

جامعة بلحاج بوشعيب – عين تموشنت كلية الآداب واللغات و العلوم الاجتماعية قسم العلوم الاجتماعية مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر في علم النفس تخصص: علم النفس العيادي.

مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفسي العيادي دراسة ميدانية بالمؤسسة الاستشفائية الدكتور بن زرجب ولاية عين تموشنت

تحت إشراف الأستاذة:

من إعداد وتقديم الطالبين:

أ. سبع هاجيرة

- بودياب سناء منال

– شيخ نبية سناء

تاريخ المناقشة:18/ 06/ 2023

تمت المناقشة علنا أمام اللجنة المكونة من:

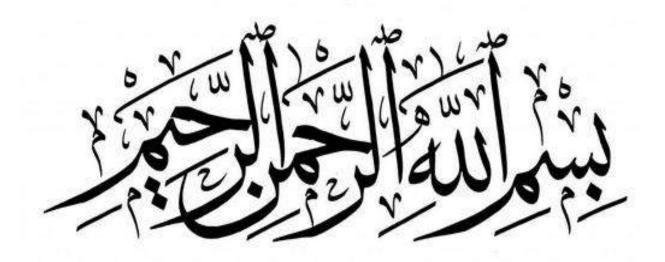
 اللقب والاسم
 الرتبة
 الصفة

 سعدي عربية
 أستاذ محاضر -ب- رئيسا

 سبع هاجيرة
 أستاذ محاضر - أ - مشرفا ومقررا

 قلعي تسورية امال
 أستاذ محاضر - أ - مناقشا

السنة الجامعية 2022-2023



مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الأخصائي النفساني العيادي

الملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الأخصائي النفساني العيادي بالمؤسسة الاستشفائية بولاية عين تموشنت، حيث نسعى الى محاولة قياس مستوى رضاهم عن وظيفتهم يعزى ذلك الى متغيرات (المؤهل العلمي، الخبرة المهنية، الاجر الشهري).

وقد اعتمدنا على المنهج الوصفي الاحصائي باعتباره الانسب لموضوع دراستنا، وأدواته المستخدمة التي تم الاعتماد عليها هي مقياس استقصاء الدوافع والرضا الوظيفي المترجم من قبل ناصر العديلي، وقد شملت عينة الدراسة 42 اخصائيا واخصائية نفسانية بالمؤسسة الاستشفائية الدكتور بن زرجب اختيروا بطريقة قصدية. ومن النتائج المتوصل اليها:

- لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي يعزى الى المؤهل العلمى .
- لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا عن العمل العيادي يعزى الى الخبرة المهنية.
 - لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي يعزى الى الراتب الشهري.
- مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني العيادي في المؤسسة الاستشفائية مرتفع.

الكلمات المفتاحية:

الرضا الوظيفي، العمل العيادي، الاخصائي النفساني، المؤسسة الاستشفائية .

The level of job satisfaction with the clinical work of the psychologist Abstract :

This study aimed to know the level of job satisfaction with the clinical work of the clinical psychologist in the hospital institution in the state of Ain Temouchent, as it seeks to try to measure the level of their satisfaction with their job due to the variables (educational qualification, professional experience, monthly wage).

We have relied on the descriptive statistical approach as the most appropriate for the subject of our study, and its used tools that have been relied upon are the Motivation and Job Satisfaction Survey Scale translated by Nasser Al-Adaili, and the study sample included 42 male and female psychologists in the hospital institution, Dr. Reached:

- There are no statistically significant differences at the level of significance 0.05 in job satisfaction with clinical work attributed to academic qualification.
- There are no statistically significant differences at the significance level of 0.05 in the satisfaction with clinical work attributed to professional experience.
- There are no statistically significant differences at the significance level of 0.05 in job satisfaction with clinical work attributed to the monthly salary.
- The level of job satisfaction with the clinical work of the clinical psychologist in the hospital institution is high.

Keywords:

Job satisfaction, Clinical work, Psychologist, Hospital institution.

الإهداء

بسم الله الذي بفضله وصلت لمقامي هذا.... والحمد لله والشكر لله والصلاة والسلام على الشرف الخلق عليه افضل الصلاة والسلام...

اهذي ثمرة نجاحي...

الى والدي الكريمين حفظهما الله واطال في عمرهما اللذان شجعاني دائما على التقدم والانجاز . الى كل من دعا لي دعوة خير في ظهر الغيب.

🗷 نبية سناء.

الإهداء

الذي اعانني بالعلم وزينني بالحلم واكرمني بالتقوى وحملني بالعافية اهدي هذا العمل المتواضع الى...

إلى اللذان أوصى بهما الرحمن وأعز الناس على قلبي والدي الكريمين...

أميي و أبي اطال الله في عمرهما....

اخوتى الاعزاء, الاصدقاء, الزملاء....

وكل من ساعدني من قريب ومن بعيد...

اليكم جميعا اهذي ثمرة جهدي.

سناء منال.

شكر وتقدير

قال تعالى: ﴿و لئن شكرتم لأزيدنكم ﴾

الحمد والشكر لله رب العالمين حمدا لا ينقطع عدده ولا يفنى مدده على النعمة التي انعم بها علينا من علم ومعرفة ربما اننا نحمدك ونرضى الحمد لك , ونحب الحمد لك ونصلي ونسلم على المبعوث رحمة للعالمين وعلى أله وصحبه اجمعين ومن تبعهم بإحسان الى يوم الدين. فبعد شكرنا لله عز وجل خير المتوكل عليه, لا يسعنا في هذا المقام الا توجيه اسمى عبارة الشكر والتقدير الى كل من امدنا بيد العون والمساعدة لإنجاز هذا العمل المتواضع الأستاذة المشرفة "سبع هاجيرة" على كل المساعدات التي قدمتها لنا لإنجاز هذه المذكرة.

