؛

- وضع التوصيات الملائمة معتمدين على عملية تقدير الأداء المالي من خلال النسب، بعد معرفة أسباب هذه الفروق وأثرها على المؤسسات للتعامل معها ومعالجتها؛
- دراسة وتقدير النسب، وبعد استخراج النتائج يتم معرفة الانحرافات والفروقات ومواطن الضعف والقوة.

الفرع الثالث: أهمية تقييم الأداء المالي

لتقييم الأداء المالي أهمية كبيرة في المؤسسة لأنها يمكنها من تشخيص وضعها المالي ومعرفة نقاط القوة والضعف، ومنه اتخاذ الإجراءات الضرورية، وهنا يكمن الهدف من تقييم الأداء المالي. (فتحية حاج، 2013-2014، ص54).

- متابعة ومعرفة نشاط المؤسسة وطبيعته والعمل على تحسينه.
- معرفة الظروف المالية واقتصادية.
- المساهمة في إجراء عملية التحليل ومقارنة وتقييم البيانات المالية.
- المساعدة في فهم البيانات المالية.

المطلب الثاني: عموميات التحليل المالي للمؤسسة

يشتمل التحليل المالي على أهم الأدوات والوسائل التي تهتم بالوضعية المالية للمؤسسة الاقتصادية، تعد دراسة موضوع التحليل المالي من أهم الدراسات المعاصرة وهذا للحاجة الملحة لمختلف الأطراف ذات العلاقة بالمؤسسة الاقتصادية لها وجوهرها في ذلك وتقييم أدائها، ومعرفة نقاط الضعف والقوة داخلها، لاتخاذ القرار الرشيد في الوقت المناسب.

الفرع الأول: تعريف التحليل المالي وأهميته

- : تعريف التحليل المالي
للتحليل المالي عدة تعاريفات تذكر منها:
التعريف الأول:

هو عملية يتم من خلالها استكشاف واقتراح مجموعة من المؤشرات الكمية والنوعية حول نشاط مشروع ما، ويساهم في تحديد أهميته وخواص الأنشطة التشغيلية والمالية له، وذلك

الأدبيات النظرية والتطبيقية لتقدير الأداء المالي من خلال طرق

من خلال مجموعة من المعلومات المستخرجة من القوائم المالية، وذلك لكي يتم استخدام هذه المؤشرات في تقدير أداء المشروع بقصد اتخاذ القرارات اللازمة. (صابر تاج السر محمد عبد الرحمن الكبوري، 2015، ص 39).

التعريف الثاني:

هو عملية حسابية يتم من خلالها تحويل الأرقام الواردة في البيانات والجداول المالية والمحاسبية، اما السابقة أو الحالية لمؤسسة ما إلى أرقام ونسب مئوية وإيجاد الارتباطات التي بينها، ومن ثم استناداً إلى مؤشرات تساعد تلك المؤسسة الاقتصادية في اتخاذ القرارات المناسبة لها، وبالتالي تطوير عملياتها بما يلبي ويحقق الأهداف التي تسعى لها. (محمد داود، 2013، ص 144).

▪ أهمية التحليل المالي:

ويمكن القول أن أهمية التحليل المالي تتمثل فيما يلي : (فهمي مصطفى الشيخ، 2008، ص 03)

- تحديد مدى كفاءة الإدارة في جمع الأموال من ناحية وتشغيلها من ناحية أخرى؛
- الحصول على مؤشرات تبين فعالية سياسات الشركة وقدرتها على النمو؛
- التتحقق من مدى كفاءة النشاط الذي تقوم به الشركة؛
- المساعدة في عملية التخطيط المالي للشركة؛
- مؤشر على مدى نجاح أو فشل إدارة الشركة في تحقيق الأهداف المرجوة؛
- مؤشر للمركز المالي الحقيقي للشركة؛
- إعداد أرضية مناسبة اتخاذ القرارات الملائمة.

الفرع الثاني : أدوات التحليل المالي

من أجل الوصول إلى قرارات عقلانية تحافظ على مسيرة المؤسسة نحو تحقيق أهدافها على المدير المالي للمؤسسة أن يستعمل الأدوات التحليلية المثلية التي تمكن من الحصول على المعلومات اللازمة للقرار المالي، ومن أهم الأدوات التحليلية الممكن استعمالها لهذه الغاية الأدوات التالية:

1- الميزانية (قائمة المركز المالي): تصف الميزانية بوظيفة مفصلة عناصر الأصول و عناصر الخصوم و تبرز بصفة مفصلة على الأقل الأصول الآتية عند وجود عمليات تتعلق بهذه الأصول: (الجمهورية الجزائرية الشعبية الديمقراطية الجريدة الرسمية المؤرخ في 25 مارس 2009، العدد 19 ص 23). وتشمل:

- ✓ : **الأصول:** تمثل في التثبيتات المعنوية التثبيت العينية ، اهلاكات المساهمات .
الأصول المالية المخزونات ، الأصول الضريبية ، الزبائن والمدينين الآخرون و الأصول الأخرى المماثلة ، كذلك خزينة الأصول الإيجابية ومعادلة الخزينة الإيجابية.
- ✓ **الخصوم:** تمثل في رؤوس الأموال الخاصة قبل عمليات التوزيع المقررة أو المقترحة عقب تاريخ الإفقال مع تمديد رأس المال الصادر والاحتياطات و النتيجة الصافية للسنة المالية و العناصر الأخرى الخصوم غير الجارية التي تتضمن قائدة الموردون والدائنين الآخرون، خصوم الضريبية ، المردودات للأعباء و للخصوم المماثلة و في الأخير خزينة الأموال السلبية ومعادلات الخزينة السلبية.

2- جدول النتائج: حساب النتائج هو بيان ملخص الأعباء و المنتوجات المنجزة من الكيان خلال السنة المالية ، ولا يأخذ في الحساب تاريخ التحصيل أو تاريخ السحب ويرمز بالتمييز النتيجة الصافية للسنة المالية الربح أو الخسارة. (ناصر عادي عدنون، 2001، ص11).

3- جدول سيولة الخزينة: يقدم جدول سيولة الخزينة مداخل و مخارج الموجودات المالية الحاصلة أثناء السنة المالية حسب مصادرها. ويوجد فيه :

- ✓ التدفقات التي تولد الأنشطة العملياتية (عمليات سحب الأموال عن اقتناه و تحصيل الأموال عن بيع أصول طويلة الأجل).
- ✓ التدفقات الناشئة عن أنشطة التمويل (أنشطة تكون نتيجتها تغير حجم و بيئه الأموال الخاصة أو القروض).
- ✓ تدفقات أموال متأنية من فوائد و حصص أسهم ، تقدم كلا على حدة و ترتب بصورة دائمة من سنة مالية إلى أخرى في الأنشطة العملياتية و التمويل. (ناصر عادي عدنون ، ص 24-26).

الفرع الثالث: كيفية قياس الأداء المالي باستخدام طرق التحليل المالي في المؤسسة

يعتبر تقدير الأداء المالي أحد الركائز التي تقوم عليها المؤسسة وتشكل محوراً أساسياً لمعرفة نجاح أو فشل القرارات المخططة ، ومن أهم أهداف التي ترتكز عليها المؤسسة تقدير الأداء المالي باستخدام طرق التحليل المالي .

أولاً: تقدير الأداء المالي باستخدام مؤشرات التوازن المالي

تعتبر مؤشرات التوازن المالي من أدوات المستخدمة في التحليل المالي التي بواسطتها يمكن معرفة الوضعية المالية للمؤسسة . حيث أن التوازن المالي من المعايير المهمة التي تسعى إليها المؤسسة باستمرار الوظيفة المالية لها، ويتم حساب مختلف المؤشرات من الميزانية المحاسبية ومنها يتم اللجوء إلى الميزانية المالية .

- رأس المال العامل: (يوسف هزيل كريمة زرزور مبروكه برحمة، 2008-2012، ص59).

تعريفه: هو الفائض الأصول المتداولة على الديون قصيرة الأجل، ان هذا التعريف يعطي الطابع динاميكي لرأس المال العامل بحيث يسمح لنا بمشاهدة الفرق بين الأصول المتداولة و الديون بقصيرة الأجل في وقت معين، من هذا نستنتج أهمية رأس المال العامل في :

- كونه مؤشر يهدف لتجسيد التوازن المالي.
- كونه هامش أمان يحقق الملاعة (قدرة المؤسسة على التسديد) على المدى القصير.

كيفية حسابه:

- ▷ من أعلى الميزانية: الموارد الثابتة- الاستخدامات الثابتة.
- ▷ من أسفل الميزانية: الأصول المتداولة- الخصوم المتداولة.

حالات رأس المال العامل الصافي:

بصفة عامة هناك ثلاثة حالات لرأس المال العامل الصافي : (عبد الرزاق زكرياء، 2013-2014، ص91و92).

أ- رأس المال العامل الصافي موجب $FR > 0$

يشير هذا إلى المؤسسة متوازنة مالياً على المدى الطويل، وحسب هذا المؤشر فإن المؤسسة تمكنت من تمويل احتياجاتها الطويلة المدى باستخدام مواردها الطويلة ، وحققت فائضاً مالياً

الأدبيات النظرية والتطبيقية لتقدير الأداء المالي من خلال طرق

يمكن استخدامه في تمويل الاحتياجات المالية المتبقية، وهذا يشير إلى توازن في هيكل المالى للمؤسسة.

ب-رأس المال العامل سالب $FR < 0$

في هذه الحالة يعني أن المؤسسة عجزت عن تمويل استثمارها وباقى الاحتياجات المالية باستخدام مواردها المالية الدائمة، وبالتالي فهي بحاجة إلى تقليص مستوى استثماراتها إلى الحد الذي يتوافق مع مواردها المالية الدائمة.

ت-رأس المال العامل معدوم $FR = 0$

في هذه الحالة تغطي الأموال الدائمة الأصول الثابتة فقط، أما الأصول المتداولة فتغطى عن طريق القروض القصيرة الأجل، فهذه الوضعية لا تتيح أي ضمان تمويلي في المستقبل، وترجم في هذه الحالة الوضعية الصعبة للمؤسسة.

- الاحتياج في رأس المال العامل BFR :

تعريفه: مرتبطة بدور الاستغلال وبالتسير في المدى القصير، وتحليل التطور لما تملكه المؤسسة وما تحتاج له، فالاحتياجات رأس المال العامل هو ذلك الجزء من احتياجات دورة الاستغلال، ويمكن أن نميز بين احتياجات رأس المال العامل للاستغلال و احتياجات رأس المال العامل خارج الاستغلال ولكن ذلك نقدم العلاقة العامة لحساب احتياجات رأس مال العامل: (فيصل عبادة، 2011-2012، ص37).

﴿احتياجات رأس المال العامل=الأصول المتداولة خارج الخزينة- الخصوم المتداولة خارج الخزينة﴾

ويمكن تجزئه الاحتياج رأس المال العامل إلى:(يكوشة صفاء رزاق هبة سارة، 2013-2014، ص28).

أ- الاحتياج في رأس المال العامل للاستغلال $BFRex$: هو الجزء من احتياجات رأس المال العامل المرتبط بالنشاط العادي للمؤسسة ويمكن حسابه من خلال الميزانية الوظيفية:

﴿احتياجات رأس المال العامل الاستغلال=أصول المتداولة للاستغلال- خصوم المتداولة للاستغلال

ب- الاحتياج في رأس المال العامل خارج الاستغلال $BFRhex$: هو الجزء من احتياجات رأس المال العامل الذي يخص النشاط الغير العادي للمؤسسة ويمكن حسابه من خلال الميزانية الوظيفية:

- احياج رأس المال العامل خارج الاستغلال = أصول المتداولة خارج الاستغلال -
الخصوم المتداولة خارج الاستغلال
- الخزينة الصافية:

يمكن تعريف خزينة المؤسسة على أنها (مجموع الأموال التي تكون تحت تصرفها خلال دورة الاستغلال، وتشمل صافي القيمة الجاهزة أي ما تستطيع التصرف فيه فعلاً من مبالغ سائلة).

حيث تحسب الخزينة بالعلاقة التاليتين: (طروي نجاح حميدي سليمة، 2013-2014، ص 51.)

- الخزينة = رأس المال العامل - الاحتياج في رأس المال العامل
► الخزينة = خزينة الأصول - خزينة الخصوم

ثانياً: تقدير الأداء المالي باستخدام أدوات التحليل المالي (نسب المالية):

المقصود بالنسبة المالية العلاقة بين عنصر عدّة عناصر تكون علاقة على شكل نسبة مئوية او بشكل بسيط او كسر عشري. كما تعرف أيضاً بانها علاقة بين عنصرين من نفس القوائم المالية، كما يمكن تصنيف نسب المالية الى: (فهمي مصطفى الشيخ، 2008، ص 30.).

■ نسبة السيولة

■ نسبة النشاط

■ نسبة المديونية

■ نسبة الربحية

■ نسبة السوق

1- نسبة السيولة: (AKIM A - VINCENT PLAUCHk)

(TAIRCUP241

تبين هذه النسبة مدى سيولة المؤسسة وتقيس مدى قدرة المؤسسة على وفاء ديونها قصيرة وطويلة الأجل كما تقيس مخاطر السيولة وأهمها:

- ✓ نسبة السيولة العامة : الأصول المتداولة / الديون قصيرة الأجل
✓ نسبة السيولة المختصرة: الأصول المتداولة عدا المخزونات / الديون قصيرة الأجل
✓ نسبة السيولة النقدية: خزينة الأصول / الديون قصيرة الأجل

2- نسبة النشاط:

تستخدم هذه النسبة لتقدير مدى نجاح إدارة المؤسسة أي إنها تقدير مدى كفاءتها باستخدام الموارد المتاحة في اقتناص الموجودات واستخدام الأمثل لها، ومن أهم النسب : (محمد صالح الحناوي، 2000، ص76).

