



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة بلحاج بوعصب عين تموشنت



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التيسير  
قسم علوم التسيير

مذكرة مقدمة ضمن متطلبات الحصول على شهادة الماستر في علوم التسيير  
تخصص: إقتصاد وتسيير المؤسسات  
عنوان:

**دور المؤسسات المصغرة في تحقيق التنمية المحلية**

إشراف الدكتور

د. جباري لطيفة

إعداد الطالبتين

بوطريق فاطنة

شقراني أحلام نسرين

أعضاء لجنة المناقشة			
التصنيف	الجامعة	الرتبة العلمية	الاسم ولقب
متحنا	جامعة بلحاج بوعصب عين تموشنت	أستاذ محاضراً	أوجامع ابراهيم
مشروفاً ومقرراً	جامعة بلحاج بوعصب عين تموشنت	أستاذ محاضراً	جباري لطيفة
متحنا	جامعة بلحاج بوعصب عين تموشنت		

السنة الجامعية 2021/2020

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

رَبِّ أَوْزِعْنِي أَنْ أَشْكُرْ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَى وَالْدَيِّ  
وَأَنْ أَعْمَلَ صَالِحًا تَرْضَاهُ وَأَدْخِلْنِي بِرَحْمَتِكَ فِي عِبَادِكَ الصَّالِحِينَ

سورة النمل: الآية 19

## ~~شكراً~~ شكر وعرفان

ربِّي أوزعني أنأشكر نعمتك التي أنعمت علي وعلی والدي وأن أعمل صالحاً ترضاه وأدخلني برحمتك في عبادك الصالحين.

نحمد الله عز وجل الذي رزقنا من العلم ما لم نكن نعلم وأعطانا من القوة والمقدرة ما نحتاج إليه للوصول إلى هذا المستوى، وما توفيقه إلا بالله.

ونصلّي ونسلّم على خاتم الأنبياء والمرسلين، صاحبخلق العظيم وبلغ الرسالة، ونحن على ذلك من الشاهدين

أتقدم بأذكي عبارات الشكر

إلى:

الأستاذة المشرفة "جباري لطيفة" على كل نصصائحها وتوجيهاتها القيمة رغم كل إنشغالاتها.

إلى كل أستاذة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير.

إلى كل عمال المكتبة.

إلى صديقتي ورفيقه دربي "شقراني أحلام نسرین".

إلى كل من ساعدهي لإنجاز هذه المذكرة لنيل شهادة الماستر سواء من قريب أو من بعيد ولو بكلمة أو دعوة صادقة أو ابتسامة مشترقة

وإلى كل من ساعدهي على طباعة هذه المذكرة.



## إهداء

نحمد الله وعonne وتوفيقه جل في علاه ثم إنجاز هذا العمل المتواضع والذي أهديه إلى كل من كان سبب وجودي إلى من سهر اليالي على تربيتي ورعايتها وأن صغير وعلى تعليمي ونجاحي والدعاء لي وأنا كبيرة إلى من أدين لهما بكل لحظة من عمري وبكل ما أملك أمري الغالية وأبي العزيز.

وإلى زوجي الحبيب "ابن دين" الذي دعمني في مسيرتي الدراسية

وأعز الناس في الحياة وأملي ونور عيني في الدنيا.

وإلى كل إخوتي حنان، مريم، رضا وخاصة ابن اختي "خليل".

إلى أصدقاء الدرب الدراسي أحلام.

وإلى كل من ساعدني على إنجاز هذا العمل.

وخاصة الدكتورة المحترمة المشرفة "جباري لطيفة" والتي لم تبخل علي بالنصائح والإرشاد والتوجيه.

وإلى كل من ساعدني في طباعة هذه المذكرة.

كما أقدم هذا الإهداء إلى كل من وسعتهم ذاكرتي ولم تسعمهم مذكرتي

وإلى كل من يصعب على جميعا فراقهم.

  
"بوطريق فاطنة"

## إهدا

أهدى عملي هذا أولاً إلى الله عز وجل الذي منحني الشجاعة والصبر على إتمامه.

وإلى من جعلت الجنة تحت قدميها ورتبني بلطف ووهبتي عطفها "أمي العزيزة".

وإلى من سهرالي ورباني على الفضيلة وكان لي دراع أمان أحتمي به من مكائد الحياة ومنحني درسا للحياة وعلمني "أبي الغالي".

حفظهما الله لي.

إلى زوجي ورفيق دربي وسندي في الحياة "محمد أمين".

وإلى من قاسمي هذه الحياة إخوتي

"هاجر، ريان".

وإلى صديقتي ومن ساعدتني في إنجاز هذه المذكرة "بوطريق فاطنة".

وإلى كل الأصدقاء والأقارب من قرب وبعيد.

إلى جميع الأساتذة قسم علوم الاقتصاد بخصوص الأستاذة "جباري لطيفة".

  
"شقرانی أحلام نسرين"

قائمة المحتويات

قائمة الجداول

قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان
	آية قرآنية
	شكر وعرفان
	إهاداء
	إهاداء
	الفهرس
	قائمة الأشكال والجداول
أ	مقدمة عامة
<b>الفصل الأول</b> <b>الأسس النظرية للمؤسسات المصغرة</b>	
02	تمهيد
02	المبحث الأول: ماهية المؤسسات المصغرة
03	المطلب الأول: تعريف المؤسسات المصغرة
05	المطلب الثاني: خصائص المؤسسات المصغرة
06	المطلب الثالث: أشكال تصنيف المؤسسات المصغرة
09	المبحث الثاني: أهمية المؤسسات المصغرة ومصادر وأساليب تمويلها
09	المطلب الأول: أهمية المؤسسات المصغرة
10	المطلب الثاني: مصادر تمويل المؤسسات المصغرة
15	المطلب الثالث: مشاكل تمويل المؤسسات المصغرة
16	خلاصة الفصل
<b>الفصل الثاني</b> <b>الإطار النظري للتنمية المحلية</b>	
18	تمهيد
19	المبحث الأول: ماهية التنمية المحلية
19	المطلب الأول: تعريف التنمية المحلية
20	المطلب الثاني: خصائص التنمية المحلية
21	المطلب الثالث: أهداف التنمية المحلية
23	المبحث الثاني: الدراسات السابقة
23	المطلب الأول: الدراسات بالعربية

37	<b>المطلب الثاني: الدراسة الأجنبية</b>
40	<b>المطلب الثالث: محل الدراسة الحالية من الدراسات السابقة</b>
41	<b>خلاصة الفصل</b>
43	<b>الخاتمة العامة</b>
47	<b>قائمة المصادر والمراجع</b>

## قائمة الجداول

الصفحة	العنوان	الرقم
<b>الفصل الأول</b>		
04	تصنيف المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمصغرة في الجزائر	(1)
08	تصنيف المؤسسات المتوسطة والصغيرة حسب أسلوب تنظيم العمل	(2)

## قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	الرقم
<b>الفصل الأول</b>		
14	مصادر تمويل المؤسسات المصغرة	(1)

## **مقدمة عامة**

## مقدمة عامة

لا شك أن هناك اتجاهات عالمية نحو اعتبار المؤسسات المصغرة بمثابة الأداة الأكثر نجاعة في تحقيق التنمية، خاصة في الدول النامية، وقد أصبحت المؤسسات المصغرة وسيلة لتحقيق التنمية وهذا لما تمتلكه من محفزات استمرارية كبيرة وغير مكلفة، كما أنها قادرة على توسيع حركة النشاط الاقتصادي للدول خاصة تلك التي اعتمدتها لتحقيق فقرتها التنموية.

إن الأهمية الكبيرة التي تكتسبها المؤسسات المصغرة وغيرها ترجع أساساً لقدراتها على تلبية الحاجيات الاستهلاكية المحلية وتمثل المستوّع الأساسي للعمالة واستقطاب اليد العاملة والحد من البطالة، وهذا ما جعل البلدان المتقدمة تعمل على توفير المناخ المناسب لنمو هذا القطاع وازدهاره ورقمه.

وفي حين نجد أن البلدان النامية همت هذا القطاع، لأنها تحمل ما يمكن أن تحقق لتنميته من خلاله إلا أنه في السنوات الأخيرة بعد فشل السياسات التي اتبعتها والمرتكزة أساساً على اقتصاد المشاريع تم إعادة النظر في هذه السياسات المنتهجة وأعطي قطاع المؤسسات المصغرة أهمية.

والجزائر كممثلتها من الدول التي سعت ومنذ استقلالها إلى دفع عجلة النمو وتحقيق تنمية متوازنة وشاملة تتكيف مع الإمكانيات المتوفرة لديها، بدأ بإعطاء الأولوية للمؤسسات الكبرى في إطار استراتيجيات الصناعات المصنعة وأقطاب النمو التي عجزت عن تحقيق الأهداف المرجوة منها، وصولاً إلى ضرورة إعادة النظر في أسلوب التنمية وذلك من خلال الاهتمام بالمؤسسات المصغرة وخاصة بعد التطور الملحوظ الذي عرفته هذه المؤسسات بعد أزمة الثمانينيات التي عرفها الاقتصاد الوطني.

إن اهتمام الجزائر بقطاع المؤسسات المصغرة جسد بغية خلق منظومة مؤسساتية تستجيب لجميع التغيرات الجذرية التي تفرضها التعاملات الاقتصادية وهذا من خلال محاولة الارتفاع بهذه المؤسسات على جميع الأصعدة المحلية والدولية، ولا يمكننا الحديث عن دور تنموي دون أن تسير إلى مجموعة الخصائص التي تميز وتوهّل هذا النوع من المؤسسات للعب الدور الكبير والأساسي في تحقيق التنمية الوطنية.

وذلك من خلال تبني إستراتيجية تهدف من خلالها إلى دعم وترقية المؤسسات المصغرة لمحاربة جميع إخلالاتها الهيكيلية التي تواجهها مختلف مناطقها الجغرافية وقطاعاتها الإقليمية.

## 1. إشكالية البحث:

إذا كانت المؤسسات المصغرة تعتبر في الوقت الراهن إحدى المركبات الأساسية لخلق الثروة على المستوى المحلي والوطني على حد سواء وهذا ما سعت الجزائر تبني إستراتيجية تهدف إلى ترقية ودعم المؤسسات المصغرة وذلك لتحقيق تنمية وطنية شاملة، وانطلاقا من هنا فإن الإشكالية التي يمكن طرحها في هذا المجال تتمحور حول تساؤل رئيسي هو:

"ما هو دور المؤسسات المصغرة في تحقيق التنمية المحلية؟"

وفي هذا المنحني وعلى ضوء ما تقدم تتبادر لنا معالم إشكالية البحث والتي تتمحور حول التساؤلات الفرعية التالية:

- ما هي العوامل التي تدفع إلى الاهتمام بالمؤسسات المصغرة؟
- ما هي أبعاد التنمية؟
- ما هي خصائص المؤسسات المصغرة والتي تؤهلها لتحقيق الأهداف التنموية؟

## 2. فرضيات البحث:

- للمؤسسات المصغرة مجموعة من الخصائص تجعلها ذات أهمية كبيرة وتنطّرها للقيام بدورٍ ينمي فعال بغية تحقيق الأهداف المرجوة منها.
- التنمية المحلية عملية معقّدة ذات أبعاد متعددة كما أنها ذات طبيعة ديناميكية.
- تبني الجزائر إستراتيجية متكاملة تعتمد فيها على جملة من الهياكل والميئات وتطبق من خلالها مجموعة من البرامج الهدفية إلى تطوير وترقية المؤسسات المصغرة.

## 3. أهمية البحث:

↙ أضحت المؤسسات المصغرة رافدة حقيقة لتنمية الدائمة سواء في الجانب الاقتصادي أو الاجتماعي أو غيرها من الجوانب في النظام الاقتصادي العالمي الجديد، خاصة وأنها تميز بقدوتها الكبيرة على التأقلم السريع مع التحولات والتغيرات التي يشهدها النشاط الاقتصادي.

↙ لكون التنمية المحلية أصبحت من المركبات الأساسية لعملية تحقيق وإرساء قواعد التنمية المحلية الشاملة والمتوازنة.

﴿ الاهتمام الكبير الذي أولته الجزائر لهذه المؤسسات، والإصلاحات الكبيرة التي سخرتها لتأهيل هذا القطاع في مختلف جوانبه وعلى جميع الأصعدة.

#### 4. أهداف البحث:

يهدف هذا البحث إلى:

- ✓ نشر مختلف المفاهيم التي تتعلق بموضوع المؤسسات المصغرة والتنمية المحلية.
- ✓ محاولة إبراز الدور التنموي الذي يمكن أن تؤديه المؤسسات المصغرة.

#### 5. منهج البحث:

من أجل إرساء مفاهيم المؤسسات المصغرة ومضمون التنمية المحلية اعتمدنا على المنهج الوصفي التحليلي لمعرفة مختلف المفاهيم النظرية التي تتناول دراسة المؤسسات المصغرة والتنمية المحلية.

#### 6. دوافع اختيار الموضوع:

إن اختيار هذا الموضوع: "دور المؤسسات المصغرة في تحقيق التنمية المحلية" يعود إلى مجموعة من الأساليب:

- تكون هذا الموضوع يقع في قلب التخصص بحيث نربط من خلاله المنظومة المؤسساتية بأحد أهم مرتکرات تطبيق التنمية المحلية.
- الأهمية الكبيرة التي اكتسبها موضوع المؤسسات المصغرة حلال الآونة الأخيرة وفعاليتها في تطوير العديد من الاقتصاديات.
- الميل الشخصي للدراسة هذا الموضوع والرغبة في التعمق لفهم الظاهرة المدروسة.

#### 7. حدود الدراسة:

تدور الدراسة حول:

- **الحدود النظرية:** تعتبر المؤسسات المصغرة من المواقع المفتوحة التي يمكن دراستها من مختلف الجوانب إلا أنها ارتأينا دراسة هذا الموضوع من خلال التركيز على بعدها التنموي المحلي.
- **الحدود المكانية:** مع أوضاع أزمة كورونا لا تقبل أي مؤسسة الدراسة الميدانية لذلك نعتذر لغياب ونقص بعض المعلومات.

## 8. صعوبات البحث:

تتلخص أهم الصعوبات التي واجهناها فيما يلي:

- أزمة كورونا في وقت الحالي.
- صعوبة الحصول على المراجع والدراسات التي تتناول موضوع التنمية المحلية، الشكل الذي كلفنا وقتاً لتوفير المعلومات النظرية حول هذا الجزء من الموضوع.

## 9. تقسيم البحث:

لدراسة الموضوع قمنا بتقسيم الدراسة إلى فصلين تناولنا في الفصل الأول الإطار النظري للمؤسسات المصغرة، حيث قسم إلى مباحثين، تناولنا في المبحث الأول ماهية المؤسسات المصغرة وفي المبحث الثاني أهمية المؤسسات المصغرة ومصادر وأساليب تمويلها، وتناولنا في الفصل الثاني إطار النظري للتنمية المحلية، وتناولنا من خلاله مباحثين، المبحث الأول ماهية التنمية المحلية، والمبحث الثاني دراسات السابقة.