كما نتقدم بالشكر الى الاخصائيين النفسانيين بمستشفى بن زرجب على تعاونهم ومساعدتهم لنا.

وشكرل...

قائمة المحتويات

الصفحة	العنصر
Í	ملخص الدراسة
ب	الإهداء
ح	كلمة شكر
ھ	محتويات الدراسة
ح	قائمة الجداول
ط	قائمة الاشكال
01	المقدمة
	الاطار النظري
	الفصل الأول: مدخل الى الدراسة
05	تمهيد
05	1. إشكالية الدراسة
07	2. تساؤلات الدراسة
07	3. فرضيات الدراسة
08	4. أهداف الدراسة
08	5. أهمية الدراسة
08	6. حدود الدراسة
08	7. مصطلحات الدراسة
09	8. الدراسات السابقة
12	خلاصة
	الفصــل الثاني
	الرضا الوظيفي-العمل العيادي عند الاخصائي النفسي
21	ته هيد
21	1. مفهوم الرضا الوظيفي

24	ر. أهمية الرضا الوظيفي
26	ر. انواع الرضا الوظيفي
27	، خصائص الرضا الوظيفي
	ر. العوامل المؤثرة على الرضا الوظيفي
27). النظريات المفسرة الرضا الوظيفي
28	´. ديناميكية سير الرضا الوظيفي
36	ع. طرق قيا <i>س</i> الرضا
37	وظيفي
40	. اهمية قياس الرضا الوظيفي
42	- خلاصة
4.4	انيا- العمل العيادي والاخصائي النفسي
44	تمهيد
44	. مفهوم علم النفس العيادي
45	ر. مفهوم العمل العيادي
46	مفهوم الاخصائي النفساني العيادي
47	، سمات الاخصائي النفساني العيادي
49	ً. 1. الادوار التي يقوم بها الاخصائي النفساني العيادي
50). مهارات الاخصائي النفساني العيادي
53	ً. وسائل جمع المعلومات عند الاخصائي النفساني العيادي
56	؟. مجالات عمل الاخصائي النفساني العيادي
58	؟. اخلاقيات المهنة الخاصة بالأخصائي النفساني العيادي
60	الخلاصة
	فصل الثالث: منهجية الدراسة وإجراءاتها
7.1	معن النات. منهجيد الترامد وإجراء الها
71	مهيد
71	أ. متغيرات الدراسة
71	رُ. منهج الدراسة
72	ر. الدراسة الاساسية
74	٤. ادوات الدراسة
76	. الخصائص السيكومترية

76	الخلاصة
	الفصل الرابع: عرض نتائج الدراسة ومناقشة الفرضيات
80	1. عرض ومناقشة وتفسير نتائج الفرضية الأولى
82	2. عرض ومناقشة وتفسير نتائج الفرضية الثانية
85	3. عرض ومناقشة وتفسير نتائج الفرضية الثالثة
87	4. عرض ومناقشة وتفسير نتائج الفرضية الرابعة
90	خاتمة
92	التوصيات والمقترحات
93	قائمة المصادر والمراجع
98	الملاحق

قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
73	توزيع افراد عينة الدراسة الاستطلاعية حسب المتغيرات	1
74	ابعاد المقياس وعدد فقراته	2
74	بدائل المقياس	3
80	نتائج الفروق في مستوى الرضا الوظيفي لدى الاخصائي النفساني حسب متغير المؤهل العلمي	4
81	وصفية Descriptives	5
81	قيمة f تحليل التباين الاحادي	6
81	نتائج الفروق الممثلة للعمل العيادي تبعا لمتغير الخبرة المهنية	7
84	اختبار عينات مستقلة	8
84	قيمة f تحليل التباين الاحادي	9
85	نتائج الفروق الممثلة للعمل العيادي تبعا لمتغير الراتب الشهري	10
87	إحصائيات المجموعة	11
88	اختبار عينات مستقلة	12

قائمة الاشكال

الرقم	العنوان	الصفحة
01	هرم ماسلو للحاجات	29
02	محتوى نظرية هيرزبرج	33

المقدمة:

لقد اهتم الكثير من الباحثين بموضوع الرضا الوظيفي وأصبح ضمن المواضيع الهامة ذلك لأهميته في مختلف المؤسسات، ويمثل الرضا عن العمل جانبا مهما في حياة أي عامل وتزداد أهميته لدى الاخصائي النفسي الدي يمثل عنصر فعال وهام في العمل العيادي وهو عبارة عن مشاعر العاملين تجاه أعمالهم وأنه ينتج عن ادراكهم لما تقدمه الوظيفة لهم وما ينبغي أن يحصلوا عليه من وظائفهم، وهو شعور ايجابي يشعر به الموظف بشكل عام تجاه عمله بسبب تحقيق احتياجاته ورغباته في العمل، فكلما حققت له هده الوظيفة قدرا كبيرا من الاشباع كلما ازداد رضاه عنها، فمستوى الرضا عن العمل له تأثير كبير على مدى كفاءته في عمله والتزامه به وهو من المفاهيم الاساسية التي تقيس مدى تقبل الفرد ورضاه النفسي تجاه وظيفته من جميع جوانبها، فالعامل الراضي عن وظيفته يقبل عليها بهمة ونشاط ويكون سعيدا بها مما يزيد من كفاءته، ويتأثر موضوع الرضا عن العمل بالعديد من العوامل حيت في دراسة "فردريك هيزر بيرك" من خلال نظريته "دُات العاملين" رأى ان عدم الرضا والسعادة يرتبطان بظروف وبيئة العمل بينما الرضا والسعادة لهما ارتباط بالعمل داته.