أ- **معدل دوران رأس المال العامل: المبيعات / رأس المال العامل**

- **مدة دوران رأس المال العامل: رأس المال العامل *360 / رقم الأعمال**

ب-معدل دوران المخزون:

✓ **معدل دوران البضائع: تكلفة شراء البضاعة المباعة/ متوسط مخزون البضائع**

✓ **مدة تصريف البضائع: 1 / معدل دوران البضائع*360**

✓ **معدل دوران مورد المخزونات: المشتريات السنوية / متوسط الموردين + أوراق**

الدفع

✓ **مدة تصريف موردو المخزونات: متوسط موردو المخزونات+ أوراق الدفع /**

المشتريات السنوية*360

ت-معدل دوران الأصول: المبيعات/مجموع الأصول

ث-معدل دوران الأصول المتداولة: المبيعات/ مجموع الأصول المتداولة

ج- معلم دوران الزبائن: المبيعات الآجلة / متوسط الزبائن واوراق القبض

- **مدة تحصيل الزبائن: متوسط الزبائن و أوراق القبض / المبيعات الآجلة*360**

3- نسبة المديونية :

تقدير هذه النسبة مدى مساهمة الديون في تمويل المؤسسة وقدرة المؤسسة على الوفاء بفوائد و أقساط القروض ومنها : (صخري جمال، 2012، ص20).

• **نسبة الديون إلى إجمالي الأصول: مجموع الديون / مجموع الأصول**

• **نسبة الديون طويلة الأجل إلى الأصول: ديون متوسطة و طويلة الأجل/ مجموع الأصول**

• **نسبة المديونية طويلة الأجل: ديون متوسطة و طويلة الأجل/ الأموال المتداولة**

- نسبة اجمالي الديون الى الأموال الخاصة : ديون متوسطة و طويلة الاجل + ديون قصيرة الاجل/ الأموال الخاصة
 - نسبة رؤوس الأموال الخاصة: رؤوس الأموال الخاصة / مجموع الخصوم
 - نسبة تغطية الفوائد: النتيجة التشغيلية / فوائد القروض
- 4- نسبة الربحية: (منير إبراهيم ، ص 98).

تستخدم هذه النسبة من أجل تقييم المردودية و تحديد أداء المؤسسة لعدة سنوات و تحديد هامش الربح المختلفة و منها:

- أ- نسبة هامش الربح الإجمالي: هامش الربح الإجمالي / المبيعات الصافية
 - ب- هامش ربح العمليات: النتيجة بعد الضرائب / المبيعات الصافية
 - ت- هامش الربح الصافي: النتيجة الصافية / المبيعات الصافية
 - ث- نسبة العائد على اجمالي الأصول: النتيجة الصافية / متوسط الأصول
 - ج- نسبة العائد على رؤوس الأموال الخاصة: النتيجة الصافية / رؤوس الأموال الخاصة
- 5- نسبة السوق : (مجدوب أحلام ، 2013، ص 63)

تقيس هذه النسبة ربحية السهم الواحد و تقيس قيمة السوقية للمؤسسة .

- ربحية السهم: الأرباح الصافية نصيب السهم الممتاز / عدد الأسهم العادية
- نصيب السهم العادي من الأرباح الموزعة: الأرباح الموزعة / عدد الأسهم العادية

المبحث الثاني: علاقة بين مؤشرات التحليل المالي بتقدير الأداء المالي

سوف ننطرق في هذا المبحث الى العلاقة بين مؤشرات التحليل المالي بتقدير المالي التي تكمن بعلاقة طردية التي تربط بينها باتخاذ القرارات الصحيحة.

المطلب الأول: دور مؤشرات التحليل المالي في تقييم الأداء

يشكل التحليل المالي أسلوباً خاصاً بعملية تقييم أداء المؤسسة للخروج بالقيمة العادلة للسهم حيث تستخدمه الإدارة أو أطراف أخرى لتقييم وتفسير أداءها خلال فترة زمنية معينة،

الأدبيات النظرية والتطبيقية لتقدير الأداء المالي من خلال طرق

ويستند ذلك على مجموعة من مصدر المعلومات المختلفة والتي يقدمها النظام المحاسبي للمؤسسة، حيث أن مفهوم التحليل المالي وعناصره المختلفة لغرض قياس الأداء باستخدام معايير السوق أو نشاط محدد فيمكن قياس الأداء في ضوء معايير خاصة بالمؤسسة بالسوق أو بالتعامل الدولي، كما أن نتائج هذا القياس هي موجهة للمستخدم الداخلي لاتخاذ القرار أو المستخدم الخارجي الذي له علاقة بالمؤسسة ونتائج تقييم أداءها.(محمد محمود يوسف,2005,ص8).

المطلب الثاني: محددات استخدام التحليل المالي في تقييم الأداء المالي

ان ظهور العديد من القيود والمحددات عند استعمال التحليل المالي قد يؤدي إلى صعوبة استعماله في حالة التحول الى قياس الأداء الكلي للشركة للخروج بالقيمة العادلة لأسهمها، و فيما يلي أهم هذه المحددات.

- استناد التحليل المالي على قيم حددت بأسس وسياسات معينة.
- عدم الأخذ بعين الاعتبار ظروف الخطر وعدم التأكيد عند قياس الأداء.
- عدم الأخذ بعين الاعتبار أثر العوامل الخارجية، منافسة، عمالء، دولة.
- التحليل المالي يتعامل مع الأهداف في الأجل القصير دون التمديد للأجل.
- التحليل المالي يغيب البعد الاستراتيجي.
- اهمال عناصر التداخل بين محاور قياس الأداء الكلي في التحليل المالي.
- عدم مسايرة التحليل المالي لبيئة الأعمال الحديثة.(حساني أمير, 2005 ,ص04).

المبحث الثالث: الدراسات السابقة

المطلب الأول : الدراسات العربية و الوطنية و الأجنبية

الفرع الأول: الدراسات العربية و الوطنية

❖ دراسة الفضل، وآخرون، 2003 بعنوان: استخدام التكامل بين المعايير المالية وغير المالية لتقدير أداء المؤسسة : دراسة ميدانية في المصرف المتحد للفترة 1996-2003.

هدفت هذه الدراسة الى الوصول الى مجموعة مترابطة من المقاييس المالية التي تقيس المخاطرة والربحية وكفاءة التوظيف لتقدير الأداء المالي للمصرف، وتعد هذه الدراسة الميدانية، من خلال توزيع استبيان على عينة في المصرف المتحد للفترة (1996-2003) في سوريا.

وتوصلت الدراسة إلى نتائج التالية:

1- لا توجد مقاييس تصلح لكل وحدة اقتصادية، ولكن لا يمكن انتقاء المقاييس دون التأكد من علاقتها مع بعضها، كما أن النظام المقترن لا يمنع من إدخال المعايير الجديدة إضافة في سنوات لاحقة إذ قد تكون بعض المعايير غير صالحة للتطبيق حالياً وصالحة لاحقاً.

2- بالرغم من ظروف الحرب التي تسببت في انخفاض الأرباح إلا أن هذا الانخفاض لا يلقى بكماله على تلك الظروف فهناك سببان لابد من مراعتيهما، الأول: هو السياسة الاستثمارية للمصرف التي تعرض من خلالها الا خسارة بعض استثماراته، و الثاني هو النظام الرقابي الذي تعرض المصرف لاطهار الإداره بدرجة كبيرة وتعرض فرعان من فروعه إلى التزوير واختلاس الأموال من قبل مديرتي الفرعين.

❖ دراسة رحيم سعيدة، بعنوان: استخدام مؤشرات تحليل المالي لتشخيص الوضعية المالية في شركات التأمين الجزائرية، دراسة حالة شركة أيلانس للتأمينات خلال فترة 2014-2019.

تهدف الدراسة إلى معرفة أهمية استخدام مؤشرات التحليل المالي لتشخيص الوضعية المالية للمؤسسة.

كا توصلت هذه الدراسة إلى:

أهمية فعالية التحليل المالي في شركة التأمين يعتمد على مصداقية القوائم المالية.

❖ دراسة كحيا سعاد، بعنوان تقييم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة تطوير وقدون الطباعة برج بوعريج، مذكرة ماستر في علو التسيير، تخصص إدارة مالية، جامعة محمد البشير الإبراهيمي ببرج بوعريج، 2018.

ان الهدف الرئيسي من هذه الدراسة هو :

كيف يساهم تقييم الأداء المالي في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسة؟

وتتناولت أهم الأدوات المستخدمة في تقييم الأداء المالي، وقد لخصت الدراسة مجموعة من النتائج التي تجيب على أهداف هذا البحث أهمها:

- من بين أهم الأدوات المستخدمة في تقييم الأداء المالي هي مؤشرات التوازن المالي و النسب المالية.
- تسهم عملية تقييم الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية على اتخاذ قرارات مالية رشيدة.

❖ دراسة زاهد صبحي بشناق، بعنوان تقدير الأداء المالي للبنوك الإسلامية و التقليدية باستخدام المؤشرات المالية، دراسة مقارنة للبنوك الوطنية العاملة في فلسطين ، أطروحة ماجستير في المحاسبة و التمويل من كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2011.

سعت الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- الوقوف على أهم المؤشرات المستخدمة في قياس وتقدير الأداء المالي للبنوك.
- تقدير الأداء المالي للبنوك الإسلامية و التقليدية باستخدام المؤشرات المالية.
- اقتراح التوصيات اللازمة لمعالجة جوانب الضعف و القصور المتعلقة بأداء تلك البنوك الفلسطينية، بحيث تناولت هذه الدراسة مفهوم تقدير الداء المالي و الأركان الأساسية لتقدير الأداء مع ذكر المصادر اللازمة لعملية تقدير الأداء.

وقد توصلت الدراسة إلى:

- أن البنوك الإسلامية تحافظ بسيولة نقدية عالية مقارنة بالبنوك التقليدية، مما يعني حرمان البنوك الإسلامية من تحقيق عوائد مجزئة نتيجة عدم استغلال تلك السيولة المتاحة لها.

❖ دراسة سمرود زبيدة وسخنون جمال الدين، 2020، بعنوان: دور التحليل المالي في تقدير الأداء المالي عن طريق و مؤشرات التوازن، دراسة حالة المؤسسة الوطنية لسكة الحديدية للفترة 2017-2018 . تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على مساهمة التحليل المالي في تشخيص وضعية المالية باستخدام مؤشرات التوازن، على اعتبار ان التحليل المالي هو عملية معالجة منظمة للبيانات المتاحة بهدف الحصول على معلومات تستخدم في عملية اتخاذ القرارات وتقدير الأداء، وبعد التطرق الى الجوانب النظرية للموضوع بمختلف زواياه من خلال ماهية التحليل المالي القوائم المالية، تقدير الأداء المالي ومؤشراته، ومن أجل معرفة الأثر الميداني لهذه الدراسة تم دراسة حالة الوكالة الوطنية للدراسات ومتابعة انجاز الاستثمارات في السكة الحديدية "الروبية".

النتائج المتوصل اليها:

القواعد المالية يسهل من تطبيق التقنيات التحليل المالي حيث تهدف هذه القوائم إلى تقديم معلومات حول الوضعية المالية، مؤشرات التوازن المالي، من أهم الأدوات المستعملة في عملية تحليل الوضعية المالية للمؤسسات الاقتصادية.

❖ دراسة الاغا تغريد وابركان ياسين ، بعنوان: تحليل الوضعية المالية لمجمع صيدال خلال فترة 2017-2019.

هدفت هذه الدراسة الى ابراز وتحليل الوضعية المالية للمجمع صيدال اعتباره من أبرز المؤسسات العمومية الجزائرية التي تشهد تطورا ملحوظا في مجال صناعة الأدوية، وذلك من خلال كل من المؤشرات التوازن المالي والنسب المالية اعتمادا على الميزانية المالية لمجمع صيدال خلال فترة 2017-2019.

من اهم نتائج المتوصل اليها:

- ارتفاع في مدة تخزين بعض المنتجات يعود الى انخفاض الأداء السوقي للمجمع.
- عدم فعالية سياسة تحصيل الحقوق من الزبائن.
- ارتفاع نسبة الزبائن المشكوك فيهم مما يصعب على المجمع تحصيل حقوقه ومنه التأثير سلبيا على السيولة.
- ان التحليل هذا متاح لنشاط الربحية.
- يسمح التحليل بحساب نتائج إعادة الهيكلة.
- توفير المعلومات المهمة على أداء الشركة.

❖ دراسة زاهد صبحي بشناق، بعنوان تقدير الأداء المالي للبنوك الإسلامية و التقليدية باستخدام المؤشرات المالية، دراسة مقارنة للبنوك الوطنية العاملة في فلسطين ، أطروحة ماجستير في المحاسبة و التمويل من كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2011.

سعت الدراسة الى تحقيق الأهداف التالية:

- الوقوف على أهم المؤشرات المستخدمة في قياس وتقدير الأداء المالي للبنوك.
- تقدير الأداء المالي للبنوك الإسلامية و التقليدية باستخدام المؤشرات المالية.
- اقتراح التوصيات اللازمة لمعالجة جوانب الضعف و القصور المتعلقة بأداء تلك البنوك الفلسطينية، بحيث تناولت هذه الدراسة مفهوم تقدير الداء المالي و الأركان الأساسية لتقدير الأداء مع ذكر المصادر اللازمة لعملية تقدير الأداء.