# **الفصل الأول**

## **الأسس النظرية للمؤسسات المصغرة**

تمهيد

يزداد اهتمام الحكومات والباحثين بالمؤسسات المصغرة يوما بعد يوم إدراكا منها للدور المحوري الذي تلعبه في الاقتصاديات العالمية المتقدمة منها والنامية، وهي من أهم الموضوعات التي تشغل حيزا كبيرا من قضية التنمية الاجتماعية والاقتصادية في العالم.

ولقد استطاعت المؤسسات المصغرة أن تبرهن على قوتها وذلك في ظل التحديات التي تقف أمامها من خلال الخصائص التي تميز بها، وإن كانت هذه المؤسسات مهمة في الدول المتقدمة، فهي أكثر أهمية بالنسبة للدول النامية نظرا لما تعاني منه هذه الدول من اختلالات كبيرة في اقتصادياتها وحاجاتها المتزايدة إلى إيجاد فرص عمل، ونظرا للدور الذي تلعبه المؤسسات المصغرة في هذا السياق فإن معظم الدول النامية عملت على تطوير هذا القطاع لما له ن دور فعال في بناء نسيج اقتصادي متكامل.

سنحاول من خلال هذا الفصل التطرق إلى مبحثين:

❖ المبحث الأول: ماهية المؤسسات المصغرة

❖ المبحث الثاني: أهمية المؤسسات المصغرة ومصادر ومشاكل تمويلها.

## المبحث الأول: ماهية المؤسسات المصغرة

لقد شكل تحديد مفهوم المؤسسات المصغرة جوهر الاختلاف بين الدول لذلك سنحاول ضمن هذا المبحث إبراز المفاهيم النظرية المحددة لهذه المؤسسات إضافة إلى تحديد خصائص وأشكال تصنيف المؤسسات المصغرة تقسيم هذا المبحث إلى:

- ❖ المطلب الأول: تعريف المؤسسات المصغرة
- ❖ المطلب الثاني: خصائص المؤسسات المصغرة
- ❖ المطلب الثالث: أشكال تصنيف المؤسسات المصغرة

### المطلب الأول: تعريف المؤسسات المصغرة

اختلفت الدراسات التي اهتمت بالمؤسسة المصغرة حول المعايير التي يمكن إتباعها لتعريف المؤسسة المصغرة، وذلك نظراً لاختلاف أهدافها والمناطق التي تقوم فيها هذه الأبحاث، وتعتبر المؤسسة المصغرة أداة فعالة في نهوض بالنشاط الاقتصادي.

#### -1 تعريف المؤسسة المصغرة:

التعريف المعتمد بالنسبة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في أوروبا هو التعريف الذي حدده الاتحاد الأوروبي سنة 1996 والذي كان موضوع توصية جميع الأعضاء والذي صادقت عليه الجزائر في جوان سنة 2000 ويرتكز هذا التعريف على ثلاث مقاييس (المستخدمون، رقم الأعمال الحصيلة السنوية، واستقلالية المؤسسة)، وحسب هذا التعريف فإن المؤسسة المصغرة هي مؤسسة تشغل أقل من 10 أجزاء، أما المؤسسة الصغيرة هي تلك التي توافق معايير الاستقلالية وتشغل أقل من 50 أجر، وتنجز رقم أعمال سنوي لا يتجاوز سبعة ملايين أورو، أو لا تتعدي ميزانيتها السنوية خمسة ملايين أورو، أما المؤسسات المتوسطة هي تلك التي توافق معايير الاستقلالية

وتشغل أقل من 250 عامل ولا يتجاوز رقم أعمالها السنوي 40 مليون أورو أو لا تتعدي ميزانيتها السنوية 2 مليون أورو.<sup>1</sup>

تعريف لجنة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للمؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة: حيث تعرف المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة من خلال معيار حجم العمالة حيث جاء أن المؤسسات المصغرة تشغله من 1 إلى 14 عامل، أما الصغيرة فمن 15 إلى 19 عامل، والمتوسطة من 20 إلى 99 عامل، وتبقى الكبير فهي تشغله أكثر من 1000 عامل.<sup>2</sup>

تعريف الجزائر للمؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة: تعتبر الجزائر إحدى الدول النامية التي واجهت وما زالت تواجه إشكالية تحديد تعريف المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة، وقد عرفت الجزائر هذا النوع من المؤسسات من خلال القانون التوجيحي رقم 18/01 المؤرخ في 27 رمضان 1442 الموافق لـ 2001/12/12 المتضمن القانون التوجيحي ترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مهما كانت طبيعتها القانونية بأنها كل مؤسسة لإنتاج السلع والخدمات تعرف بـ:

- تشغله من 1 إلى 250 عامل
- رقم أعمالها السنوي أقل من 2 مليار دج وإيراداتها السنوية أقل من 500 مليون دج
- تتمتع بالاستقلالية المالية بحيث لا يمتلك رأس مالها من قبل مؤسسة أو مجموعة مؤسسات أخرى بمقدار يساوي أو يزيد عن 25%<sup>3</sup>

وقد صنفت كل من المواد 5,6,7، من نفس القانون التوجيحي كل مؤسسة على حدٍ وهذا ما سيوضحه الجدول التالي:

#### الجدول رقم (01): تصنيف المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة في الجزائر

<sup>1</sup> المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، "آفاق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، مشروع تقرير من أجل سياسة لتطوير المؤسسات الصغرى والمتوسطة في الجزائر، الدورة 29، جوان 2002، ص 19.

<sup>2</sup> مشري محمد الناصر، دور المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة في تحقيق التنمية المحلية المستدامة (دراسة الإستراتيجية الوطنية لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حالة ولاية تبسة)، مذكرة تخرج مقدمة لنيل شهادة ماجستير في العلوم الاقتصادية، متخصص إستراتيجية المؤسسة التنمية المستدامة، جامعة فرجات عباس، سطيف، 2008-2011، ص 7.

<sup>3</sup> مشري محمد الناصر، مرجع سبق ذكره، ص 10.

الإيرادات السنوية (مليون دج)	رقم الأعمال السنوي (مليون دج)	عدد العمال (عامل)	المعيار الصنف
أقل من 10	أقل من 20	من 1 إلى 9	مؤسسة مصغرة
أقل من 100	أقل من 200	من 10 إلى 49	مؤسسة صغيرة
من 100 إلى 500	من 200 إلى 2000	من 50 إلى 250	مؤسسة متوسطة

المصدر: مشري محمد الناصر بناء على مواد 5-6-7 من القانون التوجيهي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة رقم 18/01 بتاريخ 12/12/2001، ص 11.

وعليه يمكن تعريف المؤسسات المصغرة على أنها: تلك المؤسسة التي يقدر متوسط العمال فيها ثلاثة مناصب شغل كحد أقصى أما رأس المال فلا يتعدى 10000000 دج في كل مؤسسة فإذا فاقت هذا الحد لا يمكن تصنيفها ضمن المؤسسات المصغرة.

### المطلب الثاني: خصائص المؤسسات المصغرة

تحمل المؤسسات المصغرة من الخصائص ما يوهلها لأن تلعب دورا هاما في عملية التنمية حيث تتميز بـ:

- صغر الحجم وقلة التخصص في العمل مما يساعد على المرونة والتكيف مع الأوضاع الاقتصادية والدولية، ويمكن أن تكون الدولية في ظل العولمة والفتح الاقتصادي العالمي.
- الضآلة النسبية لرأس المال هذه المؤسسات مما يسهل عملية التمويل خصوصا إذا كان المستحدث أو المستحدثون يمتلكون نصيا من رأس المال بصورة العينية أو النقدية، ويشترط أثناء تأسيس المؤسسة مساهمة في الاستثمار من قبل المستحدث بغير مستواها حسب مستوى الاستثمار، مما يخفف الأعباء المالية على البنوك الهيئات التمويلية الأخرى سيما في ظل الأوضاع المالية التي تشهدها البلاد.
- سرعة الاستجابة لحاجيات السوق، وذلك أن صغر الحجم وقلة التخصص وضآلة رأس المال كلها عوامل تسمح بتغيير درجة ومستوى النشاط أو طبيعته على اعتبار أنه سيكون أقل كلفة بكثير مما لو تعلق الأمر بمؤسسة الكبرى أو متوسطة.

- قدرة هذه المؤسسات على الاستجابة للخصوصيات المحلية والجوهرية تبعاً لدرجة وفرة عناصر الإنتاج ومستوى القاعدة الميكيلية.<sup>1</sup>
- هي تقوم بتلبية جزء من احتياجات السوق المحلي رغم أنها تعتمد على تقنيات إنتاجية أقل تعقيداً أو بالأخرى أقل كثافة رأسمالية السبب الذي جعلها تعتمد نسبياً على اليد العاملة وتعتبر كعامل لستمين هذه الأخيرة التي تتميز بروح المبادرة والإبداع.

إضافة إلى أنها تتميز "بسهولة تكيفها مع المحيط الخارجي وامتداد نشاطها حتى إلى المناطق النائية، فهي ينظر إليها كوسيلة للنهوض بهذه المناطق خاصة وأن المشاريع التي تعتمد عليها لا تتطلب قيمة عالية من الاستثمارات وهو ما يتواافق ومستوى الدخل النقدي المتوسط".<sup>2</sup>

### **المطلب الثالث: أشكال تصنيف المؤسسات المصغرة**

تصنف المؤسسات المصغرة باختلاف المعايير المعتمدة في تصنيفها وهذه المعايير يمكن أن يجمعها فيما يلي:

#### **أولاً: تصنيف المؤسسات المصغرة والصغيرة والمتوسطة على أساس توجهها**

- 1. المؤسسات العائلية:** ما يميز هذا النوع أن مكان إقامة المؤسسة هي المنزل، تعتمد على عمل أعضاء الأسرة الذين يساهمون في إنشائها، وتستخدم فنون الإنتاج بسيطة نسبياً تتواكب مع وفرة العمل وقلة رأس المال، وتنتج متوجهة تقليدية وبكميات محدودة، كصناعة الأحذية والصناعات الحرفية ... إلخ
- 2. المؤسسات التقليدية:** يقترب أسلوب تنظيمها من المؤسسات العائلية ولكن جوؤها إلى الاستعانة بالعمل الأجير في عملها، جعلها تميز بشكل كبير عن المؤسسات المنزلية، كما أنها تتميز عن هذه الأخيرة كون مكان إقامتها هو محل مستقل عن المنزل (ورشات صغيرة) معبقاء اعتمادها على الأدوات اليدوية البسيطة في تنفيذ عملها.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> نور الدين زين، إشكالية تمويل المؤسسات المصغرة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر في علوم الاقتصاد والتجارية والتسير، تخصص مالية وبنوك، جامعة قاصدي مرياح، ورقلة، 2014، ص 6.

<sup>2</sup> سهام شيهاني، تقييم برامج دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة الجزائرية، ملتقى دولي إستراتيجية الحكومة في القضاء على البطالة وتحقيق التنمية المستدامة، ما بين 15-16 نوفمبر 2011، ص 14.

<sup>3</sup> منال طلعت محمود، التنمية والمجتمع، إسكندرية (مصر)، المكتب الجامعي الحديث، 2001، ص 303.

3. المؤسسات المتطورة وشبه متطرفة: تختلف عن النوعين السابقين في اتجاهها إلى الأخذ بفنون الإنتاج الحديثة، سواء من ناحية التوسع في استخدام رأس المال الثابت أو تنظيم العمل، أو من ناحية المنتجات التي يتم صنعها وفق مقاييس صناعة حديثة.

#### ثانياً: تصنيف المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة على أساس طبيعة الإنتاج

يمكن لنا أن نصف المؤسسات الصغرى والمصغرة من خلال هذا المعيار إلى:<sup>1</sup>

##### 1. مؤسسات إنتاج السلع الاستهلاكية:

ويرتكز نشاط هذه المؤسسات على التصنيع وبالتالي تصنف:

- المنتجات الغذائية
- تمويل المنتجات الفلاحية
- منتجات الجلود والأحذية والنسيج
- الورق والمنتجات الخشب ومشتقاته

ويعود سبب تركيزها على مثل هذه المنتجات بسبب طبيعة الخصائص التي تميز بها المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة ولكونها تعتمد على المواد الأولية المتفرقة والتقنيات الإنتاجية البسيطة واليد العاملة الكثيفة.

##### 2. مؤسسات إنتاج السلع الوسيطية:

ويرتكز هذا النوع من المؤسسات على مؤسسات:

- تحويل المعادن
- المؤسسات الميكانيكية والكهربائية
- صناعة مواد البناء
- الحاجر والمناجم

ويعود التركيز على مثل هذه الصناعات بسبب الطلب المحلي على هذه المنتجات خاصة في ما يتعلق بمواد البناء.

<sup>1</sup> كليفورد. م. بومباك، أسس إدارة الأعمال التجاري الصغيرة، مركز الكتب الأردني، عمان، 1989، ص 60.

### 3. مؤسسات إنتاج سلع التجهيز:

إن أهم ما يميز هذه المؤسسات على المؤسسات الأخرى هو احتياجها إلى الآلات والمعدات الضخمة التي تتمتع بالتكنولوجيا العالية والرأس المال الكثيف وهو مالا ينطبق على المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة ولا على خصائصها وإمكانياتها، لذلك نجد أن مجال تدخل هذه المؤسسات ينحصر في بعض الأنشطة البسيطة مثل التركيب وصناعة بعض التجهيزات البسيطة في الدول المتقدمة، وعمليات الصيانة والإصلاح وتركيب قطع الغيار المستوردة في البلدان النامية.

#### ثالثا: تصنیف المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة على أساس حسب أسلوب تنظیم العمل<sup>1</sup>

#### الجدول رقم (02): تصنیف المؤسسات المتوسطة والصغرى حسب أسلوب تنظیم العمل

نظام المصنع		النظام الصناعي المنزلي للورشة		النظام الحرفی		الإنتاج العائلي	
مصنع كبير	مصنع متوسط	مصنع صغير	ورشة شبه مستقلة	عمل صناعي في المنزل	ورشات حرفية	عمل في المنزل	الإنتاج المخصص للاستهلاك الذاتي
8	7	6	5	4	3	2	1

المصدر: بسيطي فاطمة الزهراء، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص إدارة وحكامة المحلية، ص 22.

1- المؤسسات غير المصنعة: تجمع بين نظام الإنتاج العائلي والحرفي، المشار إليه في الجدول رقم (02)، الفئات (3-2-1) إذ يعتبر الإنتاج العائلي الموجه للاستهلاك الذاتي أقدم شكل من حيث تنظیم العمل ومع ذلك يحتفظ بأهميته في الاقتصاديات الحديثة، أما الإنتاج الحرفي الذي ينشطه الحرفي بصفة انفرادية أو

<sup>1</sup> بسيطي فاطمة الزهراء، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص إدارة وحكامة المحلية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، سنة 2018-2019، ص 22.