ويعتبر الاخصائي النفساني العيادي مؤهل علميا ومهنيا لتقديم خدمات نفسية لمن يحتاجها ودلك من خلال دراسة وتشخيص وعلاج المشكلات التي يعاني منها العملاء والتي تواجه الأفراد والمؤسسات، وعليه يقوم الاخصائي النفساني العيادي بالممارسة المباشرة للخدمات النفسية التي بدورها تقوم على تقديم الخدمات العلاجية النفسية والارشاد النفسي وحل المشكلات النفسية المختلفة، وهنا يكمن دوره من خلال قيامه وتقديمه خدمات علاجية وتطبيق أساليب العلاج النفسي وعلى الاخصائي النفساني الاقتناع أولا بأهمية دوره في المجتمع وخطورته ايضا وعليه الحرص الدائم على النمو والتطور المهني له، بالاطلاع على كل جديد في مجال الخدمة النفسية من أدوات ومقاييس واختبارات واساليب وبرامج ارشادية ولا بد من التركيز على اهمية دوره في المجال الطبي.

وبصدور مجلة الاخصائي النفساني الامريكي American Psychologistes 1946 من الدلائل على النمو المهني السريع لدلك الدور، ثم صدر قانون للمصادقة على الاخصائيين النفسانيين، وفي سنة 1949 تم تأسيس المهني السريكي للمتخصصين في علم النفس المهني(ABEPP) ودلك لضمان الكفاءة المهنية للأخصائيين الاكلينيكيين . ثم تولت الرابطة الامريكية (APA) القيام بإصدار توصيات في مجال تدريب للأخصائيين النفسيين والمصادقة على برنامج تدريب اكلينيكي وفي عام 1903 قامت الرابطة بنشر معايير الأخلاقية مما يعد

انجازا مميزا في تدوين وتصنيف الاخلاقيات السلوكية للأخصائيين النفسانيين، وقامت الرابطة علم النفس الامريكية APA عام 2003 بنشر طبعة جديدة عن المبادئ الاخلاقية والقواعد السلوكية للأخصائي النفساني الاكلينيكي واليوم يواجه علم النفس الاكلينيكي تحديات في عدد من المسائل تشمل تساؤلات حول التدريب الافضل للأخصائيين العياديين في ممارسة المهنية.

وعليه نهدف من خلال دراستنا هذه الى القاء الضوء على اهمية الرضا الوظيفي لدى الاخصائي النفساني في من خلال اشباع حاجاته ومعرفة مستوى رضاه عن العمل العيادي في المؤسسة الاستشفائية الدكتور احمد بن زرجب ودلك عن طربق دراسة احصائية قمنا بها .

وبالاستناد على خطوات البحت العلمي ولتحقيق اهداف دراستنا الحالية اعتمدنا على جانبين اساسيين لهذه الدراسة، تمثل الاول في الجانب النظري الذي يضم 2 فصول:

-يتعلق الفصل الاول بتقديم موضوع الدراسة كما يتضمن مشكلة الدراسة التي تفرعت الى 04 اسئلة وفرضيات الدراسة ثم ابراز اهميتها واهدافها وبعد ذلك تم تحديد التعاريف الاجرائية لمصطلحات الدراسة وحدودها المكانية والزمانية ايضا تم التطرق الى اهم الدراسات السابقة التي تعلقت بالموضوع المسطر.

- اما الفصل الثاني الذي انقسم الى مبحثين يتعلق الاول بالرضا الوظيفي والثاني ضم كل من العمل العيادي والاخصائي النفساني .

- اما فيما يخص الجانب التطبيقي فقد تضمن فصلين، الفصل الثالث يشمل الاجراءات المنهجية للدراسة في حين تضمن الفصل الرابع عرض نتائج الدراسة ومناقشتها تفسيرها .

كما توصلنا الى خلاصة عامة بخصوص الموضوع اضافة الى تقديم مجموعة من التوصيات والاقتراحات، وفي النهاية تم عرض المراجع المستخدمة في هذه الدراسة سواء باللغة العربية او الاجنبية اضافة الى الملاحق.

الجانب النظري

الفصل الاول

تمهيد

- 1. إشكالية الدراسة
- 2. تساؤلات الدراسة
- 3. فرضيات الدراسة
- 4. أهداف الدراسة
- 5. أهمية الدراسة
- 6. حدود الدراسة
- 7. التعاريف الاجرائية
 - 8. الدراسات السابقة

خلاصة

تمهيد:

هذا الفصل يعتبر مدخلا الى الدراسة ويضم اشكالية الدراسة التي تعتبر لب الموضوع اضافة الى التساؤلات المطروحة و الفرضيات التي تم التطرق اليها, ومن ثم اهداف واهمية الدراسة مع تحديد التعاريف المستخدمة في الدراسة واخيرا الدراسات السابقة.

إشكالية الدراسة:

حظي موضوع الرضا الوظيفي وتأثيره على سلوك الافراد العاملين بالاهتمام الكبير من قبل الباحثين في مجال الإدارة اضافة الى علم النفس الصناعي نظرا لدوره المهم الذي يلعبه هذا الأخير في المجال العملي، وعند العاملين باعتباره من أساسيات العمل.

فالرضا الوظيفي قضية لها أهميتها في حياة الأفراد والجماعات ذلك أن رضا الفرد عن مهنته يعد أساسا لتوافقه النفسي والاجتماعي كما أنه مرتبط بالنجاح في العمل غرارا على ذلك يعكس مكانة الفرد داخل مجتمعه كما أن له عدة أبعاد والتي أغلبها ما تدور حول مشاعر الفرد ودرجة رضاه عن العمل الذي يقوم به والمتواجد فيه، ففي دراسة قام بها 1981 (Ferrat) بعنوان الرضا الوظيفي الشامل تناول الرضا من نواحي محددة حيث استخدم النماذج الخطية للتوصل الى ان الرضا العام عن العمل هو دالة خطية للرضا عن نواح متعددة عن العمل.