وقد توصلت الدراسة الى:

الأدبيات النظرية والتطبيقية لتقدير الأداء المالي من خلال طرق

- أن البنوك الإسلامية تحفظ بسيولة نقدية عالية مقارنة بالبنوك التقليدية، مما يعني حرمان البنوك الإسلامية من تحقيق عوائد مجزئة نتيجة عدم استغلال تلك السيولة المتاحة لها.

❖ دراسة المهندس, 2005, بعنوان تقويم أداء المصارف باستخدام أدوات التحليل المالي.

هدفت هذه الدراسة إلى تقويم أداء المصرف الصناعي السوري باستخدام التحليل المالي، واعتمدت الدراسة على كل من التحليل الأفقي والتحليل الرأسي لقائمتي المركز المال وقائمة الدخل، وذلك مدة ثلاثة سنوات للفترة 2001-2003، ففي تحليل المقارنة تم قياس وتحليل التغيرات الحاصلة في القوائم المالية بإجراء التغيرات، أما بالنسبة للتحليل الرأسي فتم إيجاد نسبة كل عنصر من عناصر القوائم المالية، بالنسبة للاجماليات الرئيسية في القوائم. وذلك للحكم على الأداء .

و كان من نتائج الدراسة:

- عملية تقويم الأداء تمثل نقطة البداية في الكشف عن حقيقة النشاط، لامكانية رسم مخطط المستقبلية التي تسهم في تقاضي الواقع في المشاكل والأخطار الحاصلة سابقا، لأن إدارة المصرف تسعى جاهدة إلى تحسين نوعية خدماته لمواكبة التطورات التقنية الحاصلة بالمصارف المحلية الأخرى.

• ارتفاع رصيد الودائع تحت الطلب و الحسابات الجارية المدينة يدل من حركة توظيفها لدى المصرف، هذا ما دفع المصرف إلى الاعتماد على مصادر أخرى غير الودائع في عملية الاقتراض، كالأموال المقترضة والأرصدة الدائمة الأخرى.

❖ دراسة جابر, 2006, بعنوان: التحليل المالي لأغراض تقويم الأداء, دراسة تحليلية للبيانات المالية لشركة الخزف السعودية.

هدفت الدراسة إلى قراءة البيانات المالية لشركة الخزف السعودية، لابراز أن التحليل المالي هو وسيلة من وسائل الإفصاح عن المعلومات المحاسبية، اعتمدت الدراسة المنهجين النظري والعلمي من خلال استبانة وزرعت على المبحوثين. وقد أجريت الدراسة في السعودية.

و توصلت الدراسة عدد من النتائج أبرزها مايلي:

- تحتل وظيفة تقويم الأداء في الوحدات الاقتصادية موقعها مهما، وذلك للوقوف على نقاط القوة والضعف وأدائها ومعالجتها.
- ان قياس المحتوى الإعلامي للقواعد المالية بطريقة كمية، وذلك عن طريق استخدام التغير في المؤشرات المالية يكون ذا فائدة كبيرة للمتعاملين في السوق المالية، لأن

هذه المؤشرات تقدم معلومات واضحة و مهمة في مجال تقييم أداء الشركة و الحكم على أسعار أسهمها المتداولة في السوق.

❖ خنيري خضر و بورنيسة مريم, بعنوان دور النسب والمؤشرات المالية في تقييم الأداء المالي في المؤسسات الاقتصادية , جامعة بومرداس

هدفت هذه الدراسة الى تعرف على أدوات التحليل المالي التي يستعملها اغلب المؤسسات الاقتصادية لمعرفة وضعيتها المالية و المستقبلية باستخدام النسب و المؤشرات المالية. ولكون المؤشرا المالية تمتاز عن غيرها من أدوات التحليل المالي المعروفة بسهولة وسرعة التحضير, فهي لا تتطلب من القائم بعملية التحليل المالي سوى الاختيار المناسب, حيث ان توفير مؤشرات أساسية لتقدير الأداء المالي يتم من خلال التفسير الصحيح للأرقام المستخدمة من النسب المالية. ومن هذه الدراسة نسلط الضوء على تقييم الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية باستخدام مجموعة من من النسب و المؤشرات المالية للتحليل المالي, ولخصت هذه الدراسة الى أن النسب و المؤشرات المالية سواء الكلاسيكية أم الحديثة تعدان كأحد وكأبرز التقنيات المالية , التي تساهم وبشكل فعال في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية.

وقد توصلت هذه الدراسة الى:

- التأكيد على ضرورة تفسير نتائج التحليل المالي باستخدام المؤشرات المالية بشكل شمولي وفي ظل فهم عميق لواقع وطبيعة عمل الشركة , لاسيما أن الحقيقة نسبية ولن تتضح صورتها بشكل مفهوم الا أن تتم قراءتها في سياق الظروف و التغيرات الداخلية و الخارجية المحيطة بالوحدة الاقتصادية.
 - ضرورة اعتماد المسيرين في المؤسسة الاقتصادية على المؤشرات المالية الحديثة في تقييم القرارات المالية المتعلقة بمؤسساتهم.
 - توفير المعلومات المالية صادقة تمكن المستخدمين في المؤسسات من تشخيص سليم للوضعية المالية لمؤسساتهم باستعمال المؤشرات المالية الملائمة.
- ❖ د.عبد الرحمن محمد سليمان رشوان, بعنوان دور استخدام نسب التحليل المالي في تقييم الأداء المالي لقطاع البنوك و الخدمات المالية المدرجة في بورصة فلسطين, كلية الجامعة العلو وتكنولوجيا, عزة, 2018.

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على النتائج الحاصل المتغير و التابع الأداء المالي (معدل العائد على الأصول) لقطاع البنوك و الخدمات المالية المدرجة في البورصة فلسطين وبنسبة 40.1% بسبب المتغيرات المستقلة (نسبة التداول, رأس المال العامل) وبباقي المتغيرات سببها عوامل أخرى لم يتضمنها النموذج , كما أوصت الدراسة بتشجيع قطاع البنوك و الخدمات المالية المدرجة في بورصة فلسطين على زيادة الاهتمام

الأدبيات النظرية والتطبيقية لتقدير الأداء المالي من خلال طرق

بالتحليل المالي لما له أثر مباشر في تقييم الأداء المالي وتشخيص عوامل القوة والضعف التي تحتويها القوائم والتقارير المالية.

توصيات الدراسة:

- ضرورة استخدام تقارير التحليل المالي من قبل إدارة قطاع البنوك و الخدمات المالية المدرجة في بورصة فلسطين لمساعدتها في تقييم أدائها لزيادة كفاءة قراراتها المالية .
 - ضرورة زيادة الاهتمام بالتدريب للمحللين الماليين في كل البنوك المدرجة في البورصة فلسطين لمواكبة التطورات و المداخل الحديثة في التحليل المالي.
 - العمل على قيام بابحاث و دراسات مرتبطة بموضوع التحليل المالي وما يمكن أن تقدمه النسب المالية من معلومات مفيدة للبنوك وللمساهمين و المستثمرين.
- ❖ دراسة التجاني الهام وشعيبي محمد فوزي, 2015, تقييم الداء المالي للبنوك التجارية دراسة حالة البنك الوطني الجزائري و القرض الشعبي الوطني للفترة 2005-2011.

تمثلت الدراسة في مدى تأثير المؤشرات المختارة على عملية تقييم الأداء المالي للبنوك.

وتوصلت الدراسة الى ان عملية تقييم الأداء لا تتحقق الا من خلال تكاملها مع عملية تقويم الأداء بحيث بالاعتماد على النتائج المتحصلة من التقييم التي بدورها يتم تحليلها و مقارنتها يمكن الإدارة العليا في البنك من

كشف العوامل وراء الانحرافات السلبية لتصحيحها، أو تدعيم عواملها اذا كانت ايجابية.

الفرع الثاني: الدراسات الأجنبية

❖ دراسة Fidèle Cédric

Analyse financière d'entreprise : Cas de la société national de commercialisation des produits pétroliers, univrsité d'Abomey Calavi, Bénin,2011.

هدفت هذه الدراسة الى أن تحليل وضعية المالية للشركة عبر المؤشرات المالية التي تساهم في التحسين، يقيم تأثير سياسة المديونية للشركة على الربحية في رأس المال المستثمر، ودراسة الملائمة المالية للحصول على فكرة حماية دائنن الشركة.

وقد ظهرت النتائج التالية:

- ان التحليل هذا متاح لنشاط الربحية.

- يسمح التحليل بحساب نتائج إعادة الهيكلة.
- توفير المعلومات المهمة على أداء الشركة.

❖ دراسة (SHANE, DIKOLLI ,&IGOR VAYSMAN,2006) بعنوان
**contracting on the stock price and forward-looking
performance measures**

هدفت الدراسة الى تحليل واختبار مقاييس الأداء والأرباح, و التعرف على أسعار الأسهم, وتعتبر هذه الدراسة من الدراسات الميدانية التي تم فيها توزيع استبيان على عينة وقد لخصت الدراسة الى عدد من النتائج أبرزها:

- أن الوقت هو العامل الأساسي لأطراف العملية التعاقدية المتمثلة في المالك كطرف أساسي, كما تبين بان سعر السهم ليس بالضرورة أن تكون أداء مهمة من أجل تحفيز المديرين, لأنه لا يمكن التعرف على تطلعاته المستقبلية بالحصول على الأرباح الملائمة.
 - تبين بأن هناك مصالح متضاربة ما بين بائع السهم ومشتريه, وأن لديهم أفضليات مختلفة يختلف بعضها عن الآخر, كما تبين أن هناك اقبالا علية الأوراق المالية ذات الأسعار المرتفعة, لأنها أداء مناسبة للمضاربين ومرضية لتوجهاتهم بالمخاطر.
- ❖ دراسة : Evidence From Asia And Latin America
the Relationship Between Bank Efficiency And stock Returns (laonnidis,et,al,2008) بعنوان:

هدفت الدراسة الى التعرف على العلاقة ما بين كفاءة أداء البنوك وسعر العائد على الأسهم، وتعد هذه الدراسة في الدراسات التحليلية لقوائم البنوك المشمولة بالدراسة، وقد شملت العينة مجموعة من البنوك من آسيا وأمريكا اللاتينية خلال الفترة 2000 الى 2006 في ظل سيطرة لوائح وسياسات الاقتصاد الكلي.

وقد توصلت الى النتائج التالية:

- أن هناك علاقة ما بين العوائد على الأسهم ومدى كفاءة ومقدرة البنوك .
- أن هناك علاقة ما بين التكاليف و العوائد على الأسهم .
- أن نسبة العوائد على الأسهم تمثل النسبة الأساسية في تكوين الفكرة لدى المستثمرين حول كفاءة البنوك و مقدرتهم المالية.
- أن نسب العوائد على الأسهم هي مصدر تقليدي للتعریف بقدرة وكفاءة المؤسسة، و كثير من الأبحاث والأبحاث و الدراسات تؤكد بأن النسب التي تقيس معدل الأرباح

الأدبيات النظرية والتطبيقية لتقدير الأداء المالي من خلال طرق

هي النسب الأفضل لمعرفة مقدرة وكفاءة المؤسسة، كما أن كثيرا من الدراسات ركزت على نسب أخرى تعد ذات فائدة مثل (نسب الاستحقاق والقيمة الاقتصادية المضافة ونسب الكفاءة).

**(2009 ، Donates Pilinku and Vytautas Boguslauska)
عنوان: The Short-Run Relationship between Stock Market
:Prices And Macroeconomic Variables In Lithuania
Application OF The Impulse Response Function**

هدفت الدراسة إلى التعرف على الأداء المالي للمؤسسة ومقدار الحوافز والتعويضات على جذب المساهمين، وقد شملت عينة الدراسة أول عشرة مدیرین تنفيذیین لكل شركة ، ومقدار الرواتب والحوافز التي تدفع اليهم ، خلال خمس سنوات ، وقد تم توزيع استبانة الدراسة الميدانية التي بينت نتائجها مايلي:

- أن ارتفاع المدفوعات والحوافز إلى المديرين التنفيذيين يعمل إلى جذب كثير من المستثمرين.
- أن هناك عددا من الأمور تعمل على زيادة جذب المساهمين مثل السياسات المتبعة لدى الشركة.
- أن وسائل الاعلام المستخدمة تعمل على تأثير على اتجاهات المستثمرين والمساهمين.
- أن هناك علاقة مابين الحوافز طويلة الأجل المقدمة للموظفين ورفع أداء الشركات في المستقبل، وبطبيعة الحال تؤدي إلى قوة الشركة في المستقبل مما تزداد يترتب على زيادة المستثمرين في المؤسسة نظرا لقوتها في السوق.

المطلب الثاني: أهم ما يميز هذه الدراسة عن الدراسات الأخرى

- تهدف دراستنا التعرف على تقدير الأداء المالي من خلال طرق التحليل المالي للتتبؤ بالوضع المالي في المؤسسة.
- اعتمدت دراستنا على مجموعة من الأساليب الرياضية والنماذج إلى تحسين مستوى الأداء المؤسسة وتحقيق العوائد في المستقبل.