باشتراك عدد من المساعدين يبقى دائماً نشاط يدوي يصنع بموجبه سلعاً ومنتجات حسب احتياجات الزبائن.

**2- المؤسسات المصنعة:** يجمع صنف المؤسسات المصنعة كل من المصنع الصغيرة والمتوسطة والمصنع الكبيرة، وهو يتميز عن صنف المؤسسات الغير المصنعة من حيث تقسيم العمل وتعقد العمليات الإنتاجية واستخدام الأساليب الحديثة في التسخير وأيضاً من حيث طبيعة السلع المنتجة واتساع أسواقها.

## المبحث الثاني: أهمية المؤسسات المصغرة ومصادر وأساليب تمويلها

لقد أكتسبت المؤسسات المصغرة والصغيرة والمتوسطة عبر من السنين أهمية كبيرة ضمن متطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية بسبب الطبيعة التي تميزها والتي تجعلها مورداً خصباً لتصحيح جميع الاختلالات الاقتصادية والاجتماعية وبالتالي الوصول إلى التنمية المتوازنة والشاملة بين أقاليم الوطن الواحد، ومن أجل قيام هذه المؤسسات بدورها الهام على المستوى المحلي يتطلب إيجاد البدائل والسبل والآليات المالية التي من شأنها تدعيم هذا الدور.<sup>1</sup>

وقدمنا بتقسيم هذا المبحث إلى:

- ❖ المطلب الأول: أهمية المؤسسات المصغرة
- ❖ المطلب الثاني: مصادر تمويل المؤسسات المصغرة
- ❖ المطلب الثالث: أساليب تمويل المؤسسات المصغرة

### المطلب الأول: أهمية المؤسسات المصغرة

<sup>1</sup> مشرى محمد الناصر، مرجع سبق ذكره، ص 21.

تحتل المؤسسات الصغيرة أهمية كبيرة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في دول العالم جميعاً فهي بداية أساس الإنتاج وأصل النشاط الاقتصادي وذلك من منطلق كافة الخصائص التي تتمتع بها مثل:<sup>1</sup>

- ✓ مواجهة مشكلة البطالة وتوفير فرص العمل
- ✓ خلق روح التكامل والتنافس بين المؤسسات
- ✓ تضييق الفجوة بين الادخار والاستثمار
- ✓ توسيع قاعدة الملكية للقطاع الخالص ونشر ثقافة العمل الحر

## المطلب الثاني: مصادر تمويل المؤسسات المصغرة

### I. التمويل الذاتي:

يعتبر التمويل الذاتي المصدر الأساسي لتمويل المؤسسات المصغرة في مرحلة الانطلاق، حيث يعتمد أصحاب المؤسسات المصغرة على جزء كبير من احتياجاتها التمويلية في البداية على مواردها الذاتية.

**1. الأرباح الغير الموزعة:** هي عبارة عن ذلك الجزء من الفائض القابل للتوزيع الذي حققه الشركة من ممارسة نشاطها، خلال السنة الجارية أو السنوات السابقة، ولم يدفع في شكل توزيعات والذي يظهر في الميزانية العمومية للشركة ضمن عناصر حقوق الملكية، فبدلاً من توزيع كل الفائض المحقق على المساهمين، قد تقوم الشركة بتخصيص جزء من ذلك الفائض في عدة حسابات مستقلة يطلق عليها اسم "احتياطي" بغرض تحقيق هدف معين مثل: احتياطي إعادة سداد الروض، أو إحلال وتجديد الآلات.

<sup>1</sup> بن داود فاطمة الزهراء، أثر المرافق المقاولاتية في إنشاء مؤسسات صغيرة ابتكاريه، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، طور ثاني، تخصص تسيير مؤسسات صغيرة ومتوسطة، جامعة فاصدي مرياح، ورقة، سنة 2014-2015، ص 04.

**2. الإهلاكات:** تعرف الإهلاكات على أنها "عملية تناقص القيمة الحاسبية لأصل من الأصول ناتج عن استعماله أو عن الزمن أو عن التطور التكنولوجي أو الآثار الأخرى، ولصعوبة قياس هذا التناقص فإن الإهلاك يتعلّق عادة بتوزيعه على مدى الحياة قيمة الأشياء القابلة للإهلاك ويتميز بميزتين أساسيتين:

○ غير قابل للاسترجاع

○ يسجل تناقص بعض الأصول الثابتة

ويلعب الإهلاك في المؤسسة دورا اقتصاديا يتمثل في إهلاك متالي للاستثمارات ودورا ماليا في إعادة تكوين الأموال المستثمرة في الأصول الثابتة بهدف إعادة تجريدها في نهاية حياتها الإنتاجية، حيث يتم حجز المبالغ السنوية، لذلك تبقى تحت تصرف المؤسسة كتمويل ذاتي إلى يوم صرفها، وبصفة عامة يقصد به رؤوس الأموال التي تتولد داخل المؤسسة من خلال قيامها ب مختلف الأعمال، ويمكن تقسيمها إلى قسمين:<sup>1</sup>

- مصادر تهدف إلى توسيع الطاقة الإنتاجية للمؤسسة وتنميتها.

- مصادر تهدف إلى المحافظة على الطاقة الإنتاجية للمؤسسة.

**3. الاحتياطات:** تعبّر عن الأموال المجمعة من طرف المؤسسة والتي تقتطعها من الأرباح الحقيقة وغير الموزعة والتي يضعها الشركاء تحت تصرف المؤسسة، في حساب خاص بها وهو الحساب رقم 13 من المخطط المحاسبي الجزائري وبالتالي لا تضم مباشرة إلى الأموال الجماعية، وهي تتمتع بعدم استحقاقية وهي على عدة أنواع:

**أ. الاحتياطي القانوني:** وهو الحد الأدنى من الاحتياطي الذي لا بد للشركة من تكوينه وحدده القانون 5% من صافي الأرباح على أن لا يتعدى 10% من رأس المال الشركة ويستخدم في تغطية خسائر الشركة وفي تغطية خسائر الشركة وفي زيادة رأس المال حيث تنص المادة 721 من القانون التجاري الجزائري على ما يلي: "في الشركات ذات المسئولية المحدودة وشركات المساهمة يتقطع من أرباح السنادات نصف العشر على الأقل وتطرح منها عند الاقتضاء الخسائر السابقة ويخصص هذا الاقطاع لتكوين مال

<sup>1</sup> بن عزة هشام، دور القرض الإيجاري leasing في قabil المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في الاقتصاد، تخصص مالية دولية، جامعة وهران، سنة 2011-2012، ص 31.

احتياطي يدعى احتياطي قانوني، وذلك تحت طائلة بطلان كل مداولة مخالفة، ويصبح اقتطاع هذا الجزء غير إلزامي إذا بلغ الاحتياطي عشر رأس مال.

**ب. الاحتياطي النظامي:** يتم تكوين هذا الاحتياطي طبقاً للنظام الأساسي للشركة حيث يشترط هذا الأخير وجوب تحصيص نسبة معينة من الأرباح السنوية لأغراض معينة وهو غير إجباري أي لا يجوز استخدام هذا الاحتياطي في غير الأغراض المخصص لها إلا بقرار من الجمعية العامة للشركة.<sup>1</sup>

**ت. الاحتياطات الأخرى:** ينص قانون الشركات على أنه يجوز للجمعية العامة عند تحديد نصيب الأسهم في الأرباح الصافية، أن تقرر تكوين احتياطات أخرى وذلك بالقدر الذي يتحقق دوام وازدهار الشركة ويكفل توزيع أرباح ثابتة بقدر الإمكان على المساهمين.

**4. المؤونات:** إحدى المكونات الأساسية للتمويل الذاتي في المؤسسة الاقتصادية وذلك لاعتبارها مصاريف وهمية، لا ينتفع عنها تدفق خارجي حقيقي.<sup>2</sup>

#### مزايا استخدام التمويل الذاتي:

يساهم التمويل الذاتي كمصدر للتمويل في تخفيف المخاطر المالية التي تتعرض لها المؤسسة، وهذا ما يؤدي إلى توسيع قائمة المشاريع الاستثمارية المقبولة من طرف المؤسسة، وعليه زيادة الفرص أمامها:

- يعتبر اعتماد التمويل الذاتي كمصدر تمويلي مؤشر للنمو الطبيعي للمؤسسة، وهذا ما يعطي صورة عن نشاط هذه الأخيرة.

<sup>1</sup> سعير محمد عبد العزيز، التمويل والإصلاح خلل الهيكل المالي، مكتبة ومطبعة الفنية، الإسكندرية، 1997، ص 56.

<sup>2</sup> إيناس ناصلي، التمويل الذاتي ودوره في اتخاذ القرارات الاستثمارية في المؤسسة الاقتصادية، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص محاسبة، جامعة العربي بن مهيدى، أم بواقي، سنة 2018-2019، ص 41.

- تتميز عادة المؤسسة الصغيرة والمتوسطة، أو مؤسسات حديثة النشأة بدرجة ائتمانية ضعيفة نوعاً ما، مما يجعل حصولها على أموال من مصادر تمويل خارجية أمر صعب المنال نسبياً، لذا يعتبر التمويل الذاتي الحل الأمثل بالنسبة لها.

- يضمن التمويل الذاتي للمؤسسة الاقتصادية الاستقلالية في اتخاذ قراراتها.<sup>1</sup>

رغم المزايا العديدة التي يقدمها التمويل الذاتي للمؤسسة الاقتصادية إلا أنه لا يخلو من العيوب والتي نذكر منها ما يلي.

#### عيوب استخدام التمويل الذاتي:

- من الممكن أن يتسبب الاعتماد على التمويل الذاتي كمصدر تمويل وحيد في عرقلة وتعطيل نمو المؤسسة وذلك لعدم كفايته لتمويل كل مشاريعها الاستثمارية.
- يعتبر التمويل الذاتي مصدر تمويلي داخلي، وعليه فإن عملية توظيفه واستخدامه لا تحظى بالرقابة الكافية التي يحظى بها باقي مصادر التمويل الأخرى وهذا ما قد يؤدي إلى استخدامه بطريقة غير مثلى.
- إن زيادة حجم الأرباح المحتجزة من أجل رفع قيمة التمويل الذاتي قد يؤدي إلى استياء بعض المساهمين، وذلك ما يؤدي إلى السعر السوقي لأسهم هذه المؤسسة.

#### II. التمويل الخارجي:

من الممكن أن المؤسسة لا يمكنها تمويل استثماراتها بوسائلها الخاصة، مما يجعلها تلجأ إلى البحث على صادر خارجية لتمويلها، ويتضمن التمويل الخارجي كل الأموال التي يمكن للمؤسسة أن تحصل عليها من مصادر خارجية، حيث يعتبر التمويل الخارجي مكملاً للتمويل الداخلي بغية تغطية وتلبية المتطلبات المالية للمؤسسة، وفي هذا المصدر من التمويل هناك مصادر تمويل طويلة الأجل، متوسطة الأجل، وكذا مصادر قصيرة الأجل.<sup>2</sup>

#### 1. مصادر التمويل الطويلة الأجل:

<sup>1</sup> إيناس ناصلي، التمويل الذاتي ودوره في اتخاذ القرارات الاستثمارية في المؤسسة الاقتصادية، المرجع السابق، ص 38-39.

<sup>2</sup> معروف هشام، المفاضلة بين مصادر التمويل في المؤسسة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر، تخصص مالية وتأمينات وتسيير المخاطر، جامعة العربي بن مهيدى أم بواقي، سنة 2012-2013، ص 43.

هي تلك القروض التي تفوق مدة استحقاقها سبعة سنوات، ويكون الغرض الأساسي منها هو توفير موارد مالية كبيرة لقطاع المؤسسات من أجل تمويل مشروعاتها الاقتصادية الكبيرة، حيث تحصل المؤسسات على التمويل الطويل الأجل من أسواق الرأسمالية، ويمكن تقسيم مصادره الرئيسية إلى قسمين:<sup>1</sup>

**أ. الأسهم:** الأسهم بمثابة أموال الملكية والتي يمكن تعريفها على أنها صك يثبت لصاحب الحق في حصة شائعة في ملكية صافي أصول مؤسسة مساهمة أو توصية بالأسهم بحسب الأموال، ويسمن الحق في الحصول على حصة من أرباح المؤسسة تتناسب مع ما يملكه من أسهم، وتكون مسئولية المساهم محدودة بقدر ما يملكه من أسهم، وتنقسم إلى أسهم عادية وأسهم ممتازة.

**ب. اقراض طويل الأجل:** وينقسم إلى سندات والقروض المباشرة طويلة الأجل.

- **السندات:** هي قروض طويلة الأجل تلجم إليها المؤسسات في حالة فشلها في بيع أسهمها، حيث تقوم بإصدار السندات على شكل أوراق متداولة ممثلة بذلك دين هذه المؤسسة.

- **القروض المباشرة طويلة الأجل:** هي الأكثر شيوعاً كمصدر من مصادر التمويل طويلاً، ويحصل عليها مباشرة من البنك أو المؤسسات المالية المختصة ومدتها تتراوح بين 10-15 سنة ويمكن أن تصل إلى 20 سنة أما حجمها فيجب أن لا يتجاوز 70% من المصاريف الاستثمارية.

## 2. مصادر التمويل متوسطة الأجل:

هي قرض تتراوح مدتها من سنتين (02) إلى سبع سنوات (07) وموضوعها في الغالب تمويل المشتريات والمعدات، أي التمويل الاستثماري لا التشغيلي، غالباً ما يكون هناك مهلة للقرض أو فاصل للاهلاك بسنة أو سنتين منوحة للزيون بحيث يدفع هذا الأخير كل فوائد القرض في هذه المدة وذلك بدون تسديد قيمته وهذا ما يسمح للمؤسسة بإقامة التجهيزات والدخول في الإنتاج ثم تأتي فيما بعد عملية تسديد القرض، ومن القروض المتوسطة: قرض المورد، قرض المشتري، قرض الإيجار الدولي.