فالرضا الوظيفي يعتبر من الركيزة الأساسية التي توفر الاستقرار الوظيفي والبيئة المناسبة للعمل هذا ما يساعد العامل على أداء عمله على أكمل وجه وبأعلى فعالية ممكنة هذا ويرتبط الرضا عن العمل بالزملاء وجماعة العمل والرؤساء فالعلاقات الجيدة بين هذه العناصر تساهم في رفع الروح المعنوية لديه وتزيد من انتمائه الى بيئة العمل، يعتبر تحقيق هذا الأخير من الأهداف الأولى لإدارة القوى العاملة بمؤسسات العمل. (بهنسي، 2011)

توالت الدراسات واهتمت بجوانب العمل وشروطه ذلك باعتبار الرضا الوظيفي من اهم الجوانب المتعلقة بجودة وكفاءة اداء العامل، هذا ما جاء في (دراسة مريم دحدوح2016) حيث هدفت الى الكشف عن العلاقة بين الرضا الوظيفي والاداء اضافة الى التعرف على اهم العوامل المؤثرة على مستوى الرضا الوظيفي حيث اندرجت هذه الدراسة ضمن الدراسات الوصفية.

من جهة اخرى فان موضوع الرضا الوظيفي موضوعا ذو اهمية تتطلب الاحاطة به الكثير من البحوث والدراسات، فحسب دراسة قامت بها (وفاء احمد محمد 2009) فان الرضا الوظيفي ضروري وضرورته ليست مقصورة على بيئة العمل فقط بل تتعداه الى حياة الانسان الشخصية، كما ان برامج التنمية البشرية يستحيل تطبيقها دون ان يشعر الانسان بالرضا في ادائه لعمله. (احمد محمد، 2009)

بالتالي فان اغلب الدراسات تشير الى ان الحالة الشعورية للموظف سواء كانت ايجابية ام سلبية فهي تنعكس على الرضا الوظيفي لديه في المؤسسة التي يؤدي عمله فيها.

داخل هذه المؤسسات هناك محرك أساسي لها المتمثل في العنصر البشري، ونظرا لأهميته لقد تم التركيز في دراستنا هذه بالضبط على الأخصائي النفساني إضافة الى مستوى رضاه عن عمله العيادي داخل المؤسسات الاستشفائية باعتباره من أهم العناصر التي لا يمكن الاستغناء عن خدماته، حيث ساهمت العشرية السوداء التي مرت بها الجزائر كذلك الكوارث الطبيعية وما نتج عنهما من اضطرابات وصدمات لأفراد المجتمع بالتعريف أكثر بعلم النفس مع التأكيد على أهمية الاخصائي النفساني في هذا المجال، حيث لاحظنا انتشارا بشكل واسع لهذه المهنة بحيث لا توجد مؤسسة استشفائية تخلو من الأخصائي النفساني بل وقد وجدنا في مستشفى الدكتور بن زرجب أين تم تربصنا وجود عدة نفسانيين موزعين على مختلف المصالح الموجودة به، ذلك لمكانة النفساني و الحاجة اليه اكثر ولتدخلاته كما تشبعت ثقافة المجتمع الجزائري وافراده بدروه، كما ان الكثير من الدراسات سلطت الضوء على الدور الوقائي الذي يبديه المختص الاكلينيكي، هذا ما تؤكده (دراسة فالح العتيبي 1011) بعنوان دور الاخصائي النفسي الاكلينيكي من وجهة نظر العاملين في المستشفيات الحكومية، في نفس الصدد اكدته ايضا (دراسة حمايدية علي) اين تم التركيز في دراسته على مدى نجاعة الدور الوقائي للمختص من ناحية الاداء الصحيح والوسائل المستعملة في ذلك لتمكينهم من اداء وظائفهم الدور الوقائي للمختص من ناحية الاداء الصحيح والوسائل المستعملة في ذلك لتمكينهم من اداء وظائفهم بإلشكل الامثل.

فالأخصائي النفساني يقوم بأدوار مهمة منها التشخيص الذي يشمل الاضطرابات والأمراض النفسية والعقلية منها، كما يقدم التدخلات العلاجية والقيام بالتكفل النفسي للمرضى داخل المراكز الاستشفائية.

من خلال ما سبق ذكره فلكي يقوم الاخصائي النفسي بعمله بأحسن جودة فلابد أن يتوفر عنصر الرضا لديه عن ممارسته لعمله العيادي، فاذا كان راض عن عمله يؤذي ذلك الى زيادة مستوى الطموح والتقدم والرغبة في

تحسين خدماته اكثر وانجازها على أكمل وجه مما ينتج عنه رفع في مستوى الفعالية، أما اذا لم يكن راض عن العمل الذي يقوم به قد يؤذي ذلك الى ظهور الجوانب السلبية للعدم الرضا عن العمل كارتفاع معدل تغييبه عن

نشاطاته العملية فيتأثر مستوى أدائه داخل المؤسسة المتواجد بها وتتدنى خدماته التي يقدمها ويقوم بها، اذن لكي يقوم الأخصائي النفساني بعمله على أكمل وجه لابد أن يكون راض عنه فرضاه ينعكس مباشرة على خدماته من خلال الممارسة الجيدة.

ولكي نستجلي بعض الحقائق ونسلط الضوء أكثر على موضوع دراستنا الحالية وما يحيط به من معوقات وما قد تقضي له هذه الدراسة من طرح بعض المقترحات والتوصيات التي بإمكانها أن تثري هذا الموضوع، فإننا نهدف من خلال بحثنا هذا الى الإجابة على التساؤل التالى:

ما مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الأخصائي النفساني؟

تساؤلات الدراسة:

- 1. هل يوجد فروق ذات دلالة احصائية في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي يعزى الى المؤهل العلمي ؟
 - 2. هل توجد فروق ذات دلالة احصائية في الرضا عن العمل العيادي يعزى الى الخبرة المهنية؟
- 3. هل توجد فروق ذات دلالة احصائية في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي يعزى الى الراتب الشهري؟
- 4. هل مستوى الرضا الوظيفي بشكل عام عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني في المؤسسة الاستثفائية مرتفع؟

فرضيات الدراسة:

للإجابة على التساؤلات المطروحة قمنا بوضع مجموعة من الفرضيات للوصول الى هذه الدراسة تمثلت في:

- 1) يوجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي يعزى الى المؤهل العلمي .
- 2) توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا عن العمل العيادي يعزى الى الخبرة المهنية.