- تطبيق طرق التحليل المالي ومؤشرات تقدير الأداء المالي لتعرف على حقيقة الوضع المالي للمؤسسة.
- التطرق إلى مختلف المفاهيم النظرية الخاصة بالتحليل المالي.
- معرفة كيفية استخدام طرق التحليل المالي لتقدير أداء المؤسسة

خلاصة الفصل الأول:

لقد تم التركيز في هذا الفصل على الأدبيات النظرية فقد تم التعرف على تقدير الأداء المالي وأهميته وخطواته، وكذلك تحليل المالي تم التعرف عليه وعلى أهميته وأدواته. وركزنا على النسب والمؤشرات المالية وكيفية حسابها مع معرفة العلاقة بين مؤشرات التحليل المالي تقدير الداء المالي. وفي الآخر قمنا بذكر اهم الدراسات العربية والوطنية والأجنبية الخاصة بالموضوع.

الفصل الثاني:
دراسة حالة لمديرية توزيع الكهرباء و الغاز لولاية
عين تموشنت

مقدمة الفصل:

بعدما تطرقنا الى تحديد الاطار النظري في الفصل الأول ، سوف نحاول من خلال هذا الفصل تحديد و تحليل النسب و المؤشرات المالية التي تعتمد عليها مؤسسة توزيع الكهرباء الغاز بعين تموشنت. حيث يهدف التطرق لهذا الفصل التطبيقي الى ربط الدراسة النظرية بجانب التطبيقي ، وقد اعتمدنا في هذا البحث على المعلومات المتوفرة في وثائق المؤسسة بالإضافة الى معلومات من مقابلة مدير الموارد البشرية للمؤسسة.

وتناولت هذه الدراسة تحليل و تقييم الأداء المالي للمؤسسة من خلال عرض ما يلي:

- **المبحث الأول : تقديم مؤسسة الدراسة**

المبحث الثاني : عرض و تحليل نسب و المؤشرات المالية بمؤسسة توزيع الكهرباء و الغاز بعين تموشنت

المبحث الأول: تقديم لمؤسسة الدراسة مديرية لتوزيع الكهرباء والغاز بعين تموشنت

تعتبر مؤسسة سونلغاز احدى المؤسسات العمومية ذات طابع الإداري، وبغية القيام بالمهام الموكلة إليها فانها تعتمد في ذلك على مجموعة من الهياكل الإدارية والإمكانيات البشرية ،

وهذا منذ نشأتها، لكن رغم ذلك حققت المؤسسة العديد من الأهداف ولا زالت تطمح إلى تحقيق المزيد .

المطلب الأول: تقديم لشركة سونلغاز

تعتبر شركة توزيع الكهرباء والغاز للغرب فرع من فروع مجمع سونلغاز وهي شركة مساهمة برأس مال قدره 25 مليار دينار جزائري وهي تتشكل من مجموعة وظيفة و تشغيلية تغطي 511 بلدية موزعة على 17 ولاية شمال وغرب البلاد وتمتد على مساحة 933362 كيلو متر مربع مع عدد من سكان 10044311.

وتتشكل من 113 وكالة تجارية:

- 63 مقاطعة كهرباء.

- 46 مقاطعة غاز.

- 19 مقاطعة لاستغلال الغاز.

وكرس القانون رقم 01-02 المؤرخ في 05/02/2002 المتعلق بالكهرباء و بتوزيع الغاز عن طريق الانابيب، فصل الجانب القانوني الوظيفي والمحاسبي للانشطة التابعة لمجمع سونلغاز مكرسة من طرف الشركات المنبثقة عنها.

مديرية التوزيع لعين تموشنت تتنتمي إلى شركة توزيع الكهرباء و الغاز للغرب (SDO) هذه الأخيرة تكون شركة بالاسهم حيث تبنت منذ أبريل 2009 ميثاق بياني جديد لتميز هويتها المكونة من مجموعة من مديريات وظيفة ومن عشرون مديريات توزيع تغطي سبع عشر ولاية من الشمال الغربي إلى الجنوب الغربي للبلاد بخبرة أكثر من خمسين سنة وبذكائه أصبحوا أكثر مطالبة ضروري كمزود عين للكهرباء و الغاز على مستوى ولاية عين تموشنت أن تقرب من زبائنها بتجزئتهم ووضع خلية للرصد و السمع لكل فئة حتى تقدر تطلعاتهم و الاستجابة لانشغالاتهم و تلبية لضمان ولائهم.

تقع مديرية التوزيع لعين تموشنت على طريق بلدية شعبة اللحم وبها 315 عامل من كل الفئات الاجتماعية المهنية، تشرف على التسيير التقني و التجاري لشبكتي الكهرباء و الغاز عبر كامل بلديات الولاية.

كما تغطي 08 دائرة وهي عين تموشنت، الملاح، ولهاصة، عين الكيحل، حمام بوجر، عين الأربعاء ، العمارية،بني صاف .

ولديها شبكة مكونة من 06 وكالات تجارية و03 مصالح تقنية في الكهرباء و03 مصالح تقنية بالغاز، وتزود 98836 مشترك بالكهرباء و46335 مشترك بالغاز.

وللقيام بالمهام التي يحددها القانون 01-02 المتعلق بالكهرباء وتوزيع الغاز عن طريق الانابيب وخاصة استغلال وصيانة شبكات التوزيع الكهربائي جهزت مديرية التوزيع لعين تموشنت بنظام جديد يمزج بين تكنولوجيا الاعلام الآلي والمواصلات والتجهيزات الالكترونية لضمان جودة عالية في الخدمة مع فعالية وأمن المستغلين و العتاد.

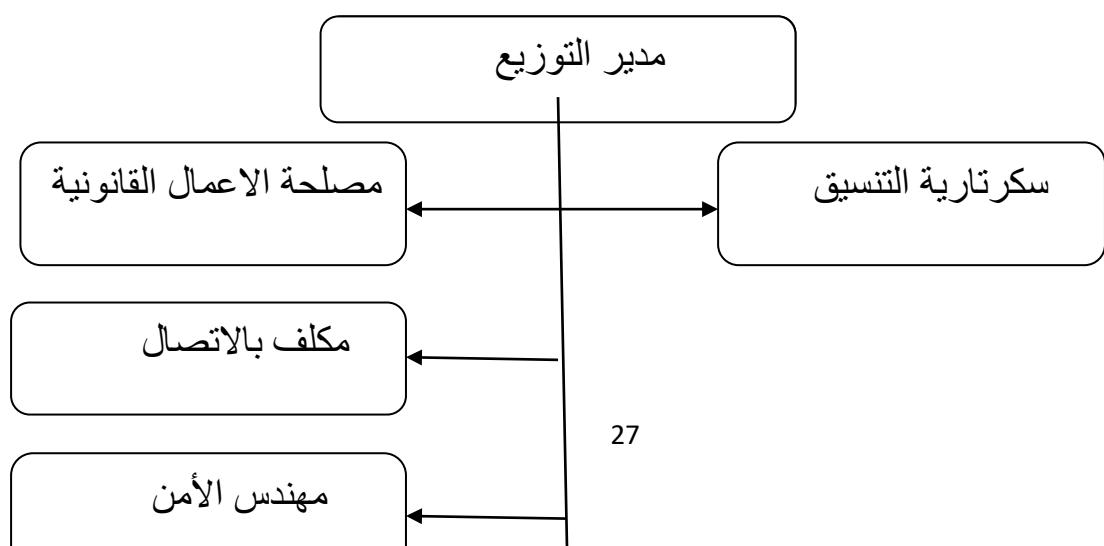
كما أنها تضمن لاستمرارية وجودة عالية للخدمة في مجال توزيع الكهرباء و الغاز متميز بمساواة في المعاملة لكل الزبائن على مستوى الولاية

المطلب الثاني: التنظيم العام لمديرية توزيع الكهرباء والغاز بعين تموشنت

الفرع الأول: دراسة الهيكل التنظيمي لمديرية التوزيع بعين تموشنت

أولاً: الهيكل التنظيمي لمؤسسة التوزيع سونلغاز بعين تموشنت

الشكل رقم 01: الهيكل التنظيمي لمؤسسة التوزيع سونلغاز بعين تموشنت



المصدر: قسم الموارد البشرية لمديرية توزيع الكهرباء و الغاز بعين تموشنت

ثانياً: تحليل الهيكل التنظيمي للمديرية

- 1- المدير العام: و هو الذي يتحكم في أقسام المديرية والمواطبة واتخاذ القرارات الخاصة بالاقسام سواء كانت قرارات في مصالحها او قرارات ضدها في حالة سوء التسيير أو مشاكل التي تترجم عنها ، كما أن مهمته الرئيسة في تسريح العام للمؤسسة.
- 2- سكرتارية التسيير (أمانة): وهي بمثابة قلب نابض للمؤسسة اذ أنها همزة وصل بين المدير وكل أقسام المؤسسة وكذا المستثمرين، فهي بمثابة العلبة السوداء للشركة.
- 3- قسم العلاقات التجارية: وهو القسم المكلف بتسهيل شؤون الزبائن وتوصيلهم بالكهرباء و الغاز وفق طلبات الزبائن و المؤسسات الأخرى كما انها تضم ستة وكالات تجارية تابعة للمديرية وهي حمام بوجر،بني صاف ، العمارية ، عين الكيحل، وكالة عين تموشنت شمال ، وكالة عين تموشنت الجنوب.
- 4- قسم استغلال الغاز: وهو القسم المخصص ل القيام بكل الاشتغال والاستثمارات الخاصة بالغاز فقط كما تعمل على صيانة صمامات الغاز وقياس التوترات للقنوات الفولاذية.

5- قسم استغلال الكهرباء : وهو القسم المكلف بتوزيع الكهرباء و العمل على توسيع الشبكة الكهربائية وتوصيلها الى ابعد الحلول، وقسم الدراسات وتنفيذ الاستثمارات في مجال الكهرباء و الغاز وهو القسم المخصص لدراسة مختلف الاستثمارات في مجال الكهرباء و الغاز و القيام بعروض استثمارية للمقاولين بعرض توسيع شبكة وايصالها الى كا الزبائن.

6- قسم المالية و المحاسبة: يعتبر هذا القسم من أهم الأقسام المديرية حيث يحتوي على عدة مصالح وتمثل مهامه في التسيير المالي للشبكة و السهر على تسديد ديون الشركة مقابل تحقيق أرباح لها بالإضافة الى متابعة المداخل الشهيرية للبنك وحساب البريد ومراقبة كا عمليات الجرد الفصلية و السنوية و تحضير الميزانية في شهر جوان و مراقبة وتحليل الصندوق، مراقبة أجور العمال، مراقبة كل العمليات التي تجري في دفتر اليومية و الميزانية.

7- قسم الموارد البشرية: يقوم هذا القسم بالسهر على اعداد استغلال الأجر و كل العناصر المتغيرة ومعالجة الشكاوى، القيام بمخططات التكوين في كل سنة وكذلك التنسيق و مراقبة مختلف النشاطات الإدارية و تسيير المستخدمين مثل: التوظيف، التوجيه، التكوين ، النقل والمشاركة في تطبيق مختلف المخططات الموارد البشرية، تحليل وتقدير حاجات العامل في التكوين.

8- مهندس الامن: يقوم بمتابعة حوادث العمل المهنية و الأشخاص المدينين، ووضع لوحات المعلومات والتقارير المديرية، نشر الملصقات للحوادث المونذبة وممارسة وضمان أمانة لجنة وقاية و لامن الوحدة ومتابعة التوجيهات.

9- مصلحة الأمن الداخلي: مساعدة المدير في تنسيق القرارات والإجراءات المناسبة للأمن الداخلي و السهر على مطابقة مخططات الأمن الداخلي لكل البنية التحتية للمديرية و التحقق من وجود الوسائل التقنية للحماية و مراقبة أجهزة أمان الأمن الداخلي.

10- مصلحة الاتصالات: تقوم هذه المصلحة بتمثيل المديرية العامة على المستوى المحلي وذلك من خلال تنظيم حملات إعلامية و تحسيسية حول المواضيع التي تخص نشاطات المؤسسة، وتحسين الزبائن حول المخاطر لاستعمال الكهرباء و الغاز.

11- مصلحة الاعمال القانونية: تقوم هذه المصلحة بالنظر في المنازعات القانونية التي تكون المديرية طرفا فيها.

12- فرع الوسائل العامة: هو الفرع يتکفل بكراء المحلات لاستعمالها كوكالات تجارية.

- توفير النقل للعمال.

- التعامل من موردي الشركة.

- يتكلف بشراء الأجهزة و المعدات.

13- قسم تسيير أنظمة الاعلام الآلي: يعتبر هذا القسم من أهم الأقسام المديرية فهو:

- يقوم بنقل المعلومات فيما بين الأقسام.