## 3. مصادر التمويل قصيرة الأجل<sup>2</sup>:

وتمثل في القروض قصيرة الأجل التي لا تفوق مدة استحقاقها عن السنة، وهي قروض مختصة بتمويل احتياجات دورة الاستغلال للمؤسسة وهو الأمر الذي يستمد منه هذا النوع من القروض أهمية في الحياة الاقتصادية، حيث

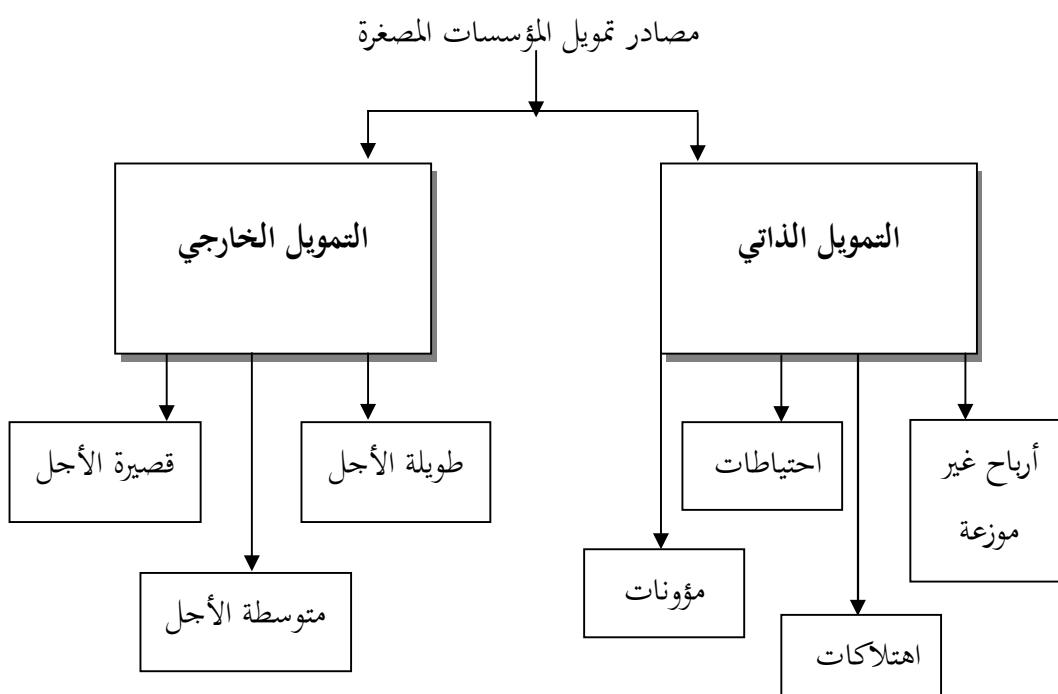
<sup>1</sup> معروف هشام، مرجع سبق ذكره، ص 44-46.

<sup>2</sup> معروف هشام، مرجع سبق ذكره، ص 50.

أن جميع المؤسسات بعض النظر عن حجمها هي بحاجة إلى مثل هذه القروض حتى تتمكن المؤسسة من تغطية احتياجاتها التمويلية المتعلقة بدورة الاستغلال فإنها تلجأ إلى مصادر التمويل القصيرة الأجل التالية:

- القروض التجارية أو الائتمان التجاري
- القروض المصرفية أو الائتمان المصرفي

**الشكل رقم (01): مصادر تمويل المؤسسات المصغرة**



المصدر: من إعداد الباحثين بناءً على معطيات نظرية

### المطلب الثالث: مشاكل تمويل المؤسسات المصغرة

بعد التمويل المتنظم من أساسيات إنشاء وتشغيل وتوسيع الشركات بمختلف أنواعها وأحجامها، إذ تحتاج الشركات، كما هو معروف إلى أدوات التمويل طويل الأجل لشراء الآلات والمعدات وغيرها من الأصول الثابتة، كما تحتاج إلى أدوات التمويل قصيرة الأجل، لا سيما القروض لتغطية احتياجاتها من المواد الأولية وتسديد أجور

العاملين وغيرها من مصاريف الاستغلال المعروفة، لهذا تؤثر مشاكل التمويل على الشركات الكبيرة بصفة عامة والصغيرة بصفة خاصة، مما يعيق نموها وتطورها وبالتالي مساهمتها في توفير مناصب شغل جديدة، وعلى الرغم من أن المشكل المحوري في تمويل هذه المؤسسات هو مشكل القروض إلا أن هناك العديد من المشاكل التمويلية الأخرى نوجزها فيما يلي:

﴿ ارتفاع سعر الفائدة كما حصل في الجزائر في النصف الأول من عشرية التسعينيات حيث تجاوز الـ 20%， الشيء الذي أعاد إنشاء وتطور الشركات، خاصة الصغرى منها، فارتفاع معدل التضخم الذي ساد خلال تلك الفترة، والذي بلغ حوالي 35% دفع بأسعار الفائدة إلى الارتفاع، ولددة طويلة، حيث لم تصبح موجبة إلا بعد انخفاض معدل التضخم في النصف الثاني من تلك العشرية.

﴿ عدم تحصيص نسبة من القروض الموجهة إلى المؤسسات على المستوى الوطني، من قبل البنوك التجارية، إلى المؤسسات الصغيرة إذ أدت الظروف بهذه الأخيرة إلى الاستفادة بجزء يسير فقط من تلك القروض الإجمالية.

﴿ تعدد وتنوع إجراءات الحصول على القروض جعل العديد من المشاريع تموت في المهد لعدم إقدام أصحابها على الاقتراض، كما أن عملية منح القروض تمر بالعديد من المراحل المملة والبيروقراطية، الشيء الذي يجعل المستثمرين يحجمون عن الإقدام لتجسيد مشاريعهم.<sup>1</sup>

خلاصة الفصل:

<sup>1</sup> نور الدين زين، مرجع سابق ذكره، ص 09.

لقد قمنا من خلال هذا الفصل بدراسة أهم الأسس النظرية بموضوع المؤسسات المصغرة التي تبني من خلالها توضيح اختلاف الآراء حول تعريف هذه المؤسسات المصغرة التي من خلالها تحديد تعريف موحد لها والأهمية التي تكتسبها هذه المؤسسة، والخصائص التي تميز هذه المؤسسات المصغرة على المؤسسات أخرى وأشكال التي يمكن أن تكون عليها.

كما تطرقنا في هذا الفصل إلى مصادر تمويل التي تسعى من خلالها الدول إلى تمويل هذه المؤسسات، وتطرقنا أيضاً إلى المشاكل التي تقف أمام هذه المؤسسات والتي تبطئ من عملها ودورها في التنمية الاقتصادية.

وبحوصلة وجدنا أنه بالرغم من اختلاف الباحثين حول وضع تعريف موحد لهذه المؤسسات بسبب تعدد الأسباب المراد بها هذا التعريف وكذا الأشكال التي يمكن أن تكتسبها هذه المؤسسات إلا أنهم أجمعوا على الأهمية البالغة التي تكتسبها في البنية الاقتصادية والاجتماعية للاقتصاديات التي تعاني من الاختلالات وعلى جميع الأصعدة على ضرورة دعم هذه المؤسسات لمواجهة المشاكل التي تواجهها.

أما في الفصل القادم سوف نتطرق إلى التنمية المحلية من خلال إبراز المفاهيم وخصائصها وأهدافها.

## **الفصل الثاني**

# **الإطار النظري للتنمية المحلية**

تمهيد

إن التنمية هدف تسعى لتحقيقه كل الدول والمجتمعات سواء كانت متقدمة أو متخلفة ذلك أن التنمية تغيير للأوضاع السائدة للأفضل، فالتنمية وسيلة لتقليل الفجوة الاقتصادية بين الدول المتقدمة والدول النامية، وذلك من خلال استغلال المواد المتاحة بطريقة رشيدة وعقلانية، والتي أدت بدورها إلى تغيير جميع المفاهيم جديدة لضمان الاستدامة.

وإن أيضا مفهوم التنمية المحلية ظهر وتطوّر بعد الحرب العالمية الثانية، حيث حظيت المجتمعات المحلية باهتمام كبير في معظم الدول النامية كوسيلة فعالة لتحقيق التنمية الشاملة على المستوى القومي.

وإذا كانت الجهود الحكومية تمثل عاملاً مهماً لتحقيق التنمية المحلية، فإن الجهود الذاتية بالمشاركة الشعبية لا تقل أهمية في هذا المجال بما تتطوّي عليه من مساهمة المواطنين في صنع وتنفيذ مشروعات التنمية المحلية.

ستحاول في هذا الفصل التطرق إلى مبحثين:

❖ المبحث الأول: ماهية التنمية المحلية

❖ المبحث الثاني: دراسات السابقة

## المبحث الأول: ماهية التنمية المحلية

لقد أصبح موضوع التنمية المحلية ذات أهمية كبيرة من بين مواضيع التنمية في الفكر الاقتصادي والدراسات الاجتماعية والسياسات الحكومية والبرامج والمنظمات الدولية والإقليمية والحركات الاجتماعية والبيئة ذلك أنها عملية ومنهجاً ومدخلاً وحركة يمكن من خلالها الانتقال بالمجتمع من حالة التخلف والركود إلى وضع التقدم والقوة، وستنطرب إلى مفهوم التنمية المحلية وخصائصها وأهدافها.

### المطلب الأول: تعريف التنمية المحلية

أولاً سنتعرف على معنى التنمية، فمنذ زمن آدم سميت ومفهوم النمو والتنمية تشغله اهتمام رجال الفكر الاقتصادي إلا أن هذا الاهتمام بلغ ذروته في الخمسينيات من القرن الماضي مباشرةً بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية وحصول دول عديدة من إفريقيا وآسيا على استقلالها السياسي.

فبعد ظهور اقتصاد التنمية في تلك الحقبة من الزمن، كان يعتقد أن مصطلح النمو والتنمية استخدماً كمرادفين لبعضهما، وخاصةً في أدبيات الاقتصاد الأولى، فكلاهما يشير إلى معدل زيادة في الناتج القومي الإجمالي الحقيقي خلال فترة زمنية طويلة.<sup>1</sup>

اهتم العديد من الباحثين في الموضوع بإعطاء تعريف للتنمية المحلية، وبحكم اختلاف وجهات النظر نجد العديد من التعريفات المختلفة والتي من أبرزها:

▪ عرفت بأنها مفهوم حديث لأسلوب العمل الاجتماعي والاقتصادي يقوم على أسس وقواعد من مناهج العلوم الاجتماعية والاقتصادية، وهذا الأسلوب يقوم على إحداث تغيير حضاري في طريقة التفكير والعمل والحياة عن طريق إثارة وعي البيئة المحلية، وأن يكون ذلك الوعي قائماً على أساس المشاركة في التفكير والإعداد والتنفيذ من جانب أعضاء البيئة المحلية جمِيعاً في كل المستويات عملياً وإدارياً.<sup>2</sup>

▪ يُعرف "ماكيفر وييج" أن المجتمع المحلي جماعة قد تكون صغيرة العدد أو كبيرة، يعيش الأعضاء فيها بطريقة يشاركون من خلالها في ظروف الحياة الأساسية وفيها يستطيع الفرد أن يقضي حياته كله داخله، وبهذا

<sup>1</sup> مدحت القرishi، التنمية الاقتصادية - نظريات وسياسات ومواضيع، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، 2007، ص 124.

<sup>2</sup> بقليل نور الدين، أثر آليات تدخل الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية، أطروحة مقدمة لـ ليلى شهادة دكتوراه علوم الاقتصادية، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، سنة 2018-2019، ص 27.

التعريف فإن المجتمع المحلي يقوم على أساسين: الأول الإقليم الذي يشغله والثاني الشعور المشترك الذي ينبع

<sup>1</sup> من المصالح ووحدة المصير بالإضافة التفاعل.

وعليه يمكن القول أن التنمية المحلية هي كل ما تقوم به الجماعات المحلية من انجازات في مختلف الميادين بمساعدة المصالح الخارجية مثل الولاية بهدف الرفع من المستوى المعيشي للمواطنين.

### المطلب الثاني: خصائص التنمية المحلية

إن التنمية المحلية تتميز بعدة خصائص:

1. هادفة: ويعني ذلك أنها تنطلق من هدف أو مجموعة أهداف تسعى إلى تحقيقها وتتوقف أهداف عملية التنمية على المدخلات والإمكانيات المتاحة للقيام بتلك العملية، حيث لا ينبغي تحديد أهداف تفوق هذه المدخلات، وتلك الإمكانيات وإلا فإن هذه الأهداف لن تتحقق.<sup>2</sup>

2. نظامية: لا تتم عمليات التنمية عرضا بل تتم بشكل نظامي دقيق في جهات ومؤسسات متخصصة بكل عملية تنمية تكون بمثابة منظومة مكونة من ثلاث محاور: المدخلات، العمليات، المخرجات، تضم المدخلات كافة متطلبات التنمية من الموارد الطبيعية، والموارد البشرية والتمويل .... وغيرها، وتشمل العمليات كافة الإجراءات المرتبطة بتنفيذ خطط التنمية أما المخرجات فتضم النواتج والأهداف التي أمكن بلوغها أو تحقيقها.

3. مستمرة: ومن أهم خصائص عمليات التنمية الديمومة والاستمرارية فمدخلات التنمية متغيرة ومن تم فإن ذلك يستلزم استمرار مراحل تلك التنمية لمواكبة تلك المتغيرات، كما أن احتياجات ومتطلبات أفراد المجتمع في تغير مستمر، مما يعكس على تغيير وأهداف التنمية، ومن تم استمرارية مراحل التنمية لمواكبة ذلك، ومن أهم دواعي استمرارية التنمية رغبة الإنسان الدائمة في بلوغ ما هو أفضل فكلما ارتقى درجة تطلع إلى درجات أعلى ... إلخ<sup>3</sup>

<sup>1</sup> مريم أحمد مصطفى، أحسان حفظي، قضايا التنمية في الدول النامية، دار المعرفة الجامعية، إسكندرية، 2005، ص 230.

<sup>2</sup> حسين عبد الحميد أحمد رشوان، التنمية (اجتماعيا، ثقافيا، اقتصاديا، سياسيا، إداريا، بشريا)، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 2009، ص .73

<sup>3</sup> حسين عبد الحميد أحمد رشوان، المرجع نفسه، ص 74.

4. الشمول والتكامل: ويعني ذلك تناول قضية التنمية من جميع جوانبها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية فلا يمكن مثلاً الاهتمام بقضية التعليم دون الاهتمام بقضايا الصحة أو الزراعة أو السكن أو المشروعات الإنتاجية الأخرى، ويقصد بالشمولية كذلك شمول التنمية على كل قطاعات المجتمع الجغرافية والسكانية، بحيث تتحقق العدالة وتكافؤ الفرص، وإرضاء لكل المواطنين فلا يصح أن تستفيد فئة من المجتمع بعائد برامج التنمية، بينما يحرم الآخرون وقد يكونون من الفئات الفقيرة الأقل قوة وتأثيراً في المجتمع وهم أصحاب الحق في التنمية، ويعني التكامل كذلك التكافل بين الجهود الأهلية والحكومية ومشاركة جميع فئات المواطنين رجالاً ونساءً وأغنياءً وفقراءً، متعلمين وغير متعلمين، والعمل بروح الفريق بين جميع العاملين في حقل التنمية سواءً أكانوا رسميين أم شعبين.<sup>1</sup>

### المطلب الثالث: أهداف التنمية المحلية

تسعى التنمية المحلية إلى تحقيق جملة من الأهداف والتي يمكن تصنيفها إلى ما يلي:

#### 1) أهداف اقتصادية:

زيادة الدخل القومي الذي يعتبر من الأهداف الرئيسية للتنمية لأنه يمثل العامل المؤدي لتجسيد أبعاد التنمية إذ أن ارتفاع الدخل القومي يقابل ارتفاع الدخل الحقيقي للفرد، مما يعني تحقيق متطلبات الأفراد، كما يدل على قدرة الدولة لفرض الضرائب وزيادة مواردها المحلية، وبالتالي فإن قدرة الحكومة على تمويل نفقات العامة تزداد بارتفاع مستوى تقديم المجتمع ونموه، وكلما توفرت أموال أكثر كلما أمكن تحقيق أكبر في الدخل الحقيقي، التوزيع العادل للثروات، حيث أن التنمية الحقيقية مرتبطة بمدى وصول نتائج النمو إلى جميع أفراد المجتمع، وتحقيق عدالة أكبر في توزيع المداخيل، مما يعني أن أي تفاوت في توزيع المداخيل والثروات يخلق العديد من المساوئ المتمثلة في عدم شعور الأغلبية بالعدالة الاجتماعية مثل ما هو موجود في معظم الدول النامية، حيث تعيش في تمايز وتفاوت أكبر، بناء الأساس المادي للتقدم مهم لأي نمية تزيد بلوغ التقدم الحقيقي، حيث أن معظم الدول المستقلة تعتمد على بناء قاعدة أساسية واسعة للهيكل الإنتاجي والتي تعتبر بداية الطريق للتنمية المحلية المأهولة.<sup>2</sup>

#### 2) أهداف اجتماعية:

<sup>1</sup> حسين عبد الحميد أحمد سوان، مرجع سبق ذكره، ص 75.