- 3) توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادى يعزى الى الراتب الشهري.
- 4) مستوى الرضا الوظيفي بشكل عام عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني في المؤسسة الاستشفائية مرتفع.

أهداف الدراسة:

تسعى هذه الدراسة في ضوء ما سبق الى تحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الأخصائي النفسي العيادي بالمؤسسات الاستشفائية

أهمية الدراسة:

تتضح اهمية الدراسة الحالية فيما يلي:

-الأهمية النظرية: تكمن الأهمية النظرية لهذه الدراسة من منطلق مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي ومدى كفاءة الاخصائي النفسي العيادي في ظل الممارسة العيادية لكون الرضا الوظيفي يعد المؤشر الحقيقي لمدى ولاء وانتماء الافراد لأعمالهم.

- الأهمية التطبيقية: تعد هذه الدراسة العلمية دراسة احصائية تقف على معرفة الواقع الفعلي لمستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الأخصائي النفسي العيادي في المؤسسة الاستشفائية دكتور بن زرجب.

حدود الدراسة:

الحدود المكانية: أجريت هذه الدراسة بالمؤسسة الاستشفائية الدكتور بن زرجب.

الحدود البشرية: شملت عينة الدراسة الاخصائيين العاملين بالمؤسسة الاستشفائية الدكتور بن زرجب.

الحدود الزمانية: اجريت هذه الدراسة سنة 2023 في الفترة الممتدة من05فيفري الى غاية 04 مارسشهر.

مصطلحات الدراسة:

الرضا الوظيفي: هو الاشباع الوظيفي حيث يستخدم للدلالة عن مشاعر الموظف الإيجابية , هذا ما سيتم قياسه في دراستنا الحالية.

الأخصائي النفسي: هو شخص متحصل على شهادة الليسانس او الماستر في تخصص علم النفس العيادي، متخصص في المجال العيادي يستخدم اجراءات سيكولوجية والذي بدوره يقوم بتقديم اساليب الوقاية والعلاج من الاضطرابات النفسية.

العمل العيادي: " الممارسة العيادية" وهو مهنة انسانية مرتبطة بالطب النفسي يتعامل فيها الأخصائي النفسي مع العميل لدراسة جوانب متعددة ومختلفة من شخصيته اما بشكل فردي او جماعي بهدف الخدمة النفسية وتطبيق أساليب العلاج وتحقيق التوافق النفسي.

الدراسات السابقة:

تعرف الدراسات السابقة بأنها الأبحاث السابقة التي يرجع اليها الباحث من أجل الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بموضوع البحث ومن ثم القيام بدراستها بشكل جيد وتحليلها بالطرق العلمية والمنهجية المستخدمة في البحت العلمي، ولقد حظي موضوع دراستنا باهتمام الكثير من الباحثين في ميدان العمل ومن هذه الدراسات ما يلي:

الدراسات التي تناولت الرضا الوظيفي:

أ. الدراسات العربية:

دراسة حبايبه (2009): بعنوان مستوى الرضا الوظيفي لدى مساعدي مديري المدارس الثانوية الخاصة في الأردن، حيث هدفت هذه الدراسة الى التعرف على مستوى الرضا الوظيفي لدى مساعدي مديري المدارس الثانوية الخاصة في الأردن، حيث تكون مجتمع الدراسة من عينة بلغ قدرها 246 شخصا، وتم اختيار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية البسيطة وبنسبة 50% من حجم المجتمع الأصلي، حيث بلغت 123 مساعدا ومساعدة لمديري المدارس، ولتحقيق هدف الدراسة والاجابة على تساؤلاتها طور الباحث استبانة للتعرف على درجة الرضا الوظيفي لدى العينة المسطرة وتم حساب ثبات الاداة باستخدام طريقة الاتساق الداخلي باستخدام

معادلة كرومباخ الفا، وللتأكد من صدق المحتوى للأداة تم عرضها على محكمين من ذوي الاختصاص في مجال الادارة التربوية والأصول والمناهج، وتم الاعتماد على الفقرات التي نالت نسبة اتفاق بين المحكمين 80% فاكثر.

وقد تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والرتبة، وتحليل التباين الأحادي، واختبار ت لعينتين مستقلتين، وقد توصلت نتائج الدراسة الى أن مستوى الرضا الوظيفي لدى مساعدي المدارس الثانوية الخاصة في عمان كان متوسطا، اذ بلغ المتوسط الحسابي2,67 بانحراف معياري0,47 وجاءت مجالات الدراسة بين المستوى المنخفض والمتوسط.

دراسة ضرار عبد الحميد (2016): بعنوان دراسة وتحليل العوامل المؤثرة على الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك خالد، هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على مستوى الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس، وقد أجريت على أعضاء هيئة التدريس العاملين بجامعة الملك خالد وقد تضمنت الدراسة عينة قدرها 377 فردا، كما استخدمت الدراسة مجموعة من الأساليب الإحصائية المناسبة في طبيعة البيانات وفرض الدراسة مثل النسب والتكرارات، المتوسط المرجح بالأوزان، اختبار (Z test) وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها:

- ◄ توجد مجموعة من العوامل ذات التأثير على مستوى رضاء أعضاء هيئة التدريس عن أعمالهم تمثلت في الرضا عن علاقات العمل ، إدارة الأقسام العلمية، الأمان الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس ، إدارة الكلية ، نظام الترقية المعمول به بالجامعة، ظروف العمل لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة ، الراتب الذي يتقاضاه أعضاء هيئة التدريس بالجامعة وملحقاته.
- لا يوجد اتفاق بين أعضاء هيئة التدريس الوطنيين والمتعاقدين على ترتيب العوامل المحددة لدرجة الرضا الوظيفي الراتب، إدارة الكلية ، الترقية، ظر وف العمل ، العلاقات بين الزملاء ، الأمان الوظيفي، إدارة القسم.