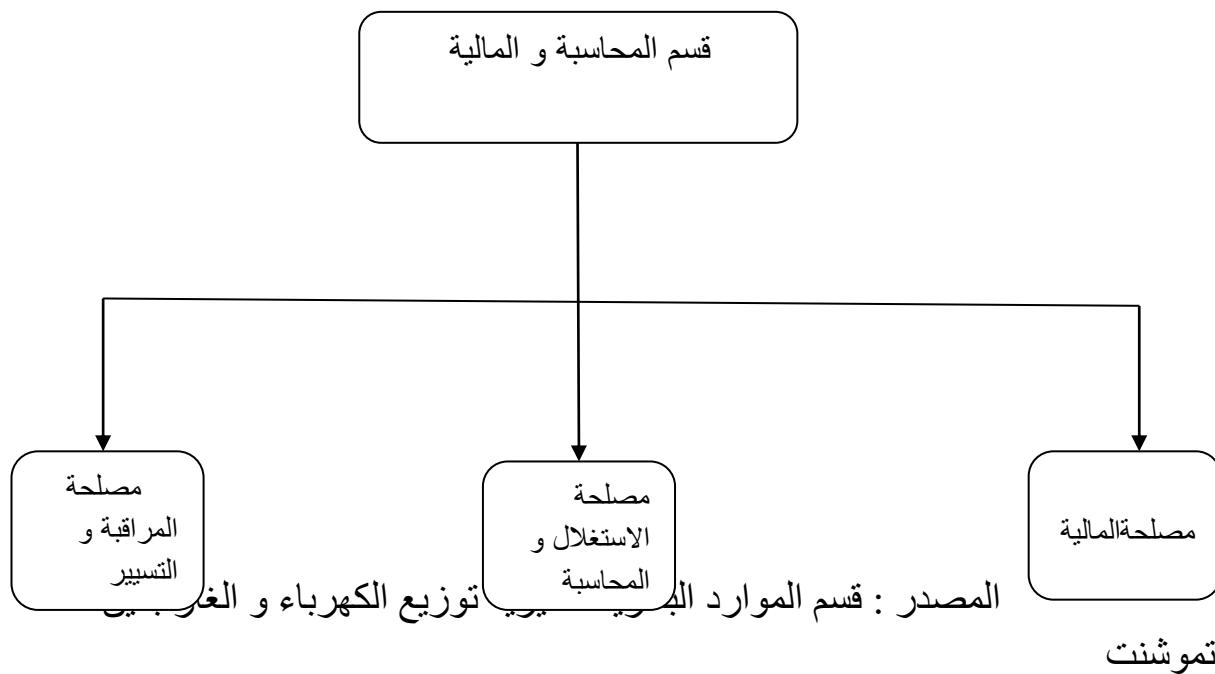
- يقوم بإدخال إضافات فيما يخص شبكة الاعلام الآلي والمعلوماتية، اصلاح أجهزة الكمبيوتر، التكفل بكل وسائل الاعلام الآلي.

- طباعة القوائم المالية.

الفرع الثاني: تحليل الهيكل التنظيمي لقسم المحاسبة و المالية

أولاً: الهيكل التنظيمي لقسم المحاسبة و المالية

الشكل 02: يوضح الهيكل التنظيمي لقسم المحاسبة و المالية



ثانياً: تحليل الهيكل التنظيمي لقسم المحاسبة و المالية

* رئيس قسم المالية و المحاسبة: هو المسؤول عن المصالح الثلاث و تتمثل مهامه فيما يلي:

- المشابكة في وضع خطة عمل للمديرية.

- إدارة الأنشطة المالية وإدارة المديرية.
 - إجراءات عملية التسوية للأصول والخصوم والعوائد المتوقعة.
 - ضمان سرية المعلومات والوثائق ذات الصلة بالإدارة المالية.
 - اجراء عملية الفحص والموافقة على جميع الوثائق .
- 1- مصلحة المالية: حيث تقوم هذه المصلحة بعدة عمليات ووضع برامج التمويل و الموازات والمخططات المالية التي يتم تعطية المشاريع ماليا بناءا عليها وتمثل كذلك في تسديد الفواتير و التي بدورها تنقسم الى فواتير استثمار وفواتير الاستغلال بالإضافة الى تسديد مستحقات الضمان الاجتماعي كما تقوم أيضا بمتابعة المدخلات البنكية وتقوم أيضا بما يسمى بعملية المقارنة البنكية فيما يخص كل حركات الأموال الخاصة بالشركة وتقوم أيضا بمراقبة للقواعد المالية زيادة على ذلك رعاية التعهدات المالية للمؤسسة و المراقبة المستمرة لصندوق المؤسسة.

المبحث الثاني: عرض ومناقشة النتائج لتقدير الأداء وتحليل المالي للمؤسسة

سوف نتناول في هذا المبحث بتحليل الميزانية الوظيفية وجداول حسابات النتائج للمديرية وفقاً للطرق التحليل المالي التي نتناولها في الفصل السابق.

المطلب الأول : عرض الميزانية الوظيفية وجداول حسابات النتائج وفقاً لأغراض**تقدير الأداء ونسب المالية****الفرع الأول: عرض الميزانية الوظيفية وجداول حسابات النتائج لخمسة سنوات السابقة****أولاً: الميزانية الوظيفية****1- الأصول:****الجدول رقم 01: الميزانية الوظيفية ل 5 سنوات جانب الأصول**

الأصول	2017	2018	2019	2020	2021
<u>مستخدمات الثابتة</u>					
الثبيتات المادية					
الأراضي	12612290.62	12612290.62	12612290.62	12612290.62	12612290.62
عمليات ترتيب وتهيئة الأراضي	920917.52	9500281.83	9791546.14	6842270.94	7061523.26
مباني	450538216.47	461048463.48	464452237.67	460787434.09	471199806.9
منشآت تقنية	7469900001.83	7282911420.68	7014657156.17	6348377382.78	5471658082.9
ثبيتات مادية أخرى	636667039.14	648327022.95	764395455.82	78143900.1.23	1165971039.83
ثبيتات جاري إنجازها	1638159698.07	1086372278.70	2053864229.33	1360986990.03	1783394899.86
<u>مجموع الاستخدامات ثابتة</u>	8911897643.45	8971045369.69	10319772915.75	9503771758.26	10217086863.65
<u>الأصول المتداولة لاستغلال</u>					
مخزونات					
البيان					
الضرائب					
498441.00	67956019.27	10934441.00	4984441.00	498441.00	498441.00
1521979064.19	2673486576.2	1459667919.21	993067209.61	991993626.05	
44028651.06	50314083.10	83200473.87	22261042.33	144383278.22	

الفصل الثاني:

**دراسة حالة لمديرية توزيع الكهرباء و الغاز
لولاية عين تموشنت**

1566506156.25	2791756678.6	1553802834.08	1015826692.94	1136875345.27	مجموع الأصول المتداولة لاستغلال
18535464.99	7647436.35	2618120.53	11025019.38	9899640.93	<u>الأصول المتداولة خارج استغلال</u> مدينون آخرون
18535464.99	7647436.35	261812053	11025019.38	9899640.93	مجموع الأصول المتداولة خارج الاستغلال
78279592.36	404592770.28	205677185.93	210549382.15	159679015.21	<u>خزينة الأصول:</u> الخزينة
78279592.36	404592770.28	205677185.93	210549382.15	159679015.21	مجموع خزينة الأصول

2- الخصوم:

الجدول رقم 02: الميزانية الوظيفية للخصوم

2021	2020	2019	2018	2017	الخصوم
86587180.16	86587180.16	86587180.16	86587180.16	86587180.16	<u>الموارد الثابتة:</u> الأموال الخاصة
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	رأس مال الصادر
0.00	0.00	14778206.31	0.00	0.00	فوارق إعادة تقييم نتيجة صافية
2783498364.25	2759039708.07	2742601131.58	2646451515.42	2231098732.09	الأموال خاصة الأخرى
160965164.84	158797161.29	155908538.14	134035591.04	118853528.42	خصوم غير جارية
2622533199.41	2759039708.07	2586692593.44	2512415924.38	2112245203.67	الإقتراضات وديون المالية
5653583908.7	5763463757.6	5586567649.6	5379490211	4548784644.3	مؤونات ومنتجات مدرجة في حسابات سلفاً
مجموع موارد ثابتة					

الفصل الثاني:

**دراسة حالة لمديرية توزيع الكهرباء و الغاز
لولاية عين تموشنت**

<u>خصوم المتداولة</u>					
					<u>استغلال</u>
340207039.77					الموردون وحسابات
109513094.71					الملحقة
					الضرائب
449720134.48	491481436.62	1435374918.45	348593809.57	397288700.56	مجموع خصوم متداولة لاستغلال
<u>خصوم المتداولة</u>					
					<u>خارج الاستغلال</u>
0.00					ديون الشركة
2466325522.76					ديون أخرى
2466325522.76	2994361216.31	1612291532.26	1108335528.81	1134308497.22	مجموع الجصوم متداولة خارج الاستغلال
<u>خزينة الخصوم</u>					
					خزينة الخصوم
0.00					
0.00	127742041.62	0.00	2.00	0.00	مجموع خزينة الخصوص

ثانياً: جدول 03 حسابات النتائج

2021	2020	2019	2018	2017	البيانات
3847131241.93	3837615378.58	3943181729.93	3857666752.48	3793544299.45	المبيعات و منتجات الملحقة اعانات الاستغلال
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3847131241.93	3837615378.58	3943181729.93	3857666752.48	3793544299.45	1- انتاج السنة المالي
-56113139.98	-32171845.08	-34208831.09	-107153634.93	-2946378465.6	المشتريات المستهلكة
-133858916.72	-238914.291	-229503237.08	-190364452.62	-964224273.18	الخدمات الخارجية و استهلاكات الأخرى

الفصل الثاني:

لولاية عين تموشنت

-4158417200.96	-4017469535.95	-4010788886.1	-4249555059.4	-3910602738.7	2-استهلاك السنة المالية
-311285959.03	-179854157.37	-67607156.22	-391888306.99	-117058439.33	3-القيمة المضافة لاستغلال(1-2)
-945274820.16 -67498060.92	-744780454.68 -66241722.50	-663818691.74 -65332124.73	-549859930.11 -63232889.97	-563686388.03 -62779350.25	أعباء العاملين الضرائب والرسوم والمدفوعات المماثلة
-1324058840.11	-990876334.55	-796757972.69	-1004527587.3	-743977717.3	4-فائض الخام لاستغلال
213523323.72 -14991355.60 -705535311.95 3259616.85	137667114.00 -9188478.61 -616038563.90 99836251.09	207335034.70 -2886197.53 -494814800.18 4766649.24	110434197.37 -177800.00 -545278040.02 12896680.83	108413688.45 7585707.56 -613942548.80 15103252.79	المنتجات العملياتية الأخرى الأعباء العملياتية الأخرى مخصصات الاهلاكات و المؤونات استرجاع على خسائر القيمة والمؤونات
-1827802567.09	-1378600011.95	-1098859218.05	-1426652549.7	-1241989032.4	5-النتيجة العملية
0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	-866154.03 -866154.03	0.00 0.00	الإعباء المالية النتيجة المالية
-1827802567.09	-1378600011.95	-1098859218.05	-1427518703.20	-124198032.45	7-النتيجة الجارية قبل الضرائب(5+6)
-1827802567.09	-1378600011.95	-1098859218.05	-1427518703.20	-124989032.45	8-النتيجة الصافية السنة المالية

المصدر: من اعداد الطالبة اعتمادا على وثائق المؤسسة

الفرع الثاني: عرض نتائج المؤشرات والنسب المالية

أولاً: المؤشرات المالية

- 1 - تحليل بواسطة رأس المال العامل

الفصل الثاني:

**دراسة حالة لمديرية توزيع الكهرباء و الغاز
لولاية عين تموشنت**

ان مؤشر رأس المال العامل سيولة يحسب وفق منظورين:

• لحساب رأس المال العامل من أعلى الميزانية

رأس المال العامل = الأموال الدائمة - الأصول الثابتة

• حساب رأس المال العامل من أدنى الميزانية

الجدول 04: يبين الجدول رأس المال العامل من أدنى الميزانية

2021	2020	2019	2018	2017	
1667807213.60	3203996885.21	1762098140.54	1241887094.47	1180995001.41	الأصول الجارية
2916045657.24	3616284694.55	3047666450.71	1456929340.38	1531597197.78	الخصوم الجارية
-1248238443.64	-412287809.34	-1285568310.17	-215042245.91	-350602196.37	رأس المال العامل

المصدر : من اعداد الطالبة اعتمادا على وثائق المؤسسة

2- التحليل بواسطة احتياجات رأس المال العامل و الخزينة

1- احتياجات رأس المال العامل:

الجدول 05: يبين الجدول حساب احتياجات رأس المال العامل

2021	2020	2019	2018	2017	
1667807213.60	3203996885.21	1762098140.54	1241887094.47	1180995001.41	الأصول المتداولة
2916045657.24	3616284694.55	3047666450.71	1456929340.38	1531597197.78	الخصوم المتداولة
-1248238443.64	-412287809.34	-1285568310.17	-215042245.91	-350602196.37	احتياجات رأس المال العامل

المصدر : من اعداد الطالبة اعتمادا على وثائق المؤسسة

2- الخزينة:

الجدول 06: يبين الجدول حساب الخزينة

2021	2020	2019	2018	2017	
-1248238443.64	-412287809.34	-1285568310.17	-215042245.91	-350602196.37	رأس المال العامل
-1248238443.64	-412287809.34	-1285568310.17	-215042245.91	-350602196.37	احتياجات

الفصل الثاني:

**دراسة حالة لمديرية توزيع الكهرباء و الغاز
لولاية عين تموشنت**

					رأس المال العامل
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	الخزينة الصافية

المصدر : من اعداد الطالبة اعتمادا على وثائق المؤسسة

ثانياً: عرض نسب المالية

-1 نسب السيولة

الجدول 08: حساب النسب السيولة لسنوات الخمسة

البيان	2017	2018	2019	2020	2021
نسبة التداول	الأصول الجارية	1180995001.41	1241887094.47	1762098140.54	3203996885.21
نسبة التداول	الخصوم الجارية	1531597197.78	1456929340.38	3047666450.71	2916045657.24
نسبة التداول	الأصول- الجارية- مخزون	1176010560.41	1236902653.5	1751163699.5	1662822790.6
نسبة السيولة السريعة	الخصوم الجارية	1531597197.78	1456929340.38	3047666450.71	2916045657.24
نسبة السيولة السريعة	الموجودات وما يماثلها	1165971039.83	781439001.23	764395455.82	648327022.95
نسبة النقدية	الخصوم الجارية	1531597197.78	1456929340.38	3047666450.71	2916045657.24
نسبة النقدية		0.76	0.53	0.18	0.22