<sup>2</sup> غفارى فاطمة الزهرة، زحوط زكرياء، دور البلدية في تحقيق التنمية المحلية، مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر، تخصص إدارة ومالية، جامعة زيان عاشور، الحلقة، سنة 2017-2018، ص 30-31.

تهدف التنمية المحلية في منظورها الاجتماعي إلى إحداث تغيرات على الصعيد الاجتماعي وذلك من خلال تحسين مستويات المعيشة، من صحة وذلك بفرض معايير للهواء والماء والضوضاء تهدف إلى تحقيق الحماية الصحية للبشر وضمان الرعاية الصحية للطبقة الفقيرة تأمين الحصول على المياه النظيفة الكافية للاستعمالات المعيشية وذلك لأن المياه تعتبر من الأولويات التي تسعى كل المجتمعات للحصول عليها مهما اختلفت طبيعتها ودرجات نموها، وضمان الإتاحة الكافية للتعليم لجميع مستويات المجتمع من خلال توفير الخدمات في مختلف الحالات التعليمية والتربوية والتدريب المهني بغية خلق الإنسان الذي لا يقف مكتوف الأيدي أمام مال يدور حوله من عبء وتلويت للبيئة بل ليقوم بدور فعال في توجيه النصح والإرشاد الصحيح لكيفية التعامل مع البيئة ومواردها وعناصرها هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى زيادة ورفع مستوى الكفاءة للتعامل مع جميع متغيرات الحياة، واستحداث مناصب شغل جديدة والمحافظة على ثقافة وحضارة وخصوصية المجتمع المحلي والعمل على دمج واستغلال هذه الثقافات في سياستها واستراتيجيات الترقية والتنمية، بالإضافة إلى الاهتمام بعملية تنظيم ظاهرة الهجرة الداخلية والتدفق الغير مراقب الذي يتم من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية وما ينبع عنه من مشاكل اجتماعية مثل ارتفاع معدلات البطالة وتوسيع الأحياء العشوائية وانتشار الأمراض الاجتماعية مثل التشرد والتسلو<sup>1</sup> والإجرام.

### (3) أهداف ثقافية:

- إحياء النشاطات والجمعيات الثقافية مما يؤدي إلى الاهتمام بالإطارات الفنية.
- تحقيق وتعزيز الترابط والتماسك بين المجتمعات المحلية مما يسهل نموها بشكل متوازن، ويتجنب المجتمع الكبير من المزارات والانتكاسات وذلك من خلال ترابط المشاريع وتماسكها وبالتالي يؤدي إلى الإحساس الدائم بالوحدة الوطنية.
- خلق الرأي العام الذي يؤمن بعملية التحول والتغيير على أن يكون جزء من تلك النشاطات الإنسانية اليومية من خلال الشعور الجماعي الذي يسيطر على العقول والسلوك والأفعال مما يضمن لها النجاح.

<sup>1</sup> مشرى محمد النصر، مرجع سبق ذكره، ص 74

- إتاحة الحرية والقدرة على الاختيار، وذلك من خلال سعي التنمية لبلوغ التحرر من قهر الظروف البيئية والعادات والتقاليد والمعتقدات التي تقف عائق في سبيل التنمية، والقدرة على تجاوز العوائق الفكرية والسياسية لتحقيق حياة أفضل والتحرر من ذهنيات محلية ضيقة.<sup>1</sup>

### المبحث الثاني: الدراسات السابقة

ستنطرب إلى تقسم الدراسات السابقة بالعربية والأجنبية وتقييم الدراسات السابقة؛

#### المطلب الأول: الدراسات بالعربية

سوف نقدم مجموعة من الدراسات بالعربية

\* الدراسة الأولى: مشرى محمد الناصر، دور المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمصغرة في تحقيق التنمية المحلية المستدامة (دراسة استراتيجية الوطنية لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حالة ولاية تبسة، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2008-2011).

- تهدف هذه الدراسة للتعرف على قطاع المؤسسة المتوسطة والصغيرة والمصغرة، مع التطرق إلى معرفة الخصائص ومميزات مختلف أشكال المؤسسات وكذلك إبراز أهمية هذه المؤسسات مع إعتماد على دولتين ناميتين ودولتين متقدمتين كنموذج، ومن جهة أخرى محاولة تقديم مختلف الجوانب النظرية المتعلقة بالتنمية المحلية المستدامة وبإضافة إلى التطرق لأهم النقاط التي عالجها مؤتمر ريو دي جانيرو والتي خلصت ببرنامج القرن الـ21 أو الأجندة 21 المحلية.

كما تم إسقاط دراسته في الجانب النظري على الواقع العملي على اعتبار ولاية تبسة كنموذج لدراسة الحالة بتناول مختلف الإمكانيات التي تملكتها ولاية تبسة، وقد توصلت الدراسة للنتائج التالية:

<sup>1</sup> غفارى فاطمة الزهراء، زحوط زكرياء، مرجع سبق ذكره، ص 32.

\* تواجه المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمصغرة تحديات كبيرة أمام التحولات الاقتصادية التي يشهدها العالم اليوم في ظل العولمة والانفتاح الاقتصادي والتنمية المستدامة؛

\* تعاني التنمية المستدامة مجموعة من المعوقات في مختلف الجوانب وعلى جميع الأصعدة وهذه المشاكل التي دفعت لوضع برنامج وقواعد هذا البرنامج لقب بالأجندة 21 المحلية؛

\* تساهم المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمصغرة في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر من خلال خلق مناصب عمل.

#### ✓ نتائج الدراسة التطبيقية:

- وجدنا ولاية تبسة أنها تملك كوارد مالية وشبانية كبيرة؛
- تمتلك ولاية تبسة قوة مؤسساتية تؤهلها لخلق نسيج إنتاجي وضناعي متكملاً وهادف؛
- استفادت التنمية المحلية المستدامة الاستراتيجية الوطنية لترقية المؤسسات.

#### ✓ اقتراحات هذه الدراسة:

- الاهتمام الفعلي بقطاع المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمصغرة من خلال إدراج أيام ثقافية وتحسيسية حول المقاولة وإنشاء المؤسسات وسواء على مستوى الجامعات أو على مستوى القاعات الثقافية من أجل توعية الشباب بوجود اعتبارات أخرى بدل التفكير في الوظيفة؛
- إنشاء شبكة لهيئات التكوين والاستشارة تكون مختصة في التنمية المحلية المستدامة والتأهيل والكفاءات المحلية من أجل فهم متطلبات الإستدامة؛
- لابد من مراعاة التواحي الجمالية الطبيعية، والأثرية والمعمارية في الولاية باعتبار أنها تمثل أهم جانب من جوانب السياحة البيئية، وفي الوقت نفسه تكون بمثابة عنصر جذب مهم للسائحين الذين يزورون الجزائر.

**2-الدراسة الثانية: بلغاشم نورية، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في إحداث التنمية الشاملة في الاقتصاد الجزائري (دراسة حالة: دهرة فيب حاج)، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر الأكاديمي، جامعة عبد الحميد ابن باديس، 2014-2015.**

تهدف هذه الدراسة لتبني التطورات المؤسسات عددا ونوعا يجد الدليل على أهمية هذه المؤسسات من خلال ما تحققه من أهداف، وقد ركزت على إحداث تغيرات جزئية في القطاع المؤسسي من خلال انتهاج استراتيجية لإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وإعادة هيكلة المؤسسات ودورها في التنمية، وكذلك تطرقت لأهمية المؤسسات وقدرها الكبيرة في توفير مناصب الشغل وتحقيق التنمية الاقتصادية وتوسيع نشاطها وكذلك إن إصطلاحات التي قامت بها السلطات الجزائرية لتطوير هذه المؤسسات وتمكينها من القيام بدورها على أكمل وجه وذلك من خلال إنشاء هيئات لترقية هذا القطاع.

#### **والنتائج المتوصلا إليها هي:**

- إن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تلعب دورا هاما في اقتصاديات الدول المتقدمة وتعتبر من أهم الركائز في محاربة الفقر والبطالة وقد أثبتت التجارب بأن دعم هذا القطاع الحيوي من خلال تشجيع المبادرة الفردية هو الحل الأمثل للوصول إلى تحقيق تنمية اقتصادية؛
- تعاني المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر من العديد من المشاكل سواء تلك المتعلقة بالعقارات والعقارات الصناعي أو الحصول على التمويل بالإضافة إلى الإجراءات التي تميز بالتعقيد ورغم ما تم سلة من قوانين وتشريعات خاصة بتنمية الاستثمار وما تم إسداه من هيئات تعمل على تسهيل عملية الاستثمار عامه وفي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خاصة إلا أن ذلك لم يغير كثير من القوانين والتشريعات وما يتم على أراضي الواقع، وهذا ما تؤكد الوضعية الصعبة التي يعيشها القطاع في ظل المحيط الاقتصادي الحالي الذي لا يساعد على نجاح أي برنامج أو سياسة تنمية تهدف إلى ترقية وتطوير قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### **✓ إقتراحات هذه الدراسة:**

- تطوير نظام الإعلام الاقتصادي عن طريق إنشاء بنك المعلومات الاقتصادية والمعطيات الإحصائية.
- الإسراع في تبسيط تدابير صرف القرض مع استبعاد الشروط التي تفرضها البنوك كالضمانات والتحليلات المالية وغيرها، وإستبدال ذلك بطرق مستحدثة بمعنى اعتماد البنك على صيغ تمويلية أكثر نجاعة كاستحداث نظام تصنيف الإئتمان للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛

- تعزيز موقع ومكانة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في سلم الاقتصاد الوطني؛
- التخفيف من الرسوم الضريبية والجماركية، وهذا حسب نشاط كل مؤسسة لتشجيع قيام هذه المؤسسات.
- ترقية إطار تشريعي وتنظيمي ملائم لنشاط المؤسسة الصغيرة والمتوسطة.

**3-الدراسة الثالثة:** بهاز لوبيزة دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة بالجزائر (دراسة حالة قطاع السياحي في الفترة 2005-2016)، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في علوم التسيير، جامعة قاصدي مریاح، ورقة، 2017-2018.

تهدف هذه الدراسة لتعرف على مدى مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة التي أصبحت مطلباً أساسياً ترجو من وارئه الدلو تحسبن معيشتها مجتمعاتها والرقي والإزدهار لاقتصادياتها واستشرافاً للأفاق المستقبلية لتحقيق تنمية مستدامة حقيقة في الجزائر إنطلاقاً من الملامح الراهنة للسياحة بإيجابيتها ومعوقاتها الرئيسية المباشرة ومن ثم تقليل الاقتراحات والتوجهات المستقبلية لأهم عوامل تأثير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على التنمية المستدامة، وطرقت في الجانب التطبيقي لدراسة قطاع السياحي مما لا شك هو الآخر يعد من أكثر الصناعات نمواً في العالم رغم الأزمات الاقتصادية الراهنة، فقد أصبحت في الوقت الحاضر من أهم القطاعات في التجارة الدولية. كما وأن اعتبار السياحة أهم ظاهرة اقتصادية واجتماعية في عالمنا اليوم، كما أنها كالصناعة تُعد ثالث أهم القطاعات الإنتاجية التي تحتل موقعاً مهماً في اقتصاديات الكثير من الدول المتقدمة والنامية، بالإضافة إلى أن الجزائر حققت نتائج جد معتبرة فيما يخص التنمية المستدامة بالاعتماد على قطاعيها كما أن إرادتها باتت واضحة حول تنمية السياحة و المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وبخلي ذلك في خططها التوجيهي للتهيئة السياحة للأفق 2025. وفيما يلي سنعرف على:

\* أهم النتائج التي خرجت بها الدراسة الحالية:

#### نتائج جانب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

- تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة قطاعاً هاماً في الاقتصاد الجزائري ومحوري ساهم بشكل كبير في توفير مناصب الشغل وتحقيق قيمة مضافة، إضافة إلى زيادة الناتج المحلي الإجمالي سعى الجزائر إلى الاهتمام به

منذ سنة 2001، وإلى يومنا هذا تتمتع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بميزات خاصة خصوصاً مرونتها العالية التي تساعدها على اقتحام مجالات إقتصادية كثيرة ومنها السياحة؛

- حازت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على اهتمام كبير ضمن سياسات وبرامج الحكومة، حيث سعت الجزائر إلى تنفيذ أغلب برامج تأهيل القطاع وجعله أكثر تنافسية من خلال البرامج الوطنية والدولية وهو ما أعطى نتائج جد إيجابية وفي مختلف المستويات؛

- تعد مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة معترفة وتستحق الذكر والاهتمام وجلّ ذلك من خلال امتصاصها للبطالة، خلقها لثروات ساهمت إلى حد كبير في إنعاش الكثير من القطاعات الاقتصادية ومنها السياحة؛

- تحسّدت نية ورغبة الجزائر في تحقيق التنمية المستدامة من خلال الاهتمام الكبير بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ضمن قانون 2003. بعد أن أدركت أنه يمثل أكثر من 98% من نسيجها الاقتصادي؛

- تستطيع الجزائر تنوع نسيجها الاقتصادي وتنوع ناتجها الإجمالي القومي من خلال اهتمامها أكثر بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة نظراً لكونه يمثل ركيزة محورية ضمن إقتصادها بفضل ميزاتها الهامة التي تجعلها أكثر قدرة على التكيف مع التغيرات البيئية؛

- هناك إدراك كبير لأهمية تحقيق التنمية المستدامة من قبل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العاملة في المجال السياحي وهذا راجع لإيمانهم بأن الوضع الراهن للبلد لن يتغير إلا من خلال إيجاد قطاع بديل عن قطاع المحروقات المهدد بالإندثار؛

- تشكل الصناعات الحرفية جزءاً مهماً ضمن النسيج الاقتصادي لقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومن خلاله تطمح الحكومة إلى تعزيز قطاع السياحة الجزائرية في الداخل والخارج باعتباره قطاعاً حساساً يوفر مناصب عمل ومداخيل بشكل مستدام.