ب. الدراسات المحلية:

دراسة عدودة زين الدين (2015): بعنوان علاقة الرضا الوظيفي بالالتزام التنظيمي، هدفت هذه الدراسة إلى إيجاد طبيعة العلاقة بين الرضا الوظيفي والالتزام التنظيمي في ملبنة الأوراس بباتنة، تم اختيار عينة

عشوائية من عمال الملبنة لتوزيع الاستبانة عليهم، ثم تحليل النتائج واختبار الفرضيات، ومن بين النتائج المتوصل اليها من خلال هذه الدراسة أنه يوجد مستوى متوسط للرضا العام ومستوى مرتفع بالنسبة لالتزام التنظيمي، أما فيما يخص الفروقات بين المتوسطات بالنسبة للرضا الوظيفي والالتزام التنظيمي فلا توجد فروق بالنسبة لجميع المتغيرات الشخصية ماعدا المستوى التعليمي الذي وجدت لديه فروق ذات دلالة احصائية ، كما وجدت عاقة ارتباط موجبة وقوية بين الرضا الوظيفي بأبعاده والالتزام التنظيمي.

دراسة ذهبيه لعماري (2016) المسيلة: بعنوان" مستوى الرضا عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني في المراكز الاستشفائية دراسة ميدانية ".تسعى هده الدراسة الى محاولة قياس مستويات الرضا عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني في المراكز الاستشفائية تعزى الى متغيرات (الجنس. الخبرة. عقد العمل. الجر الشهري) كما تهدف الى محاولة الكشف عن العوامل التي تؤدي الى رضاه او عدم رضاه عن عمله. وقد شملت عينة البحت 30 اخصائي واخصائية نفسانية موزعين على بعض المراكز الاستشفائية بولاية مسيلة. واتبع المنهج الوصفي لأنه الانسب لموضوع الدراسة اما عن الادوات المستخدمة فقد اعتمد على (مقياس الرضا الوظيفي لمينيسوتا ترجمة ناصر العد يلي) ومن ثم قامت الطالبة بأجراء المعالجات الاحصائية للبيانات. وخلصت الدراسة الى النتائج التالية:

- مستوى الرضا عن العمل لدى الاخصائي النفساني في المراكز الاستشفائية منخفض.
- لا توجد فروق دات دلالة احصائية في مستويات الرضا عن العمل تعزى لمتغيرات (الجنس . الخبرة . عقد العمل. الاجر الشهري) .

دراسة ستي سيد احمد (2017) سعيدة: بعنوان "محددات الرضا الوظيفي وعلاقته بكل منم الالتزام الوظيفي والنية في ترك العمل، دراسة امبريقية لدى عينة من موظفي الادارات العمومية. " هدفت هده الدراسة الى محاولة معرفة محددات الرضا الوظيفي وعلاقته بكل من الالتزام الوظيفي والنية في ترك العمل في الادارات العمومية دراسة حالة وشملت عينة الدراسة 620 موظف, وقد توصلت الدراسة بعد استخدام اسلوب التحليل التمييزي باستخدام برنامج SPSS V21 الى استخلاص مجموعة من المحددات الاكثر تأثيرا على درجة الرضا الوظيفي. كما تم التوصل باستخدام النمذجة بالمعادلات الهيكلية (منهجية PLS) باستخدام برنامج الوظيفي وجود علاقة بين تلك المحددات ودرجة الرضا الوظيفي كما ان ارتفاع هذا الاخير له تأثير موجب قوي على الالتزام الوظيفي والدي بدوره يؤدي الى انعدام النية في ترك العمل، بينما عدم الرضا الوظيفي يصاحبه التزام وظيفي منخفض وهذا ما ينعكس على وجود نية في ترك العمل.

الدراسات الاجنبية:

- دراسة (1989) Shore and Martin دراسة الرضا الوظيفي والولاء التنظيمي بكل من دوران العمل والاداء الوظيفي." هدفت هده الدراسة الى بيان علاقة الرضا في العمل بالولاء التنظيمي بمتغيرين هما دوران العمل والولاء التنظيمي، واعتمدت الدراسة على اسلوب الاستبانة والمقابلة
- الشخصية على عينتين اد شملت العينة الاولى (72) عضوا من الملاك المهني المتخصص ل(15) قسما في احدى المستشفيات الكبيرة في المنطقة (Midwest rn) ، اما العينة الثانية فشملت (71) موظفا وموظفة يعملون في اعمال كتابية في (11) فرعا في احد المصارف الكبيرة، وظهرت النتائج بان الولاء التنظيمي له علاقة بالرضا الوظيفي بمعدل دوران العمل في المستشفيات.
- دراسة (Robbie et al (1998) بعنوان "العلاقة بين مستوى العمل والرضا الوظيفي " هده الدراسة اجريت من طرف الباحثين اعلاه عن علاقة المستويات الادارية بالرضا الوظيفي ومن نتائج هده الدراسة زيادة الرضا الوظيفي مع ارتفاع المستوى الوظيفي للفرد اد يشعر اصحاب الادارات العليا برضا اكثر عن اعمالهم من شاغلي الوظائف والادارات الادني وخصوصا في المجتمعات التي تتميز بتفاوت السلطة بين الافراد مما يعطي الفرصة للتمايز بين العاملين سواء كان دلك في المنزلة الوظيفية والاجتماعية التي يصلون اليها ام في الحقوق والواجبات ام في الدخل المتحقق . وافادت هده الدراسة الباحث في دراسته بمدى اهمية العلاقة الايجابية بين الرضا الوظيفي والاداء وهي مسببات الوظيفية للرضا الوظيفي.