المصدر : من اعداد الطالبة اعتمادا على وثائق المؤسسة

-2 نسب النشاط

جدول 09: حساب نسب النشاط الأصول ل خمسة سنوات

الفصل الثاني:

**دراسة حالة لمديرية توزيع الكهرباء و الغاز
لولاية عين تموشنت**

البيان	2017	2018	2019	2020	2021
رقم الاعمال	3793544299.45	3857666752.48	3943181729.93	3837615378.58	3847131241.93
اجمالي الأصول	10092892644.8	10212932464.1	12081871056.2	12707768643.4	11884893477.2
معدل دوران اجمالي الأصول	0.37	0.37	0.32	0.30	0.32
الأصول غير الجارية	8911897643.45	8971045369.69	10319772915.7	9503771758.26	10217086263.6
معدل دوران الأصول غير جارية	0.42	0.44	0.38	0.40	0.38
الأصول الجارية	1180995001.41	1241887094.47	1762098140.54	3203996885.21	1667807213.60
معدل دوران الأصول الجارية	3.21	3.10	2.24	1.20	2.31

المصدر : من اعداد الطالبة اعتمادا على وثائق المؤسسة

-3 نسبة المديونية

جدول 10: يمثل نسبة المديونية لسنوات الخمسة

البيان	2017	2018	2019	2020	2021
الخصوم الجارية+خصوم غير جارية	3762695929.9	4103380855.8	5790267582.3	6375324402.6	5699544021.5
اجمالي الأصول	10092892644.86	10212932464.16	12081871056.29	12707768643.47	11884893477.25
نسبة التمويل الخارجي للأصول	0.37	0.40	0.47	0.50	0.47
الخصوم الجارية+ خصوم غير جارية	3762695929.9	4103380855.8	5790267582.3	6375324402.6	5699544021.5
الأموال الخاصة	6330196714.99	6109551608.36	6291603474.00	6332444240.85	6185349455.76
نسبة المديونية	0.59	0.67	0.92	1.006	0.92

المصدر : من اعداد الطالبة اعتمادا على وثائق المؤسسة

-4 نسبة الربحية

الفصل الثاني:

**دراسة حالة لمديرية توزيع الكهرباء و الغاز
لولاية عين تموشنت**

الجدول 11: يبين حساب نسبة الربحية لخمسة سنوات

2021	2020	2019	2018	2017	البيان
-311285959.03	-179854157.37	-67607156.22	-391888306.66	-117058439.33	الفائض الخام للاستغلال
3847131241.93	387615378.58	3943181729.93	3857666752.48	3793544299.45	رقم الاعمال
-0.08	-0.046	-0.017	-0.10	-0.03	نتيجة فائض الخام لاستغلال
-1324058840.11	-990876334.55	-796757972.69	-1004527587.35	-743977717.33	نتيجة الاستغلال
3847131241.93	387615378.58	3943181729.93	3857666752.48	3793544299.45	رقم الاعمال
-0.34	-2.55	-0.20	-0.26	-0.19	نسبة نتائج الاستغلال
-1827802567.09	-1378600011.97	-1098859218.05	-1427518703.20	-1241989032.45	نتيجة الجارية قبل الضرائب
3847131241.93	387615378.58	3943181729.93	3857666752.48	3793544299.45	رقم الاعمال
-0.47	-3.55	-0.27	-0.37	-0.33	نسبة نتائج الجارية لاستغلال

المصدر : من إعداد الطالبة اعتمادا على وثائق المؤسسة

5 - حساب نسبة هامش الربح الإجمالي

نسبة هامش الربح الإجمالي = النتيجة الصافية / رقم الأعمال

الجدول 12: يبين حساب نسبة هامش الربح الإجمالي

2021	2020	2019	2018	2017	البيان
0	0	0	0	0	النتيجة الصافية
3847131241.93	3837615378.58	3943181729.93	3857666752.48	3793544299.45	رقم الاعمال
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	نسبة هامش الربح الإجمالي

المصدر: من اعداد الطالبة اعتمادا على وثائق المؤسسة

المطلب الثاني: مناقشة وتحليل النتائج المؤشرات والنسب المالية

الفرع الاول : تحليل المؤشرات المالية

أولاً: رأس المال العامل

عدم حساب راس المال العامل من اعلى الميزانية هذا لعد توفير المعلومات لحساب الأموال الدائمة.

نلاحظ ان رأس المال العامل خلال السنوات الخمسة سالب وهذا يدل على أن المؤسسة لا تملك هامش أمان ولا تستطيع تسديد ديونها قصيرة الاجل.

ثانياً: احتياجات رأس المال العامل

نلاحظ أن احتياجات رأس المال العامل خلال السنوات الخمس سالب وهذا يدل على أن احتياجات التمويل للمؤسسة أصغر من مواردها وهذا راجع الى انخفاض في المخزونات.

ثالثاً: الخزينة

نلاحظ أن الخزينة صفرية وهذا يعني أن رأس المال العامل يساوي احتياجات رأس المال العامل، وهي الوضعية المثلثة للخزينة لأنه لا يوجد افراط أو تبذير الأموال مع عدم وجود احتياجات في نفس الوقت.

الفرع الثاني: تحليل النسب المالية

أولاً : نسبة السيولة

- **نسبة التداول:** ان نسبة السيولة في سنوات محل الدراسة أقل من مقياس مناسب 1، وهذا يعبر مؤشر سيء بالنسبة للمؤسسة حيث يدل على أن المؤسسة تعاني من مشاكل سداد التزاماتها قصيرة الأجل.
- **نسبة السيولة السريعة:** تقوم هذه النسبة على استبعاد المخزون السلعي في حساب قيمتها، بما أن نسبة في السنوات أقل من قياس مناسب للسيولة السريعة 1 فانه مؤشر سيء وذلك لأن الأصول السريعة لا تكفي لغطية الخصوم الجارية.
- **نسبة السيولة النقدية:** أن نسبة السيولة النقدية للمؤسسة في سنوات محل الدراسة تقل من نسبة المقبولة (1 إلى 0.75) وهذا يعبر مؤشر سيء الا السنة 2017 أكثر من 0.75 وهذا يدل أن مؤشر خالي من مخاطر.

ثانياً: نسبة النشاط

- **معدل دوران اجمالي الأصول:** يقدر معدل دوران اجمالي الأصول في سنوات 2018، 2017، بـ 0.37 وهذا يعني أن كل دينار مستثمر من الأصول حقق رقم أعمال قدر ب 0.37 دينار. ومن واضح أن معدل المذكور يتناقص في 2019 و

2020 يقدر ب 0.32 ، 0.30 ، 0.32 على التوالي وهذا انخفاض المستمر يدل على تراجع أداء المؤسسة خلال هذه السنوات.

- **معدل دوران الأصول غير جارية:** يعتبر هذا المعدل مؤشر لمدى الكفاءة في إدارة الأصول المؤسسة، يعني كفاءة الأصول ثابتة وقدرتها على تحقيق إيرادات للمؤسسة ، يقدر في 2017 و 2018 و 2020 ب 0.42 ، 0.44 ، 0.40 ، في سنة 2018 يرتفع بقدر 0.44 كانخفاض في 2020 ، كما أن سنوات 2019 و 2021 قدرت ب 0.38 وهذا يعني أن الأداء التشغيلي للمؤسسة منخفض . هذه الوضعية تستلزم على إدارة المؤسسة القيام باستغلال كل الأصول الثابتة.
- **معدل دوران الأصول الجارية:** نلاحظ من خلال الجدول أن معدل دوران الأصول الجارية يقدر ب 3.21 في 2017 و يبدأ بانخفاض في السنوات الموالية وهذا يعني إلى انعدام المخزونات

ثالثا: نسبة المديونية

- **التعليق على نسبة التمويل الخارجي:** تبين هذه النسبة مدى اعتماد المؤسسة على أموال الغير في تمويل أصولها، وتقدر هذه ب 37% خلال 2017 وارتفعت إلى 50% في 2018 و 2019 و 2020 على التوالي ، كما انخفضت في 2021 إلى 47% وهذا ما يعني انخفاض المخاطر التي تتعرض لها المؤسسة، إذ من المتوقع ألا تواجه المؤسسة أي صعوبة في سداد قيمة الديون والفوائد حين يصل موعد استحقاقها.
- **التعليق على نسبة المديونية الكاملة:** توضح هذه النسبة مدى اعتماد المؤسسة على أموال الغير كمصدر من مصادر التمويل، وتقدر هذه النسبة ب 59% في سنة 2017 ، وبعد ذلك تأخذ هذه النسبة في الارتفاع لتصل إلى 100% سنة 2020 ويعود ذلك إلى زيادة قيمة الديون، كما أنها انخفضت في 2021 لتصل إلى نسبة 92% وهذا وهذه الوضعية سوف تسمح للمؤسسة بالحصول على المزيد من القروض.

رابعا: نسبة الربحية

نلاحظ من خلال الجدول نسب الربحية كلها سالبة وهذا راجع إلى انخفاض رقم الأعمال وهذا مؤشر سلبي عن أداء المؤسسة.

خامسا: نسبة هامش الربح الاجمالي

**دراسة حالة لمديرية توزيع الكهرباء و الغاز
لولاية عين تموشنت**

نلاحظ ان نسبة هامش الربح الاجمالي لسنوات الخمسة كلها صفرية وهذا لعدم توفر المعلومات عن النتيجة الصافية.

اذن:

نستنتج من خلال التحليل المالي الذي قمنا به ان الاداء المالي للمؤسسة جيد لأن لها نسبة سيولة نقدية جيدة خالية من المخاطر ، و تميز بخزينة لاتعاني من أي افراط أو تبذير مالي وتقوم ايضا بتسديد ديونها في تاريخ استحقاقها ، وتعاني من انخفاض رقم الاعمال أي المبيعات وأدائها المالي .

وننصح المؤسسة بـ:

- التقليل من أخذ القروض

- ارتقاء في المبيعات

- تحسين أدائها المالي.

- ضرورة المراقبة الدائمة لأموال المؤسسة.

- اعطاء اهمية بالغة لعملية التقييم لمعرف نقاط القوة والضعف ومركزها المالي لتحسينها واتخاذها لإجراءات الصحيحة.

خاتمة الفصل:

يعتبر هذا الفصل محاولة بسيطة لتجسيد أهم ما تم التطرق إليه في الفصل النظري على أرض الواقع، من خلال دراسة في الجزء الأول من هذا الفصل حيث قمنا بتقديم مديرية توزيع الكهرباء والغاز بعين تموشنت ، ثم قمنا بعرض الميزانية الوظيفية و من خلال تحليها استنتجنا أن كل من رأس المال العامل واحتياجات رأس المال العامل متساوية ومن هذا تحصلنا على خزينة صفرية وهذا يعني أن المؤسسة في وضعية مثلث لأنه لا يوجد إفراط أو تبذير في الأموال مع عدم وجود احتياجات في نفس الوقت .وتطرقنا كذلك إلى التقييم الأداء عن طريق استخدام حسابات النتائج يفيد بأن المؤسسة تحقق نتيجة سالبة من النشاط الاستغلالي ونتيجة سالبة من نشاطها المالي ، وهو ما جعل النتيجة الصافية سالبة وهذا يعني أن المؤسسة في حالة خسارة.

خاتمة عامة:

الخاتمة:

يحظى تقييم الأداء المالي باهتمام كبير من قبل المؤسسة لأنها تعتبر من مقومات التي تبين نجاحها، حيث أن من خلال دراسات التي قمت بها توصلت إلى أن تقييم الأداء المالي يقوم من خلال طرق التحليل المالي وذلك بتحليل القوائم المالية إلى نسب و المؤشرات المالية التي يقوم بحسابها القسم المالي ومحاسبى و مراقبتها من قبل مدير المالية. من جهة أخرى يعتبر التحليل المالي أداة هامة تقرب المحلل المالي من حقيقة أوضاع المالية السائدة في الشركة و من أجل تحديد نقاط القوة التي يسعى لتحسينها و نقاط الضعف و العمل على معالجتها.

أولاً : نتائج الدراسة

من خلال الجانب النظري:

- ✓ إن التحليل المالي عبارة عن عملية معالجة للبيانات المالية المتاحة عن المؤسسة ما للحصول على معلومات تستعمل في اتخاذ القرارات وتقييم أداء المؤسسة.
- ✓ يقوم تقييم الأداء المالي على تحديد الأهمية بين النتائج والموارد المستخدمة لحفظ على مكانة المؤسسة ووضعيتها المالية.
- ✓ ضرورة تقييم الأداء المالي من خلال طرق التحليل المالي لكي يستطيع المحلل تقييم الوضعية المالية للمؤسسة.

من خلال الجانب التطبيقي:

من خلال إسقاط الدراسة النظرية على مديرية توزيع الكهرباء والغاز توصلنا إلى مجموعة من النتائج من النتائج :

- ✓ من خلال تحليل الميزانية الوظيفية توصلنا إلى أن الخزينة صفرية هذا راجع إلى تساوي كل من قيمة رأس المال العامل واحتياجات رأس المال العامل.
- ✓ تعاني المؤسسة من عجز في السيولة خلال ، 2019 حيث تقل كل من نسبة التداول ونسبة السيولة السريعة ونسبة النشاط ونسبة هامش الربح الاجمالي.
- ✓ تبين من خلال حساب نسبة هامش الربح الاجمالي أن كل النتائج سالبة أي أن المؤسسة لديها مبيعات قليلة، ويعود ذلك إلى النتيجة الصافية السالبة.