#### نتائج جانب قطاع السياحة:

- يمثل قطاع السياحة قطاعاً واعداً في الجزائر تعول عليه في المستقبل للخروج من المشاكل الناجمة عن تبعية قطاع المحروقات الذي سبب لها الكثير من التأخر في أغلب مناحي الحياة خصوصاً في الأونة الأخيرة.

## الإطار النظري للتنمية

- حظيت السياحة باهتمام وعناية كبيرين من طرف المسؤولين على القطاع وقد تحسد ذلك في برامج التنمية الوطنية تحت ما يسمى بالخطط التوجيهي للتهيئة السياحية لآفاق 2025 الرامي إلى تطوير السياحة وتنمية تنافسيها وجعل الجزائر بلدا سياحيا قويا يحتل المراتب الأولى عالميا حصوصا وأنها تمتلك من الإمكانيات والمؤهلات ما يؤهلها لذلك إذا ما قورنت بالبلدان المجاورة النظيرة مثل تونس ومصر والمغرب؛
- ساهمت السياحة الجزائرية خلال العشرية الأخيرة في تنمية وتحريك الاقتصاد من خلال توفيرها لمناصب شغل بشكل مباشر أو غير مباشر، كما ساهمت في زيادة تدفق العملة الصعبة وزيادة الناتج الإجمالي الخام، ويرجع ذلك إلى الاهتمام الكبير الذي حظيت به ضمن المخطط التوجيهي SDAT 2025 الرامي إلى تحسين صورة الجزائر في السياحة الدولية؛
- تنمية السياحة الجزائرية ليست مقصورة بالقوانين والتشريعات فحسب بل تحتاج إلى تضافر جميع الجهود والأطراف من المجتمع، الدولة والمجتمع المدني.
- المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية يسمح بتطوير القطاع السياحي والترويج للوجهة السياحية للجزائر إذا ما ثم تسخير كافة للجهود ودعم الاستثمارات الوطنية التي ترافقه حيث أنه في الآونة الأخيرة احتلت الجزائر المرتبة 123 عالميا و 12 عربيا؛
- تتضمن صناعة السياحة في الجزائر عدة نشاطات اقتصادية فرعية مثل الفنادق، الإطعام، النقل والصناعات الحرفية وبتطويرها تزدهر هذه القطاعات وتولد دخلا يدعم الاقتصاد الوطني.

### نتائج جانب التنمية المستدامة:

- توجد إرادة قوية من الجزائر نحو تبني التنمية المستدامة تحسد في عدة مجالات منها المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية لآفاق 2025؛
- خطط الجزائر خطوات جريئة نحو تحقيق التنمية المستدامة بدءا من إصدارها قانون 2003 وإنتها بقانون هيئة الإقليم للسياحة، كما قامت الجزائر بإستحداث المجلس الأعلى للتنمية المستدامة، والمجلس الاقتصادي والاجتماعي الوطني وكذا كتابة الدولة للبيئة وقد أعطت نتائجا جديرة لاعتبار في الكثير من الميادين؛

- كررت الجزائر في الأونة الأخيرة على استغلال عوائدها التغطية لإقامة بني تحتية جديدة (طرق، شبكات المياه والكهرباء، جامعات، بنوك، ...)، إلا أنها غير كافية لتحقيق تنمية مستدامة؟
- قامت الحكومة الجزائرية بالسهر على تنفيذ أغلب مشاريع التنمية المستدامة المتعلقة بمحاربة التلوث البيئي، والمائي والجوي، وهو ما كانت له نتائج حسنة إلا أنها لم تكن كافية بالقدر الذي يجعل تتمتع بمؤشرات جيدة في حماية البيئة من الثلوث بأنواعه المختلفة مما يستدعي إعادة النظر في برامج تمويل أخرى كفيلة بتحجاوز هذه المشاكل البيئية.

#### إقتراحات هذه الدراسة:

- تطوير الخدمات السياحية بما يلي رغبات ومتطلبات السياح لزيادة الجاذبية السياحية لكل مناطق الوطن؛
- تشجيع وتمتين السياحة الداخلية لأهميتها في تحقيق الأهداف المرسومة من قبل الدولة الجزائرية من جهة، تفاديًا لتدفق العمالة الصعبة نحو الخارج؛
- رسم صورة إيجابية عن الجزائر من خلال إشاعة الأمان والاستقرار لما له أثر كبير في جذب السياح للبلد المستضيف عن طريق استحداث جهاز أمن سياحي يعمل على الترويج لذلك؛
- تشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودعمها لتنمية القطاع السياحي من أجل ضمان تنافسية سياحية أكبر من خلال تقديم منتجات وخدمات سياحية أحسن جودة خصوصا وأن الجزائر تعل عليهمما في الخروج من تبعية اقتصادها لقطاع المحروقات؛
- ترقية وتطوير الصناعات التقليدية والاهتمام بها في إطار قوانين تنظيمية كذلك الصعوبات التي تعرفها وجعلها أكثر تنافسية وتتيح لها فرص التصدير للأسوق الخارجية.

**4-الدراسة الرابعة: بن نعيمة سعيدة ، بطاش غانية، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الليسانس قسم العلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مرباح بورقة، 2013-2014.**

تهدف هذه الدراسة للتعرف على دور مؤسسات في التنمية الاقتصادية وبالإضافة لكيفية تمويل هذه المؤسسات والوسائل المتبعة في ذلك، كما تطرقت هذه الدراسة لدور المؤسسات في التنمية الاقتصادية ويتمثل ذلك من خلال دورها كأداة للتنمية الاقتصادية أو كدورها في المشاريع الاستثمارية أو من ناحية تأهيل هذه

المؤسسات. بالإضافة لاهتمام الكثير سواء من ناحية توفير الشغل والقضاء على البطالة أو من ناحية زيادة الناتج المحلي الإجمالي والرفع من القيمة المضافة أو كأداة لتشجيع الاستثمار. كما أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة شهدت انتشار واسع في السنوات الأخيرة نظراً لظهور العولمة ومحاولة الوصول إلى التكامل الاقتصادي وتطبيق سياسة التحرير الاقتصادي من ما أدى إلى الظهور الدور البارز إلى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة.

**5-الدراسة الخامسة: وردة عادة - سميحة قابوسة - رباب دو، مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية (2001-2016)**، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي الطور الثاني ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير. جامعة الشهيد حمـه لخـضر بالوادي، 2017-2018.

تهدف هذه الدراسة للتعرف على مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية، كما للمؤسسات دوراً هاماً في تحريك عجلة الاقتصاد وتطوير معظم القطاعات الاقتصادية، ولقد أثبتت العديد من الدول فعالية هذه المؤسسات وذلك عن طريق النتائج الحقيقة التي قدمتها لها المؤسسات ومن خلال هذه الدراسة تبيّنت المزايا التي تقوم بها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عن طريق مساهماتها الفعالة في تحقيق التنمية الاقتصادية.

#### ✓ النتائج النظرية:

- إن أكثر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تتمتع بامتيازات قادرة على تحقيق الزيادة في التنمية الاقتصادية، وذلك بقدرها على المساهمة في تطوير وتحسين الاقتصاد في عدة قطاعات؛
- للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة خصائص مميزة تجعلها أكثر فاعلية في استحداث مناصب العمل تمثل أساساً في ارتفاع كثافة عنصر العمل وإنخفاض رؤوس الأموال وكذا بساطة المستوى الفني للعمال مرونتها ومقاومتها للهظات الاقتصادية، إلا أن عملية التوظيف بها تواجه بعض الصعوبات التي تؤدي إلى تقييد فرص العمل التي يمكن أن توفرها هذه المؤسسات؛
- تتعدد وسائل وأساليب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مساهمتها على تنشيط قطاعات، الذي بدوره يساهم بدرجة كبيرة في نشاط الاقتصاد الدولة؛

■ رغم الجهد المعتبر للدولة لصالح هذا النوع من المؤسسات، إلا أن الإحتذاء بتجارب الدول الرائدة في مجال تنمية وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يعد ضرورة ملحة للاستفادة من عوامل ومقومات بناها مما يناسب ظروف اقتصادنا الوطني والتي تسمح لنا بتدعم خطوات الاتجاه نحو الرقي بها في الجزائر نظراً للدور التنموي الكبير الذي تقوم به وما يؤمنه من فرص عمل.

**✓ النتائج التطبيقية:**

■ تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة من أكثر أشكال المؤسسات نمواً وتطوراً، وهي وبالتالي الأكثر، استيعاباً باللعملة، مما قد يشير إلى دور أكثر فعالية لها في إمتصاص البطالة؛ ■ تساهمن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الناتج الداخلي الخام بدرجة كبيرة على التنمية الاقتصادية، الذي بدوره يؤدي إلى تحسين مستوى الاقتصاد الدولة. فهو الركيزة الأساسية التي تعتمد عليها الدولة في تلبية احتياجات المجتمع، تلعب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دوراً فعالاً في زيادة الصادرات، عن طريق التنوع في القطاعات الشاطئ الذي تتعامل به مع الدول الأخرى.

**✓ إقتراحات هذه الدراسة:**

■ تبسيط الإجراءات الإدارية من قبل الم هيئات الحكومية الداعمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من قبل البنوك بغية استفادة عدد أكبر من المؤسسات من التمويل والتقليل من المشاكل التي تواجهها عند الإنطلاق في مشاريعهم الاستثمارية.

بالإضافة إلى العمل على ضمان وجود مرافق فعالة في عملية إنجاز المشاريع المستفادة من الدعم المالي وخاصة في عملية إنجاز المشاريع المستفادة من الدعم المالي وخاصة في السنوات الأولى من بداية النشاط وتقليل الدعم أو المساعدة في الجانب الإداري والتسيري والمحاسبي لاكتساب الخبرة والقدرة على الاستمرار والإبتكار، بهدف التقليل من مشاكل فشل المشاريع المنجزة أو إيجاد صعوبة في عملية تسديد القروض.

■ وضع برامج تكوينية للشباب المقبل على إنشاء مشاريع جديدة يتم من خلالها ت分成 مجموعة من الاستثمارات الفنية وتعزيزهم من تعلم تقنيات التسخير وتنمية روح المقارنة لديهم وذلك بهدف إنشاء مشاريع ناجحة ومتطورة تعمل على ترقية منتجاتها وتنمية قدرتها على المنافسة المحلية والإقليمية والدولية؛

■ تشجيع الحكومة على دعم إنشاء نسيج مكثف من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وخاصة في المناطق الخاصة بهدف الزيادة في تنمية الاقتصاد الوطني وتطويره؛

- تخصيص حصة من المشتريات الحكومية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ويخضر على المؤسسات الكبيرة إنتاجها وذلك من خلال وضع تشريعات وقوانين؛
- تقديم خدمات استشارية وحوافز ضريبية أثناء الإنشاء والتشغيل، وجعل الحصول على هذه الحوافز مشروططا بتوفير فرص عمل إضافية؛
- الاهتمام بالتعليم والتدريب الفني خاصة في حالة تغير التكنولوجيا المستعملة، ومد هذه الكيانات بأحدث الآلات لتحقيق الجودة المطلوبة، ومنحها بعض التسهيلات التمويلية.
- تشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على إقامة جمعيات تعاونية وشبكات صناعية مما يؤدي لإرتباط هذه المؤسسات بشكل أفقى وعمودي بهدف القضاء على المشكلات الناتجة عن صغر حجمها، والتي تعرفها في المنافسة والتسويق.

**6- الدراسة السادسة:** سبطي فاطمة الزهاء، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر أكاديمي، تخصص إدارة وحكامة محلية، جامعة محمد بوضياف – المسيلة، 2018-2019.

تهدف هذه الدراسة لمحاولة التعرف على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وعلى ضوء تجارب بعض الدول الصغيرة والمتوسطة وعلى ضوء تجارب بعض الدول والهيئات يظهر جلياً الغموض الذي لا يزال يشوب تعرفها، ومن الصعب إعطاء تعريف واحد لها، ثم تطرقت هذه الدراسة إلى خصائصها ومميزاتها، بالإضافة إلى فاعليتها وكفاءتها، ثم التعرف على مصادر وأساليب تمويلها. ثم إرتأت هذه الدراسة إبراز أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول النامية والمتقدمة، ثم ذكر عوامل نجاحها والمشاكل التي تعرّضها من بينها مشكل تمويل بالإضافة إلى مشاكل إدارية وقانونية، كما تطرقت إلى تحدياتها المستقبلية، ثم الانتقال إلى تقديم مختلف الجوانب النظرية للتنمية المحلية. وفي الأخير تطرقت إلى إبراز الإستراتيجية الجزائرية لترقية وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كآلية دعم التنمية في الجزائر.

**7-الدراسة السابعة:** خياري ميرة، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية (دراسة حالة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية أم البواقي 2007/2012)، مذكرة مكملة لنيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص مالية، تأمينات وتسهيل المخاطر، جامعة العربي بن مهيدى، أم البواقي، 2012-2013.

تهدف الدراسة لمعرفة دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية، وذلك من خلال التطرق إلى مفهوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالإضافة إلى الأشكال المختلفة التي تأخذها هذه المؤسسات وتجارب بعض الدول وأهم المشاكل الممكنة التي تعترض طريقها.

وكذلك تطرق هذه الدراسة بتوصيف عام للتنمية الاقتصادية، وأهم إستراتيجياتها، كما ناقشت هذه الدراسة واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر من خلال عرض مراحل تطورها، وأهم الجهات المشرفة على إنشائها، بالإضافة إلى عرض أهم البرامج الوطنية والأجنبية التي تبنيها الحكومة الجزائرية، وفي الأخير تطرق إلى الواقع النظري للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ولاية أم البواقي، ومساهمة كل من الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب والصندوق الوطني للتأمين على البطالة في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتوفير منصب الشغل، حيث بينت هذه الدراسة بأنه على الرغم من الاهتمام بهذه المؤسسات على مستوى الولاية، إلا أنها لا تزال بعيدة عن تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية، وكذا المحلية بالولاية.

#### **نتائج هذه الدراسة:**

- إن طبيعة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يجعلها تواجه العديد من المشاكل، حيث أن صغر حجمها يساعدها على المرونة والتكييف مع الأوضاع الاقتصادية السائدة؛
- إن علاقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالتنمية الاقتصادية، تكمن في المساهمة في التشغيل، القيمة المضافة والناتج الداخلي الخام، وذلك راجع إلى الخصائص التي تسمى بها كالقدرة على التجديد والإبتكار وتنوع النشاط الاقتصادي.
- أن برامج الترقية التي قامت بتنفيذها السلطات الجزائرية حد محفزة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من أجل كفاءتها وتحسين تنافسيتها، ويظهر ذلك جلياً من خلال المساعدات المقدمة من طرف الجهات الوصية.
- تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية أم البواقي مصدر لإستقطاب اليد العاملة وخلق مناصب الشغل، لكن تبقى هذه المؤسسات على مستوى الولاية تعاني من عدة مشاكل أهمها مشكلة التمويل، مما يشكل عائق أمام تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية أم البواقي.