الدراسات التي تناولت الإخصائي النفساني:

الدراسات العربية والمحلية:

دراسة مصطفى منصوري (2016): بعنوان الأخصائي النفسي العيادي بين التكوين الجامعي و الممارسات العملية، هدفت هذه الدراسة إلى معرفة واقع الممارسة النفسية لدى الأخصائي العيادي وقد طبق الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وصمم استبيانا يقيس أربعة محاور، طبقه على عينة مقصودة مكونة من 41 أخصائيا يعملون في المستشفيات والمراكز الصحية بمدينتي وهران ومستغانم، وأظهرت الدراسة أن الأخصائي النفسي العيادي يعانى من مجموعة صعوبات تتنوع حسب شدتها إلى:

- صعوبات تتعلق بالأخصائي النفسي العيادي وبتكوينه الجامعي بنسبة 81.46 %.
 - ← صعوبات تتعلق بالبيئة المحلية وبالمحيط الاجتماعي والثقافي بنسبة 76.82%.
- ◄ صعوبات تتعلق بالمؤسسة الاستشفائية أو المركز الصحى الذي يعمل فيه بنسبة39.63%.
 - صعوبات تتعلق بالحالات التي يتابعها وبأسرهم بنسبة 34.75%

- دراسة لعربي فضيلة (2019) مستغانم: بعنوان " دور الاخصائي الاكلينيكي في مصلحة الاستعجالات دراسة ميدانية بمستشفى الامومة والطفولة لالة خيرة. «هدفت هذه الدراسة الى الكشف على اهم التدخلات العلاجية المستعجلة منها (المقابلة العلاجية مع الحالة والمساندة النفسية والدعم النفسي) التي يستخدمها مع الحالات المستعجلة والتعرف على وجود تفاعل واتصال الاخصائي النفساني الاكلينيكي مع الفريق الطبي في التدخل العلاجي الاستعجالي الدي يعتمد على حل مشكلة الحالة المستعجلة، وتكونت عينة الدراسة من 10 اخصائيين نفسانيين عيادين من مصلحة الاستعجالات، حيت اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي والملاحظة بالمشاركة واستمارة حول دور الاخصائي النفساني الاكلينيكي في مصلحة الاستعجالات، وتوصلت الباحثة الى مجموعة من النتائج والتي تم عرضها وتحليلها وتفسيرها في ضوء الاطر النظرية المتاحة وهي :
- تبين ان العمل الاخصائي النفسي الاكلينيكي في مصلحة الاستعجالات يخضع لمسار اجرائي يرتكز
 على مرحلة الاستقبال الفعال ومرحلة اجراءات الدعم النفسي للحالات المستعجلة.
- تبين ان الاخصائيين النفساني يرتكز اثناء التدخل على اهم الطرق العلاجية الاستعجالية التي يتحكم
 فيها للحالات المسعفة, نظرا لنقص في مجال التشخيص الاستعجالي.
- ◄ تبين ان تنسيق الاخصائيين النفسانيين الاكلينيكيين مع الفريق الطبي يشكل لهم صعوبة الدور والبعض الاخر لديهم تنسيق وتفاعل مع الفريق الطبي في التدخل للحالات المستعجلة في مصلحة الاستعجالات مما تعطى فعالية الدور.

دراسة زبير بن مبارك (2020) قسنطينة: بعنوان " تقييم الطبيب النفسي لمهنة الاخصائي النفساني النفسانيين حول العيادي دراسة استطلاعية في الجزائر." هدفت هده الدراسة الى معرفة اراء الاطباء النفسانيين حول مهنة الاخصائي النفساني العيادي وتقييمهم للعلاقة معه، استعمل المنهج الوصفي التحليلي حيت تم استقاء اراء الاطباء من ثلاث طرق

(وسيلة تواصل اجتماعي استبيان مقابلة هاتفية) ونتيجة الدراسة اعرب ان اغلب الاطباء على اهمية الاخصائي النفساني في المنظومة الصحية واعتبروا ضعف التكوين النظري والتطبيقي ابرز ما ينتقد فيه الاخصائي حيت اعرب 82.4% من المستجوبين في الاستبيان ان مستوى الاخصائي ضعيف وقليل من يتق في تشخيص الاخصائي 58.8% لا يثقون في العلاج النفسي الدي يقدمه، كما لاحظ الاطباء ان من اسباب العلاقة المتشنجة مع الاخصائي تقمص بعض الاخصائيين دور الطبيب والاستنكاف عن تحويل المرضى للطبيب خاصة في القطاع الخاص للأسباب مادية ومهنية وعدم الاقتناع الاخصائي

النفساني بالعلاج الدوائي، كما اجمع الاطباء ان العلاج النفسي والقياسات النفسية هي من اهم وظائف الاخصائي النفساني.

خلاصة:

و انطلاقا من هذا الفصل الذي يتمثل في مدخل الى الدراسة, سيتم التطرق بعده مباشرة الى الفصل الثاني الذي سيضم متغيرات الدراسة.



الرضا الوظيفي

تمهيد

- 1. مفهوم الرضا الوظيفي
- 2. أهمية الرضا الوظيفي
- 3. أنواع الرضا الوظيفي
- 4. خصائص الرضا الوظيفي
- 5. العوامل المؤثرة على الرضا الوظيفي
 - 6. النظريات المفسرة للرضا الوظيفي
 - 7. ديناميكية سير الرضا الوظيفي
 - 8. طرق قياس الرضا الوظيفي
 - 9. أهمية قياس الرضا الوظيفي

خلاصة الفصل

تمهيد

منذ بدايات القرن العشرين حظي موضوع الرضا الوظيفي وتأثيره على سلوك الأفراد بالاهتمام من قبل الباحثين في مجال الإدارة والسلوك التنظيمي إضافة إلى علم النفس الصناعي، حيث كانت أولى المحاولات هي محاولة تايلور صاحب نظرية الإدارة العلمي (Scientific Management Theory) فأصحاب هذه النظرية هم أول من فكروا علميا في تقسير سلوك العامل في المنظمة أين يعتبر العنصر البشري الدعامة الرئيسية لنجاح تلك المنظمة وتحقيقها لأهدافها وغاياتها. من الحقائق العلمية أن عطاء الفرد وكفائته المهنية دليل على مدى رضاه عن عمله ويزداد هذا العطاء بمقدار ما يوفره العمل من اشباع لحاجاته ودوافعه، لذلك فالافتراض يقول: "أن الشخص الراضي عن عمله أكثر انتاجية من زميله غير الراضي عن عمله" فهذا الأخير يؤكد الدور الهام الذي يلعبه الرضا الوظيفي عند العاملين باعتباره من مكونات بيئة العمل الرئيسية.