ثانياً: توصيات الدراسة

- من ضروري تقييم الأداء المالي من خلال طرق التحليل المالي لكي يستطيع المحلل تقييم الوضعية المالية للمؤسسة.

- على المحلل استخدام مؤشرات التحليل المالي في تقييم الأداء المالي للمؤسسة يوضح لنا نقاط القوة ونقاط الضعف التي تساعد على اتخاذ القرارات.
- عملية تقييم الأداء المالي مهم لما يقدمه من معلومات لأطراف ذات الصلة، مما يسمح بالحكم على فعالية وكفاءة المركز المالي.
- يجب التركيز على تقييم الأداء باعتباره أحد الركائز الأساسية التي يعتمد عليها متى تتخذ القرار.
- يجب أن تتكامل النسب المالية جميعاً في منظومة واحدة لاعطاء صورة حقيقة عن المؤسسة .

ثالثاً: آفاق الدراسة

- تقييم الأداء المالي باستخدام مؤشرات ومعايير مالية.
- استخدام التحليل المالي في تقييم الأداء المالي للمؤسسة.
- لا يمكن الاستغناء عن المنهجية التحليل المالي لكونه يعطي صورة جيدة للوضعية المالية وربحيتها خلال فترات زمنية مديدة .

.

قائمة المراجع:

الاطروحات والمنشورات:

1. منير عوادي، استخدام التحليل المالي في تقييم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية ،
أطروحة لنيل شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية ، جامعة الجزائر-3-
. 2020/2019
2. محمد الأمين، دور تقييم الأداء في التنبؤ بالتغيير المالي في البنوك الخارجية، مذكرة
تخرج ضمن متطلبات لنيل شهادة ماستر علوم التسيير تخصص تأمين وتسخير ،
جامعة أم بوachi، 2015.
3. فتحية حاج، تقييم الأداء المالي باستخدام مؤشرات التحليل المالي ، مذكرة ماستر ،
جامعة قاصدي مرباح ورقة ، 2013-2014.
4. سميحة سعادة، تقييم الأداء للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة باستخدام جدول تدفقات
الخزينة ، مذكرة شهادة الماستر ، جامعة قاصدي مرباح ، ورقة ، 2013 .
5. يوسف هزيل كريمة و زرزور مبروكه برحومة ، تقييم وتحسين الأداء المالي
باستخدام المؤشرات المالية ، مذكرة ليسانس ، جامعة الوادي ، 2008-2012.
6. عبد الرزاق زكرياء طينة، دور المعلومات المالية في تقييم الأداء المالي في
المؤسسة الاقتصادية ، مذكرة ليسانس ، جامعة الوادي ، 2013-2014 .
7. فيصل عبادة، التشخيص المالي في المؤسسة الاقتصادية ، مذكرة ليسانس ، جامعة
الوادي ، 2011-2012 .
8. بکوشة صفاء ورزاق هبلة سارة، استخدام نماذج التنبؤ لتشخيص وضعية المالية
للمؤسسة الاقتصادية ، مذكرة ليسانس ، جامعة الوادي ، 2013-2014..
9. سخري جمال عبد الناصر، التحليل المالي كأداء لاتخاذ القرارات ، مذكرة لنيل شهادة
ماستر اكاديمي ، جامعة قاصدي مرباح ، الجزائر ، 2012.
10. مجذوب أحلام ، دور مراقبة التسيير في تقييم الأداء المالي ، مذكرة لنيل
شهادة ماستر اكاديمي ، جامعة مسلية ، 2013 ، الجزائر .
11. حساني أمير ، دور استخدام الأساليب الكمية في اتخاذ القرارات وتحسين
أداء الشركات التأمينية الجزائرية ، مذكرة لنيل شهادة ماجيستر ، جامعة الجزائر ،
2005
12. كحيا سعاد، بعنوان تقييم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة
مؤسسة ترطيب وقدون الطباعة برج بوعريريج، مذكرة ماستر في علو التسيير،
تخصص إدارة مالية، جامعة محمد البشير الابراهيمي ببرج بوعريريج، 2018.

13. زاهد صبحي بشناق، بعنوان **تقييم الأداء المالي للبنوك الإسلامية و التقليدية باستخدام المؤشرات المالية**، دراسة مقارنة للبنوك الوطنية العاملة في فلسطين ، أطروحة ماجستير في المحاسبة و التمويل من كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2011.

الكتب و المجلات:

1. محمد محمود الخطيب، **الأداء المالي وأثره على عوائد أسهم الشركات المساهمة**، دار الجامد للنشر والتوزيع الطبعة الأولى، عمان،الأردن 2010.
2. صابر تاج السر محمد عبد الرحمن الكجرى، **التحليل المالي**، خوارزم العلمية للنشر، السعودية، 2015.
3. محمد داود عثمان، **إدارة وتحليل الائتمان ومخاطرها**، دار الفكر للنشر والتوزيع، عمان،الأردن، 2013.
4. وليد ناجي الحيالي، **الاتجاهات المعاصرة في التحليل المالي**، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان ،الأردن ،2004.
5. محمد صالح الحناوي ، **الإدارة المالية والتمويل** ،الدار الجامعية، الإسكندرية (مصر) . 2000،
6. محمد محمود يوسف ، **البعد الاستراتيجي لقييم الأداء المتوازن** ، الدار الجامعية الإسكندرية، مصر ،2005 .
7. فهمي مصطفى الشيخ ، **التحليل المالي**، الطبعة الأولى ، رم الله (فلسطين) .
8. منير إبراهيم الهندي، **الإدارة المالية (مدخل تحليلي معاصر)**، الطبعة الخامسة، المكتب العربي الحديث، الإسكندرية (مصر) ،2000.

المقالات:

- 1 طروي نجاح حميدي سليماء، دراسة **التطبيقية لمؤشرات التشخيص المالي في المؤسسات الاقتصادية**، جامعة الوادي ، 2013-2014.
- 2 دراسة جابر، 2006, بعنوان: **التحليل المالي لأغراض تقويم الأداء**, دراسة تحليلية للبيانات المالية لشركة الخزف السعودية.
- 3 ناصر دادي عدنون، **تقنيات مراقبة التسيير التحليل المالي**، المحمدية ، عاصمة الجزائر، 2011.
- 4 ناصر دادي عدنون، مرجع السابق .
- 5 جابر، 2006, بعنوان: **التحليل المالي لأغراض تقويم الأداء**, دراسة تحليلية للبيانات المالية لشركة الخزف السعودية.

- 6- خنيري خضر و بورنيسة مريم, بعنوان دور النسب والمؤشرات المالية في تقييم الأداء المالي في المؤسسات الاقتصادية , جامعة بومرداس
- 7- د. عبد الرحمن محمد سليمان رشوان, بعنوان دور استخدام نسب التحليل المالي في تقييم الأداء المالي لقطاع البنوك و الخدمات المالية المدرجة في بورصة فلسطين, كلية الجامعة العلو وتكنولوجيا عزة, 2018.
- 8- التجاني الهام وشعوبي محمد فوزي, 2015, تقييم الداء المالي للبنوك التجارية دراسة حالة البنك الوطني الجزائري و القرض الشعبي الوطني للفترة 2005-2011.

الملتقيات الوطنية:

1. عبد الرزاق مولاي الخضر، اثر تبني المسؤولية الاجتماعية على الأداء المالي للشركة، الملتقى الدولي الثاني حول الأداء، جامعة ورقلة يومي 22-23 نوفمبر 2011
2. جمهورية الجزائرية الشعبية الديمقراطية، الجريدة الرسمية المؤرخ في 25 مارس 2009 ، العدد 19

المراجع الأجنبية:

الكتب:

1-AKIM A TAIRCUP - VINCENT PLAUCHk 241

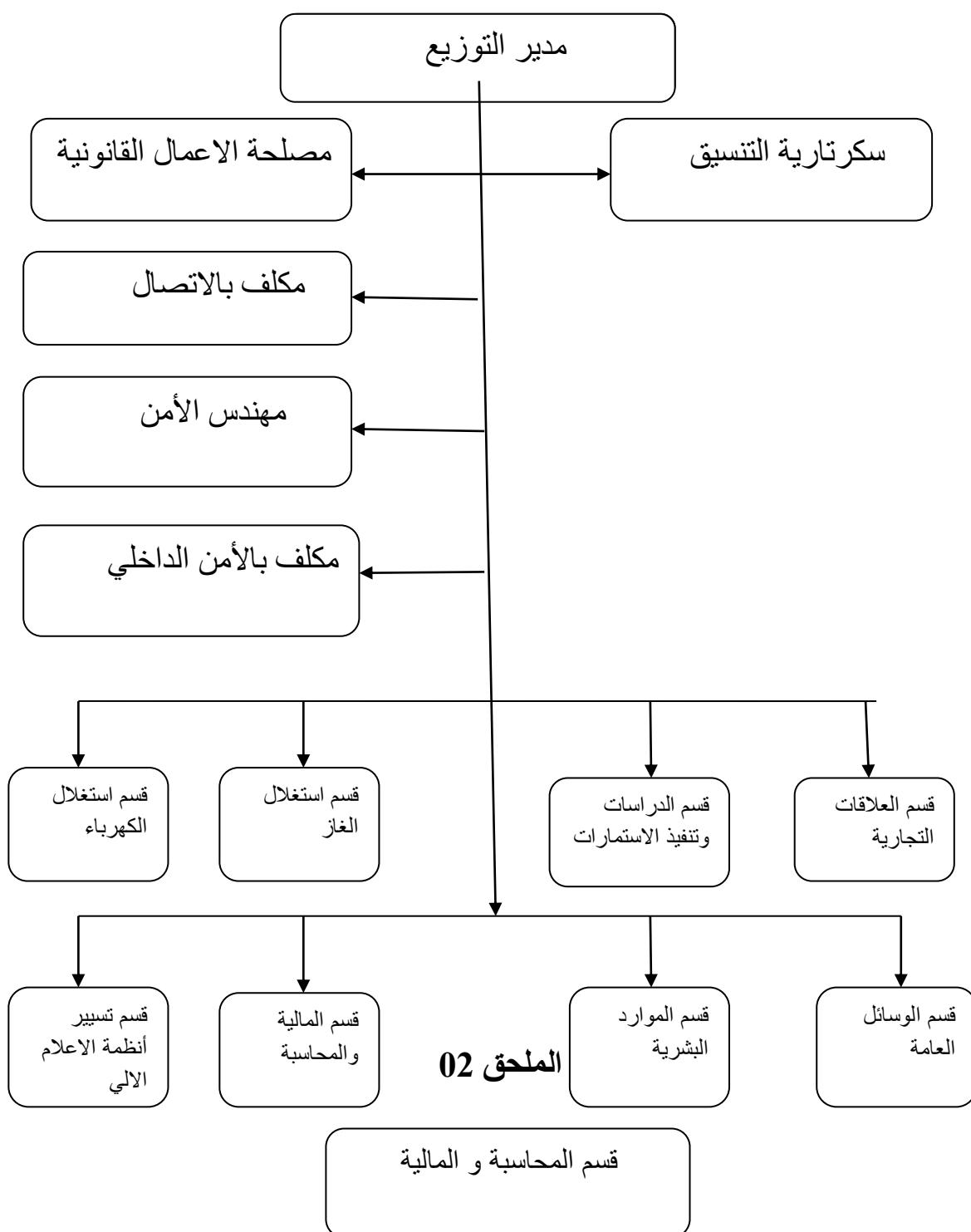
مقالات:

- 1- SHANE, DIKOLLI ,&IGOR VAYSMAN,2006 بعنوان contracting on the stock price and forward-looking performance measures
- 2- Evidence From Asia And Latin America2008al·et·laonnidis بعنوان: the Relationship Between Bank Efficiency And stock Returns
- 3- Donates Pilinku and Vytautas Boguslauska (2009 ، The Short-Run Relationship between Stock Market Prices And Macroeconomic Variables In Lithuania: Application OF The Impulse Response Function

4- Fidéle Cédric Analyse financière d’entreprise : Cas de la société national de commercialisation des produits pétroliers, univrsité d’Abomey Calavi, Bénin,2011

الملاحق:

الملاحق رقم 01



الملحق 03:

BALANCE SHEET		BALANCE SHEET	
		ASSETS	LIABILITIES
Assets			
Current Assets			
Cash and cash equivalents			
Accounts receivable			
Inventories			
Prepaid expenses			
Other current assets			
Total Current Assets			
Non-current Assets			
Property, plant and equipment			
Less accumulated depreciation			
Net property, plant and equipment			
Intangible assets			
Less amortization			
Net intangible assets			
Investments in associates			
Less impairment losses			
Net investments in associates			
Goodwill			
Less impairment losses			
Net goodwill			
Other non-current assets			
Total Non-current Assets			
Assets held for sale			
Assets available for disposal			
Lessors' interest in leased assets			
Less restricted assets			
Less other assets			
Total Assets			
Liabilities			
Current Liabilities			
Trade payables			
Accrued liabilities			
Contract liabilities			
Income taxes payable			
Other current liabilities			
Total Current Liabilities			
Non-current Liabilities			
Long-term debt			
Provisions			
Deferred tax assets			
Other non-current liabilities			
Total Non-current Liabilities			
Equity			
Share capital			
Share premium			
Retained earnings			
Other equity			
Total Equity			
Capital employed			
Non-controlling interests			
Total Liabilities and Equity			

الملحق 04:

SOCIETE : SONELGAZ-Distribution CENTRE : DD AIN TEMOUCHENT		EXERCICE -2020 DATE : 18/05/2023 14:44:41			
BILAN ACTIF			Définitif		
ACTIF	note	brut 2020	amort 2020	2020	2019
ACTIF NON COURANT					
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
Immobilisations incorporelles					
Frais de développements immobiliers					
Immobilisations corporelles					
Terres		13 612 280,00		13 612 280,00	13 612 280,00
Agencements et aménagements de terrains		13 098 018,20	3 348 237,37	9 650 081,83	9 751 340,14
Constructions (Bâtiments et ouvrages)		547 650 018,40	36 154 074,00	491 500 463,40	491 452 231,27
Installations techniques, matériel et outillage		12 871 794 231,80	8 236 632 810,00	7 200 011 420,00	7 014 651 136,17
Autres immobilisations corporelles		1 845 497 341,00	1 188 170 218,00	646 027 022,00	784 386 485,00
Immobilisations en cours		1 089 372 278,00		1 089 372 278,00	1 089 372 278,00
Immobilisations financières					
Titres mises en équivalence - entreprises associées					
Titres participatifs et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants					
Comptes de liaison					
TOTAL ACTIF NON COURANT		99 017 831 200,00	6 814 389 442,00	9 403 711 748,34	13 219 772 915,75
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		107 980 016,27		87 936 016,27	10 824 441,00
Créances et emplois assimilés					
Clients		3 713 140 051,29	39 090 079,00	3 813 486 576,27	1 459 807 819,27
Créances sur sociétés du groupe et associés		0,00		0,00	0,00
Autres débiteurs		10 321 760,33	2 074 323,00	7 647 433,33	2 019 120,33
Impôts		82 314 862,10		80 374 083,10	83 260 472,00
Autres actifs courants		1,00		0,00	0,00
Disponibilités et assimilées					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		400 156 218,00	1 391 208,25	484 982 776,25	205 817 748,00
TOTAL ACTIF COURANT		3 247 671 960,33	40 874 707,00	3 203 996 860,21	1 762 388 140,00
TOTAL GENERAL ACTIF		10 266 702 790,33	6 857 664 148,41	12 197 700 643,47	12 081 871 886,75

الملحق 05

SOCIETE SONEDGAZ-DISTRIBUTION		EXERCICE 2021			
CENTRE DU AN TEMOUCHEHT		DATE 18/05/2023 14:47:44			
BILAN ACTIF			Définitif		
ACTIF	note	brut 2021	amort 2021	2021	2020
ACTIF NON COURANT					
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
Immobilisations incorporelles					
Frais de développements immobilisables					
Immobilisations corporelles					
Terrain		12 812 280.00		12 812 280.00	
Aménagements et aménagements de terrains		13 196 079.20	3 489 537.00	10 706 541.20	6 940 281.00
Constructions (Bâtiments et ouvrages)		846 384 048.40	37 826 931.00	808 558 218.40	801 344 403.40
Installations techniques, matériel et outillage		13 136 130 325.00	8 846 286 325.00	7 286 851 021.00	7 286 811 425.00
Autres immobilisations corporelles		1 680 718 734.00	1 303 681 836.75	808 607 039.15	846 327 023.00
Immobilisations en cours		1 680 718 734.00		1 680 718 734.00	1 680 718 734.00
Immobilisations financières					
Titres misés en équivalence - entreprises associées					
Titres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants					
Comptes de liaison					
TOTAL ACTIF NON COURANT		17 280 113 916.00	5 074 907 931.00	12 217 086 263.00	9 563 271 254.00
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		4 988 641.00		-4 988 641.00	67 800 076.25
Créances et emplois assimilés					+
Clients		9 970 110 219.75	44 140 135.00	1 521 878 044.15	2 073 408 876.25
Créances sur sociétés du groupe et associés		0.00		0.00	0.00
Autres débiteurs		31 580 072.00	12 714 812.00	18 535 446.00	7 647 431.25
Impôts		46 029 921.00		44 028 621.00	31 214 682.10
Autres actifs courants		0.00		0.00	0.00
Disponibilités et assimilées					
Placements et autres actifs financiers courants					
Tresoraine		80 944 632.25	3 009 030.00	76 279 562.00	408 362 770.00
TOTAL ACTIF COURANT		1 131 527 842.00	61 918 828.00	1 587 907 215.00	3 023 1986 898.25
TOTAL GENERAL ACTIF		18 622 442 958.00	7 127 947 101.00	13 694 993 477.25	12 597 780 043.40

الملحق 06

SOCIÉTÉ SONELGAZ-Distribution		EXERCICE 2018
CENTRE DE DÉPARTEMENT		DATE : 18/03/2023 14:44:29
BILAN PASSIF		Définitif
PASSIF	note	2018
CAPITAUX PROPRES		
Capital non appelé		
Primes et réserves (Réserves consolidées)		
Ecart de réévaluation		80 587 183,19
Résultat net		0,00
compte de liaison**		6 039 884 468,20
TOTAL CAPITAUX PROPRES		6 120 571 651,39
PASSIFS NON COURANTS		
Emprunts et dettes financières		134 036 891,04
Autres dettes non courantes		
Provisions et produits comptabilisés d'avance		2 512 415 626,36
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		2 646 451 517,40
PASSIFS COURANTS		
Fournisseurs et comptes rattachés		321 736 891,09
Impôts		21 664 738,03
Dettes sur sociétés du Groupe et associés		0,00
Autres dettes		1 134 336 328,81
Trésorerie possé		2,00
TOTAL PASSIFS COURANTS		1 456 029 549,83
TOTAL GENERAL PASSIF		10 572 952 641,09

الملحق 07

SOCIETE SONELGAZ-Distribution CENTRE UD ANTENOUAHCENT		EXERCICE 2020 DATE 18/05/2023 14:44:42	
BILAN PASSIF		Définitif	
PASSIF	note	2020	2019
CAPITAUX PROPRES			
Capital non apprécier			
Primes et réserves (Réserves consolidées)			
Écart de réévaluation		88 887 182.10	88 887 182.10
Résultat net		0.00	1.30
Autres capitaux propres - Report à nouveau		0.00	14 711 206.31
compte de liaison**		8 345 457 882.00	8 198 254 287.50
TOTAL CAPITAUX PROPRES		8 332 444 340.00	8 391 501 474.80
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes financières		153 787 161.00	153 945 000.10
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits comptabilisés d'avance		7 802 240 186.70	7 586 947 186.20
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		7 955 027 347.70	7 742 987 137.30
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés		284 467 084.40	1 393 081 055.30
Impôts		129 179 742.10	85 682 295.00
Dettes sur sociétés du Groupe et associés		0.00	0.00
Autres dettes		2 688 387 210.30	1 613 281 033.20
Trésorerie passif		127 742 341.80	0.00
TOTAL PASSIFS COURANTS		3 035 289 684.80	3 047 069 990.70
TOTAL GENERAL PASSIF		10 787 769 442.00	13 081 571 088.20

الملحق 08

SOCIETE : SONELGAZ-Distribution		EXERCICE : 2021
CENTRE : DU AIN TEMOUCHENT		DATE : 18/05/2023 14:47:47
BILAN PASSIF		Définitif
PASSIF	note	2021
CAPITAUX PROPRES		2020
Capital non appelé		
Primes et réserves (Réserves consolidées)		
Écart de réévaluation	102 527 183.16	102 527 183.16
Résultat net	0.00	0.00
Autres capitaux propres - Report à nouveau	0.00	0.00
compte de liaison**	8 008 762 275.80	8 245 867 080.80
TOTAL CAPITAUX PROPRES	8 110 290 459.76	8 351 844 280.80
PASSIFS NON COURANTS		
Emprunts et dettes financières	180 160 160.00	180 797 141.20
Autres dettes non courantes		
Provisions et produits comptabilisés d'avance	2 027 033 193.41	2 030 247 580.79
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	2 187 193 354.21	2 211 039 780.99
PASSIFS COURANTS		
Fournisseurs et comptes rattachés	240 267 228.77	264 467 096.49
Impôts	180 313 064.71	138 179 742.13
Dettes sur sociétés du Groupe et associés	3.89	0.00
Autres dettes	2 480 028 932.76	2 094 367 215.21
Trésorerie passif	0.00	137 242 047.62
TOTAL PASSIFS COURANTS	2 618 608 992.34	2 094 294 054.99
TOTAL GENERAL PASSIF	11 884 893 417.21	12 357 789 943.49

:09 الملحق

SOCIETE SONELGAZ-Distribution
CENTRE DD AIN TEMOUCHENT

EXERCICE 2016

DATE 18/05/2016 14:51:29

COMpte DE RESULTAT PAR NATURE

Definitif

	note	2016	2017
Ventes et produits annexes		3 667 666 752,49	3 793 544 299,45
Subvention d'exploitation		0,00	
I - Production de l'exercice		3 667 666 752,49	3 793 544 299,45
Achats consommés		- 107 153 838,93	- 2 948 378 465,00
Services extérieures et autres consommations		- 150 304 452,62	- 964 224 273,18
II - Consommation de l'exercice		- 4 249 959 090,47	- 3 910 602 738,78
III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		- 381 888 336,98	- 117 068 436,23
Chargés de personnel		- 540 859 930,11	- 562 006 386,03
Impôts, taxes et versements assimilés		- 62 779 390,29	- 63 232 880,07
IV - EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION		- 1 004 527 587,35	- 743 977 717,33
Autres produits opérationnels		110 434 187,37	108 413 688,48
Autres charges opérationnelles		- 177 600,00	- 7 388 707,56
Dépenses aux amortissements, provisions et pertes de valeur		- 545 278 040,02	- 612 942 848,80
Reprise sur pertes de valeur et provisions		12 490 830,03	18 763 282,79
V - RESULTAT OPERATIONNEL		- 1 426 652 549,17	- 1 241 988 032,48
Prestations reçues frais financiers		- 866 154,03	0,00
VI - RESULTAT FINANCIER		- 866 154,03	0,00
VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		- 1 427 518 703,20	- 1 241 988 032,48
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Autres impôts sur les résultats			
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		3 982 897 630,08	3 917 061 240,68
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		- 5 408 518 333,88	- 5 159 050 273,18
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		- 1 427 518 703,20	- 1 241 988 032,48
X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE		- 1 427 518 703,20	- 1 241 988 032,48

:10 الملحق

SOCIETE SONELGAZ DISTRIBUTION		EXERCICE 2020	
CENTRE ID AIN TERMOUCHENT		DATE 18/06/2023 14:51:19	
COMpte DE RESULTAT PAR NATURE		Definitif	
	note	2020	2019
Ventes et produits annexes		3 837 815 378,88	3 943 181 729,93
Subvention d'exploitation		0,00	
I - Production de l'exercice		3 837 815 378,88	3 943 181 729,93
Activités consommatrices		- 32 171 845,08	- 34 208 831,09
Services extérieures et autres consommations		- 238 934 291,72	- 229 683 297,08
II - Consommation de l'exercice		- 4 017 809 636,80	- 4 910 788 686,16
III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I+II)		- 179 954 157,97	- 67 662 188,22
Charges de personnel		- 744 780 494,88	- 663 818 691,74
Impôts, taxes et versements assimilés		- 69 241 722,50	- 63 333 124,73
IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		- 800 870 334,50	- 796 767 972,68
Autres produits opérationnels		137 967 114,00	107 335 034,70
Autres charges opérationnelles		- 9 188 478,81	- 2 888 197,53
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		- 616 036 563,90	- 494 514 830,18
Reprise sur pertes de valeur et provisions		98 838 251,08	4 766 648,24
V - RESULTAT OPERATIONNEL		- 1 376 600 011,87	- 1 088 959 218,05
VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		- 1 376 600 011,87	- 1 088 959 218,05
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Autres impôts sur les résultats			
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		4 075 118 743,67	4 165 283 453,87
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		- 5 483 718 755,84	- 5 254 142 831,82
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		- 1 378 600 011,87	- 1 088 889 218,05
X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE		- 1 378 600 011,87	- 1 088 889 218,05

الملحق 11:

SOCIETE SONELGAZ Distribution
CENTRE DD AIN TEMOUCHE

EXERCICE 2021

DATE 16/05/2023 14:51:13

COMpte DE RESULTAT PAR NATURE

Définitif

	note	2021	2020
Ventes et produits annexes		3 847 131 241,93	3 837 616 378,58
Subvention d'exploitation		0,00	
I - Production de l'exercice		3 847 131 241,93	3 837 616 378,58
Achats consommés		- 56 113 139,88	- 32 171 845,08
Services extérieures et autres consommations		- 103 856 916,72	- 208 914 291,72
II - Consommation de l'exercice		- 4 156 417 200,90	- 4 017 469 535,93
III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		- 211 265 959,03	- 179 854 157,37
Charges de personnel		- 945 274 820,10	- 744 760 454,68
Impôts, taxes et versements assimilés		- 67 408 060,92	- 66 241 722,60
IV - EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		- 1 324 058 640,11	- 890 870 334,56
Autres produits opérationnels		213 523 323,72	137 867 114,00
Autres charges opérationnelles		- 14 691 355,80	- 9 188 478,61
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		- 765 525 311,95	- 816 030 563,90
Reprise sur pertes de valeur et provisions		3 259 616,86	98 836 251,09
V - RESULTAT OPERATIONNEL		- 1 827 802 567,09	- 1 378 600 011,97
VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		- 1 827 802 567,09	- 1 378 600 011,97
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Autres impôts sur les résultats			
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		4 203 399 685,67	4 075 116 743,67
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		6 031 162 232,76	- 5 453 716 755,64
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		- 1 827 802 567,09	- 1 378 600 011,97
X - RESULTAT NET DE L'EXERCICE		- 1 827 802 567,09	- 1 378 600 011,97