8 - الدراسة الثامنة: عليان نبيلة، الدور التنموي للتمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (دراسة حالة الجزائر)، مذكرة مقدمة متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم التجارية، تخصص مالية المؤسسة، جامعة العقيد أكلي مهند أوجاج، البويرة، 2014-2015.

تهدف هذا الدراسة لخوالة التعرف على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالطرق للتعریف حيث لا يمكن تحديد تعريفها بدقة، مع التعرف على خصائصها ومميزاتها بالإضافة إلى فعاليتها وكفاءتها وكذلك قدرتها على الإبتكار والتطوير، ثم تطرقت لإبراز أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ثم ذكر عوامل نجاحها والمشاكل التي تشر فيها.

بعد ذلك انتقل إلى تقديم مختلف الجوانب النظرية للتنمية بداية بتعرف على التنمية ثم إلى مفهوم التنمية المستدامة، بعدها إبراز استراتيحياتها المتمثلة في استراتيجية الدفع القوية استراتيجية النمو المتوازن واستراتيجية النمو غير المتوازن، ثم إلى ذكر عقبات التنمية، بالإضافة إلى إبراز استراتيجية الجزائرية لترقية وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كآلية لدعم التنمية في الجزائر.

#### نتائج هذه الدراسة:

##### أ- النتائج النظرية:

- على الرغم من الاختلاف وتبين التعاريف المتعلقة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وبالرغم من اختلاف الدول والهيئات على إعطاء تعريف موحد لهذه المؤسسات إلا أنها تتفق في جملها على أهمية هذا القطاع والدور التنموي الكبير الذي تؤديه على جميع الأصنعة؛
- إن من أبرز مقومات ظهور وانتشار المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، كون هذه المؤسسات لا تحتاج إلى رأس المال الكبير، ولا لتقنيولوجيا عالية الجودة، بالإضافة إلى تشجيع الدول للقطاع الخاص؛
- أصبح الاعتماد على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمشروعات الكبيرة والربط بينهما ركيزة تنمية هامة لمختلف الدول؛
- تعمل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في عدة مجالات مختلفة أوجه النشاط الاقتصادي أهمها: المجال الصناعي والزراعي، المجال التجاري، ومحال الخدمات؛

- تقوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بتمويل مشاريعها من المصادر الداخلية والمتمثلة في التمويل الذاتي، بالإضافة إلى المصادر الخارجية والمتمثلة في مصادر الإقراض المختلفة: الإقراض من الأهل والأقارب، الإقراض من البنوك التجارية، قروض الهيئات والمؤسسات المتخصصة في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛
- تعتبر التنمية وسيلة لتقليل الفجوة الاقتصادية بين الدول المتقدمة والنامية كما أنها أداة للاستقلال الاقتصادي؛
- تعتبر التنمية المستدامة إتجاه تنميوي جديد يهدف إلى تحقيق مجموعة من النقاط المتعلقة بكيفية استغلال الموارد المتاحة لتلبية حاجات الأجيال الحالية مع المحافظة على متطلبات الأجيال المستقبلية، كما أنها لها أبعاد مختلفة تمثل في الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وبالرغم من اختلاف أهدافها إلا أنها متكاملة فيما بينها؛
- عملت السلطات العمومية الجزائرية على تطوير وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال استراتيجية تتمثل في مجموعة البرامج الوطنية والدولية من خلال: برنامج مبدأ التنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، التعاون مع البنك الإسلامي للتنمية، التعاون مع فرنسا وإيطاليا وغيرها من الدول إضافة إلى توفير مجموعة من الأجهزة التي تدعم هذا القطاع وتمثل هذه الأجهزة في: CNAC , ANGEM, FGAR , ANSEJ . ANDI.

#### **ب- النتائج التطبيقية:**

- تساهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في توفير مناصب الشغل بحيث تشير الإحصائيات للسداسي الأول من 2013 إلى ارتفاع عدد السكان المستغلين في هذه المؤسسة إلى 1.915.495 وهذا على مستوى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة والعمومية؛
- تساهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في زيادة الناتج الوطني الخام خارج قطاع المحروقات حيث بلغت حوالي 6060.80 مليار دينار جزائري، وتعد مساهمة القطاع الخاص للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة مرتفعة حوالي 84.8 % في 2011 على عكس القطاع العام فهي تتراجع من سنة لأخرى؛
- تعمل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على خلق قيمة مضافة سواء كانت خاصة أو عامة وذلك في معظم فروع النشاط كالتجارة، الزراعة، النقل ، والمواصلات؛

- تتوزع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بشكل غير متساوي وذلك بسبب الطابع الجغرافي للبلاد بحيث تتركز غالبيتها في 12 ولاية بنسبة تفوق 25%;
- تتمثل كل من: الجزائر، تizi وزو، وهران، بجاية حوالي 27% من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للبلاد؛
- يتموقع إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الشمال بنسبة 59.38%， وبنسبة أقل في المضابط العليا تقدر بـ 30.54%， أما بالنسبة للجنوب تقدر النسبة بـ 8.18% وفي الجنوب الكبير 1.91%.

#### إقتراحات هذه الدراسة:

- الاهتمام الفعلي بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال إدراج أيام ثقافية وتحسيسية حول المقاولة وإنشاء المؤسسات سواء على مستوى الجامعات أو على مستوى القاعات الثقافية من أجل توعية الشباب لوجود إختبارات أخرى بدل التفكير في الوظيفة؛
- تشجيع الدولة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال توفير رأس مال، تسهيل مهارات المقاولة لدى الشباب، الحد من الأعباء وحماية حقوق الملكية الفكرية؛
- تقديم تسهيلات إدارية للمستثمرين لتشجيعهم على الاستثمار في الجزائر، بتحديد الإجراءات المالية والإدارية من خلال توصيف دقيق للمهام والصلاحيات والوقت المطلوب، وذلك بتجسيده على أرض الواقع؛
- إنشاء مراكز لتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالتعاون مع الجامعات، القطاع الخاص، الجماعات المحلية والغرف التجارية، بغرض تأهيل وإرشاد أصحاب المشاريع، وتقدم المساعدة الفعلية والملموسة في الإدارة، التنظيم والتسويق والتمويل، بالإضافة إلى المساعدات الفنية في عمليات دراسة الجدوى وحتى العملية الإنتاجية؛
- ربط المقاولين أصحاب المشاريع الإبداعية بالبحث العلمي، عن طريق تقديم تحفيزات مالية للجامعات، تنشئ من خلالها المشاكل التي تختبر مشاريع جديدة وتسمح بنموها.
- فرض رسوم وضرائب كثيرة على المنتجات المستوردة يجعلها غير تنافسية من ناحية السعر مقارنة بمنتجاتها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛
- إنشاء سوق دائم لمنتجات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، تساهم فيه كل من الحكومة الجزائرية والمؤسسات الاقتصادية، بحيث يهدف السوق إلى تعرف المستهلك بالإنتاج المحلي ومميزاته، ويسهل وصول المستهلك إلى أكثر من بدائل منتجة؛

- تشجيع التشاور بين الم هيئات الحكومية من جهة والجمعيات أو المنظمات المهنية، في إعداد كل سياسة لتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛

9-الدراسة التاسعة: هواري يمرقران- بواو يوسف، أثر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على التنمية الاقتصادية، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر ل.م.د، تخصص اقتصاد نفدي ومالى، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2016-2015.

تهدف هذه الدراسة لخواصة التعرف على أثر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على التنمية الاقتصادية من خلال تعريفها وخصائصها والاهتمام الدولي بها، بالإضافة لخواصة التعرف لأثرها على التنمية الاقتصادية، وبالرغم من تناول هذه الدراسة من طرف آخرين ويتمثل ذلك من خلال دورها كأداة للتنمية الاقتصادية أو كدورها في المشاريع الاستثمارية أو من ناحية تأهيل هذه المؤسسات، بالإضافة للدعم الذي تقدمه للمؤسسات الكبيرة فالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة شهدت انتشاراً واسعاً في السنوات الأخيرة نظراً لظهور العولمة ومحاولات الوصول إلى التكامل الاقتصادي وتطبيق سياسة التحرير الاقتصادي مما أدى إلى ظهور الدور البارز للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة.

#### ✓ إقتراحات هذه الدراسة:

- محاولة تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والإرتقاء بطرق التسيير حسب التقنيات الحديثة مما سيدفع البنوك بتنوعها العمومية والخاصة لتطوير خدماتها بما يتماشى مع مستوى المؤسسات،
- محاولة تطوير وتنوع المنتجات البنكية الخاصة بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال إستحداث طرق تمويل عصرية؛
- خلق مناخ نظيف ومناسب لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتسهيل الاستثمار فيها؛
- مضاعفة الجهود للتقليل من البيروقراطية والفساد البنكي وفتح الباب أمام صغار المستثمرين؛
- تسهيل حصول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الأدوات والخدمات المالية الملائمة لاحتياجاتها، وتحسين الأداءات البنكية في معالجة ملفاتها؛
- بناء الربط والتكامل بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة؛

- تخفيض الضرائب لصالح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عموماً والتي تعمل في قطاعات التكنولوجيا المتقدمة خصوصاً؛
- تخفيف العبء الجمركي لحماية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والرفع من قدرتها التنافسية وتشجيع الاستثمار؛
- تحفيز البنوك الخاصة ومساعدتها لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- تشجيع تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتحسين أدائها.

### **المطلب الثاني: الدراسة الأجنبية**

سوف نقدم مجموعة من الدراسات الأجنبية التي سوف نتطرق إليها.

#### **1- الدراسة الأولى:**

**GANI Messad , Les PME-PMI COMME Acteurs Au DEVELOPPEMENT LOCAL :CAS LA WILAYADE TIZI-Ouzou , Mémoire en vue de l'obtention du Diplôme de Magister en Sciences Economiques , Université Mouloud Mammeri de TIZI-OUZOU , 25-05-2010.**

تهدف هذه الدراسة لالتزام البلد الثابت باقتصاد السوق الذي يحرر طاقات تنظيم المشاريع وتحرك ديناميكية اقتصادية قوية تتسم بالتنمية الكبيرة والسرعة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم في بيئة لا تزال تتغير. ولذلك تبذل الدولة المزيد من الجهد لدعم إنشاء الأعمال التجارية لأنه من الواضح أن النمو الاقتصادي سيأتي إلى حد كبير من إعادة تأهيل وتعزيز مؤشرى مديرى المشتريات الصغيرة والمتوسطة الحجم، كما تطرق استناداً إلى ديناميكيات المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم مؤشرى مديرى المشتريات والعلاقة التي تربطها بأراضي منشآها.

بالإضافة أن هذه الدراسة تعامل مع الشركات الصغيرة والمتوسطة كجهات فاعلة في التنمية المحلية في ولاية

تيزي وزو كما استنتج ما يلي:

- إعادة تأهيل وتعزيز الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم؛
- إيجاد فرص مستدامة بسرعة وبتكلفة منخفضة؛
- إنتشار المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم الخاصة والديناميكية والمتبركة والمحقة للنمو؛

## الإطار النظري للتنمية

- إنتعاش الاقتصادية لإقليم ولاية تizi وزو يستند أساسا إلى السياسة المحلية الإلزامية إلى تشجيع المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم؛
- تنوع مجالات استثمار وظهور مشاريع تعكس قفزة كمية و نوعية للنسيج الإنتاجي الإقليمي؛
- تميز المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم الخاصة في ولاية تizi وزو تركيزا عاليا في الأنشطة التي لا تكون بطبيعة الحال مفتوحة للمنافسة الأجنبية وحيث تكون أوقات الإنتعاش قصيرا جدا؛
- استخدام التكنولوجيا القديمة والعمالة غير الماهرة، إخفاض مستوى التكامل في البيئة المحلية؛
- استخدام آليات تمويل الأسرة التقليدية لبدء النشاط ليس باختيارها؛
- تعمل ANSEJ على تعزيز وجودها على المستوى المحلي.

**اقتراحات هذه الدراسة:**

- تشجيع وتعزيز مؤشر مديرى المشتريات للمشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم على مستوى ولاية Tizi وزو؛
- الإشراف الفني والإداري؛
- إصلاح النظام الضريبي فضلا عن إستعادة البلدية التي أهملت لفترة طويلة في مواجهة المستويات العليا الأكشن تسليحا.

## 2-الدراسة الثانية: بعنوان أن المؤسسة والتنمية المستدامة

**HADELINDE bett L'entreprise ET le developpement durable; centre d'animation et recherche en ecologie politique; etopia; octobere 2010.**

تكلمت هذه الدراسة على إشكالية تبني المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للتنمية المستدامة وقد سعت إلى تحقيق

جملة من الأهداف نذكرها كالتالي:

- إبراز إمكانية تحقيق المصالح وفق مفهوم المسؤولية الاجتماعية؛
- إظهار النهج العام لتحقيق التنمية المستدامة في المؤسسة بمختلف أبعادها؛
- تبيان أهمية العمل ببطاقة الأداء المتوازن البيئي.

وقد توصلت للنتائج التالية:

- يتم استثمار رأس المال الاقتصادي الاجتماعي والبيئي من خلال العمليات الداخلية في حين يتم ضمان القيمة للمساهمين؛
- ضمان البحث والتطوير والاهتمام بصحة العمال وتحقيق مستوى عالٍ من المعرفة من خلال التدريب بالإضافة إلى خفض ضغط الأجور يساهم للوصول إلى المسؤولية الاجتماعية؛
- إدماج العناصر البيئية والاجتماعية وأيضاً الاقتصادية كنظام يعتمد على التحسين المستمر يساهم في تحسين الأداء الشامل للتنمية المستدامة؛
- يتكون رأس الاقتصادي من وسائل الإنتاج والاهتمام به يندرج ضمن البعد الاقتصادي؛
- يتكون الرأس المال الاجتماعي من المعرفة التي يتمتع بها الموظفون والعمال والشبكات الفكرية والصحية البشرية؛
- يتكون الرأس المال البيئي من الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي.

### 3-الدراسة الثالثة: (Karen DELCHET (2006)

كان عنوان دراسة هو "تطبيق توصيات ابتعاد الفرنسي SD 2100 على عينة من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الفرنسية".

La prise en compte entre développement durable par les entreprises entre stratégies et normalisation – étude de la mise en œuvre des recommandations de guide AFNOR SD 2100 au sein d'un SD échantillon de PME francaises.

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على قابلية تطبيق المعيار الفرنسي SD 21000 من طرف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الفرنسية وقد شملت هذه الدراسة عينة مكونة من 78 مؤسسة صغيرة والمتوسطة من كامل قطاعات النشاط وموزعة عبر كامل التراب الفرنسي. ومن خلالها حاولت الباحثة دراسة الإشكالية التالية: "هل تبني المؤسسات لأبعاد التنمية المستدامة هو خيار استراتيجي أو ضرورة تفرضها تطبيق معايير التقىيس؟".

ومن خلال تحليل البيانات التي ثم جمعها بإستعانة باستماراة استبيان توصلت الدراسة إلى ما يلي:

- صحة الفرضيتين المطروحتين للدراسة؟
- إن مراعاة متطلبات أصحاب المصالح هو شرط ضروري ولكن غير كافي لإدماج أبعاد التنمية المستدامة؟
- إن الاعتماد على المبادرات الطوعية سيساعد في مراعاة تلك المؤسسات غير قادر على مواجهة المشاكل المتعلقة بالبعد البيئي.

### المطلب الثالث: محل الدراسة الحالية من الدراسات السابقة.

بعد استعراضنا لأهم الدراسات السابقة المتعلقة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتنمية المحلية تخلص إلى أن الكثير من الباحثين والمنظرين أكدوا على أهمية قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة نظراً لقدرتها على إخراج اقتصadiات الدول من دائرة التخلف. من خلال جعلها في مصاف الدول المتقدمة وهذا نظراً لخصوصية تلك المؤسسات حيث تبين أن لها دور بارز في تطوير المجتمعات ورقيها، كما أنه يسمح بتوفير مناصب الشغل.

وإنطلاقاً من الظروف التي يعيشها العالم اليوم من تطورات عالمية مسّت العديد من الحالات وما أفرزته تلك المعطيات التي في مقدمتها تنامي معدلات التطور التقني والتكنولوجي الذي خلق كوارث طبيعية، بشرية وأزمات مالية التي لن تتخطاها دول العالم ما لم تفكّر ملياً في حلول جذرية لتحفييف حدة المشاكل البيئية والاجتماعية والاقتصادية وهو ما تجسّد في تحقيق مبادئ التنمية المحلية التي أسالت حبل الكثير من الباحثين وأصحاب القرار حين بحثوا عن مزايا التي تحققها الدول والمؤسسات الساعية إليها.

## خلاصة الفصل

لقد قمنا في هذا الفصل بالطرق إلى التنمية المحلية من خلال تسلیط الضوء على مفهومها حيث وجدنا أن التنمية المحلية هي عبارة عن أسلوب يتم من خلاله الدمج بين الجهود الشعبية والحكومية بغية تحقيق الأهداف المرجوة مع مراعاة الأجيال المستقبلية، حيث أنها تميّز بخصائص متمثّلة في التكامل والإستمرارية والشمولية وغيرها...، بالإضافة إلى تطرقنا إلى مجموعة من الدراسات سابقة.

## **الخاتمة العامة**

### الخاتمة العامة :

لقد كانت هذه الدراسة في عرضها لمحاولة حل الإشكالية المطروحة: "ما هو دور المؤسسات المصغرة في تحقيق التنمية المحلية؟"

وما قدمناه في هذا البحث هو محاولة للتعرف على دور المؤسسات المصغرة في تحقيق التنمية المحلية، كما تطرقنا إلى معرفة الخصائص و مختلف أشكال هذه المؤسسات، ليتم بعدما إبراز أهمية هذه المؤسسات إضافة إرتأينا مصادر وأساليب تمويل هذه المؤسسات المصغرة.

ثم حاولنا تقديم مختلف الجوانب النظرية المتعلقة بالتنمية المحلية، بدءنا بالتطرق إلى التنمية المحلية التي وحدنا أنها هي كل ما تقوم به الجماعات المحلية من إجازات في مختلف الميادين بمساعدة المصالح الخارجية، كما وجدنا بأن التنمية المحلية تمتلك مجموعة من الخصائص منها الإستثمارية وهي من أهم خصائص عمليات التنمية، ومن أهم دواعي إستثمارية التنمية رغبة الإنسان الدائمة في بلوغ ما هو أفضل، بدراسة سابقة لأن الوضع الذي يسيطر على العالم عامة والبلد خاصة من الوباء كورونا منعنا من القيام بدراسة ميدانية (تطبيقية)، لولا ذلك لقد بذلنا مجهودات أكثر وأكثر في هذا الدراسة.

### أولاً: النتائج:

مكنتنا هذه الدراسة من اختبار الفرضيات واستخلاص النتائج التالية:

الفرضية الأولى: تعالج الفرضية الأولى فكرة أن للمؤسسات المصغرة مجموعة من الخصائص تجعلها ذات أهمية كبيرة وتهلها للقيام بدور تنموي فعال بغية تحقيق الأهداف المرجوة منها ووجدنا أن:

رغم تعدد وتباطن المفاهيم المتعلقة بالمؤسسات المصغرة، وبالرغم من اختلاف الدول والهيئات حول وضع تعريف موحد لهذه المؤسسة فإنها تتفق وفي جملتها على أهمية الدور التنموي الذي تلعبه في جميع المجالات وعلى جميع الأصعدة وهذا ما تترجمه الجهود المبذولة من طرف هذه الدول في سبيل دعم وترقية هذه المؤسسات نظراً لما تكتسيه من خصائص التي تهلها للقيام بالدور التنموي المطلوب.

تواجه المؤسسات المصغرة تحديات كبيرة أمام التحولات الاقتصادية التي يشهدها العالم اليوم في ظل العولمة والإفتتاح الاقتصادي مما زاد من مشاكلها وفي مقدمتها مشكل التمويل ومشكل التسيير... إلخ.

الفرضية الثانية: تدور حركة أن التنمية المحلية عملية معقدة ذات أبعاد متعددة كما أنها ذات طبيعة ديناميكية، استخلصنا صحة الفرضية لكون أن:

التنمية المحلية هي عملية معقدة تتطلب دمج الجهود المحلية الحكومية والمشاركات الشعبية في سبيل تحقيق الأهداف المرجوة من خلال التركيز على دمج الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بما يخدم الأجيال الحالية ويحافظ على حقوق المستقبلية.

الفرضية الثالثة: تعالج هذه الفرضية تبني الجزائر استراتيجية متكاملة تعتمد فيها على حملة من الهيأكل والهيئات وتطبق من خلالها مجموعة من البرامج المادفة إلى تطوير وترقية المؤسسات المصغرة من خلال الاعتماد على استراتيجية متكاملة تعمل ضمن منظور كلي وجزئي وتعتمد فيها على جملة من الهيأكل والهيئات وتطبق من خلالها مجموعة من المشاريع والبرامج التي تهدف إلى ترقية المؤسسات المصغرة ومعالجة مختلف المشاكل التي تعاني منها:

تساهم المؤسسات المصغرة في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر من خلال مساهمتها الفعالة في مجال خلق مناصب العمل وهذا علاوة على مساهمتها في القيمة المضافة والناتج الداخلي بالإضافة إلى مساهمتها في التبادلات الداخلية والجانب البيئي.

## ثانيا: الإقتراحات والتوصيات

بناءاً على ما تقدم من نتائج يمكن صياغة الإقتراحات التالية:

- الاهتمام بقطاع المؤسسات المصغرة من خلال إدراج أيام ثقافية وتحسيسية حول المقاولة؛
- دعم المؤسسات المصغرة لروح المبادرة الفردية والأفكار الإبتكارية للعمال؛
- تقديم تسهيلات تمويلية لتلك المؤسسات من قبل كافة البنوك حتى تتمكن من الإستمرار في الإنتاج دون إنقطاع؛
- إنشاء شبكة هيئات التكوين والاستشارة تكون مختصة في التنمية المحلية كمجموعة متداخلة ومتابطة فيما بينها.

### ثالثاً: آفاق البحث

تعتبر دراسة المؤسسات المصغرة وتنمية الخلية حقولاً واسعاً، وحدبنا خصباً للبحث فيه لهذا نقترح هذه الموارد التي يمكن أن تكون محوراً للبحوث المستقبلية.

- أساليب تطوير التشغيل في المؤسسات المصغرة؛
- دور المؤسسات المصغرة في تحقيق التكامل الصناعي.

## **قائمة المصادر والمراجع**

\*المراجع باللغة العربية

\* الكتب

1. مريم أحمد مصطفى، أحسان حفظي، قضايا التنمية في الدول النامية، دار المعرفة الجامعية، إسكندرية، 2005.
2. حسين عبد الحميد أحمد رشوان، التنمية (اجتماعياً، ثقافياً، اقتصادياً، سياسياً، إدارياً، بشرياً)، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 2009.
3. منال طلعت محمود، التنمية والمجتمع، إسكندرية (مصر)، المكتب الجامعي الحديث، 2001.
4. مدحت القرishi، التنمية الاقتصادية - نظريات وسياسات وموضوعات، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، 2007.
5. سمير محمد عبد العزيز، التمويل والإصلاح خلل الميكل المالية، مكتبة ومطبعة الفنية، الإسكندرية، 1997.

\* الكتب المترجمة

- 1- كليفورد.م.بومباك، أسس إدارة الأعمال التجاري الصغيرة، مركز الكتب الأردني، عمان، 1989

\* الأطروحات الجامعية

1. بسطي فاطمة الزهراء، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص إدارة وحكامة المحلية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، سنة 2018-2019، ص 22.
2. بن داود فاطمة الزهراء، أثر المراقبة المقاولاتية في إنشاء مؤسسات صغيرة ابتكاريه، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي، طور ثانٍ، تخصص تسيير مؤسسات صغيرة ومتوسطة، جامعة قاصدي مرياح، ورقلة، سنة 2015-2014
3. بن عزة هشام، دور القرض الإيجاري leasing في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في الاقتصاد، تخصص مالية دولية، جامعة وهران، سنة 2011-2012
4. بلقليل نور الدين، أثر آليات تدخل الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه علوم الاقتصادية، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، سنة 2018-2019
5. غفارى فاطمة الزهراء، رحوط زكرياء، دور البلدية في تحقيق التنمية المحلية، مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر، تخصص إدارة ومالية، جامعة زيان عاشور، الجلفة، سنة 2017-2018
6. مشري محمد الناصر، دور المؤسسات المتوسطة والصغرى والمصغرة في تحقيق التنمية المحلية المستدامة (دراسة إستراتيجية الوطنية لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حالة ولاية تبسة)، مذكرة تخرج مقدمة لنيل شهادة ماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص إستراتيجية المؤسسة التنمية المستدامة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2008-2011 .
7. نور الدين زين، إشكالية تمويل المؤسسات المصغرة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر في علوم الاقتصادية والت التجارية والتسيير، تخصص مالية وبنوك، جامعة قاصدي مرياح، ورقلة، 2014.

8. معروف هشام، المفاضلة بين مصادر التمويل في المؤسسة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر، تخصص مالية وتأمينات وتسيير المخاطر، جامعة العربي بن مهيدى أم بواقي، سنة 2012-2013.
9. إيناس ناصلي، التمويل الذاتي ودوره في اتخاذ القرارات الاستثمارية في المؤسسة الاقتصادية، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص محاسبة، جامعة العربي بن مهيدى، أم بواقي، سنة 2018-2019.
10. مشري محمد الناصر، دور المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المحلية المستدامة (دراسة استراتيجية الوطنية لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حالة ولاية تبسة، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2008-2011).
11. بلغاشم نورية، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في إحداث التنمية الشاملة في الاقتصاد الجزائري (دراسة حالة: دهرة فيب حجاج)، مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر الأكاديمي، جامعة عبد الحميد ابن باديس، 2015-2014.
12. بجاز لوبيزة دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة بالجزائر (دراسة حالة قطاع السياحي في الفترة 2005-2016)، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في علوم التسيير، جامعة قاصدي مریاح، ورقلة، 2017-2018.
13. بن نعيمة سعيدة ، بطاش غانية، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الليسانس قسم العلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مریاح بورقلة، 2013-2014.
14. وردة عادة - سميشة قابوسة - رباب دو، مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية (2001-2016)، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي الطور الثاني ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير. جامعة الشهيد حمـه لـخـضـرـ بالـوـادـيـ، 2017-2018.
15. سبطي فاطمة الزهراء، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر أكاديمي، تخصص إدارة وحكامة محلية، جامعة محمد بوضياف - المسيلة، 2018-2019.
16. خياري ميرة، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية (دراسة حالة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية أم البواني 2007/2012)، مذكرة مكملة لنيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص مالية، تأمينات وتسير المخاطر، جامعة العربي بن مهيدى، أم البواني، 2012-2013.
17. عليان نبيلة، الدور التنموي للتمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (دراسة حالة الجزائر)، مذكرة مقدمة متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم التجارية، تخصص مالية المؤسسة، جامعة العقيد أكلي محمد أولجاح، البويرة، 2014-2015.
18. هواري يرمقران- بواو يوسف، أثر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على التنمية الاقتصادية، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر ل.م.د، تخصص اقتصاد نقدى ومالى، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2015-2016.

\* الندوات والملتقيات

1- المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، "آفاق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، مشروع تقرير من أجل سياسة لتطوير المؤسسات الصغرى والمتوسطة في الجزائر، الدورة 29، جوان 2002

2- سهام شيهاني، تقييم برامج دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة الجزائرية، ملتقى دولي إستراتيجية الحكومة في القضاء على البطالة وتحقيق التنمية المستدامة، ما بين 15-16 نوفمبر 2011

**\*\*\*المراجع باللغات الأجنبية**

1. HADELINDE bett L'entreprise ET le développement durable; centre d'animation et recherche en ecologie politique; etopia; octobre 2010.
2. GANI Messad, Les PME-PMI COMME Acteurs Au DEVELOPPEMENT LOCAL : CAS LA WILAYADE TIZI-Ouzou, Mémoire en vue de l'obtention du Diplôme de Magister en Sciences Economiques, Université Mouloud Mammeri de TIZI-OUZOU, 25-05-2010.
3. Karen DELCHET La prise en compte entre développement durable par les entreprises entre stratégies et normalisation – étude de la mise en œuvre des recommandations de guide AFNOR SD 2100 au sein d'un SD échantillon de PME francaises.

## **الملخص**

يجتاز العالم في الوقت الحاضر مرحلة تتسم بالتنافس الحاد بين البلدان في مجال دعم وترقية فضاء المؤسسات المصغرة وتسخيرها لخدمة متطلبات التنمية في جميع مجالاتها، لذلك أصبحت هذه المؤسسات تمثل خيارا استراتيجيا والبديل الأكثر عمليا أمام الدول المتقدمة والنامية، وذلك لما تمتلكه من خصائص التي تؤهلها للوصول لمعدلات النمو المرجوة، بحيث أصبحت من غير المتوقع إحداث نمو متوازن وتنمية محلية في هذه الدول دون دعم وتنمية المؤسسات المصغرة.

ومن هذا المنطلق وفي ظل التطورات الاقتصادية المتسارعة تسعى الجزائر وعلى غرار بقية الدول إلى النهوض بهذا النوع من المؤسسات من خلال تبني استراتيجية متكاملة تهدف من خلالها إلى توجيه مميزات هذه المؤسسة بغية خدمة التنمية المحلية ضمن مختلف المناطق المكون لها.

## **الكلمات المفتاحية:**

**المؤسسات المصغرة ، التنمية المحلية، إستراتيجية، المستدامة.**