إن مفهوم الرضا الوظيفي متعدد الجوانب والأبعاد، ويتأثر بعدة عوامل يعود بعضها إلى العمل ذاته بينما يتعلق البعض الآخر بجماعة العمل وبيئة العمل المحيطة، ومن الخطأ الاعتقاد أنه إذا زاد رضا الفرد عن جانب معين في عمله فإن ذلك يعني أنه راض بالضرورة عن بقية جوانب الوظيفة وأبعادها، حيث قد نجد أحدهم راضياً عن العلاقة مع زملاء الوظيفة وليس راضياً عن الراتب أو ظروف العمل أو غيرها من العوامل الاخرى، والرضا الوظيفي مسألة نسبية وليست مطلقة، إذ ليس هناك حد أعلى أو حد أدنى له، والشعور بالرضا هو حصيلة النفاعل بين ما يربد الفرد وبين ما يحصل عليه فعلا في موقف معين.

1. مفهوم الرضا الوظيفي:job satisfaction

اختلفت النظريات في تحديد العوامل التي تؤدي للرضا الوظيفي، كونه غالبا ما يتم النظر إليه على أنه موضوع نسبي وشخصي أي لأن الشيء الذي يمكن أن يخلق الرضا لدى شخص ما قد يكون عدم الرضا لشخص اخر بسبب اختلاف الدوافع والحاجات لكليهم، لذلك طرح الباحثون مفاهيم عديدة تحاول التوضيح الأعمق لهذا المصطلح من جوانب مختلفة والتي اجتمعت في أنها تشير بصفة عامة إلى مجموع المشاعر الوجدانية التي يشعر بها الفرد نحو العمل الذي يشتغل فيه، من خلال ما سبق سوف نتطرق لأهم التعاريف التي وردت من أجل الإحاطة بهذا المفهوم أكثر لكن قبل ذلك وجب علينا الإشارة إلى نظرة حول الرضا بصفة عامة:

أ. مفهوم الرضا:

- لغة: هو ضد السخط، وارتضاه: رآه أهلا له، ورضي عنه :أحبه واقبل عليه.

(ابن منظور واخرون،2005: ص168)

- في اللغة اللاتينية: نجد مصطلح الرضا Satisfaction يحمل معاني عدة منها التلبية حين يكون الفعل Action ومعنى التعويض حين يكون الاسم Nom، كما يحمل معنى الاغتباط والسرور، وعموما تدل كلمة الرضا على الرضا والإشباع المعنوي عقب القيام بعمل ما.

(الشربيني ،دس: ص163)

- إصطلاحا:

فعرفه اوراد و شيت (haward and sheth) بأنه الحالة العقلية للموظف التي يشعر بها عندما يحصل على مكافئة كافية مقابلة التضحية بالنقود والمجهود.

أما امبل (hamble) لقد اتجه في تعريفه للرضا بأنه عكس درجة التطابق بين العوائد الحقيقية التي يحصل عليها الفرد والمتوقعة من طرفه.

ب. المفهوم الاصطلاحي للرضا الوظيفي:

يعرفه هوبك: بأنه مجموعة من العوامل النفسية والوظيفية والأوضاع البيئية التي تجعل الموظف راضياً عن عمله. (خليل،2007: ص684)

أما سوبر فالرضا الوظيفي عنده يتوقف على المدى الذي يجد فيه الشخص منفذا مناسبا لقدراته وميوله وسمات شخصيته وقيمه، كما يتوقف أيضا على موقفو العملي وعلى طريقة الحياة التي يستطيع بها أن يلعب الدور الذي يتماشى مع نموه وخبراته. (سلطان،2003: ص194)

كما يرى عبد الخالق بأن مفهوم الرضاعن العمل مفهوم مركب وله عده أوجه حيث يرى بعض المختصين أن إشباع حاجات العاملين هو أحد المحددات الخاصة بالرضا، وآخرون يعطون الأهمية لبعض الجوانب الاجتماعية مثل روابط وأواصر الصداقة التي تربط العاملين وبعضهم يخضعون له وهناك من يعطي الاعتبارات الخاصة بالشخصية ومدى تكاملها في محيط العمل فضل تحقيق هذا الرضا.

أشار كل من (ترامبو) و (لاندي) عام 1980 أن عبارة الرضا الوظيفي تستخدم للدلالة على مشاعر العاملين تجاه العمل. (ناصر،1981: ص14)

فالرضا الوظيفي يعرف بأنه القوه اللازمة للموظفين للقيام بأعمالهم بأعلى مستويات الإنجاز والأداء، وتعرف أيضا بأنها القناعة المصاحبة للعمل، كما أن الرضا الوظيفي يمثل الإشباعات التي يحصل عليه الموظف من المصادر المختلفة التي ترتبط في تصورهم في الوظيفة التي يشغلونها، وبالتالي فبقدر ما تمثل الوظيفة مصدر اشباعات مختلفة بقدر ما يزيد رضاهم عن هذه الوظيفة.

كما يعرف أيضا بانه عبارة عن مشاعر العاملين اتجاه أعمالهم وأنه ينتج عن إدراكهم لما تقدمه الوظيفة لهم ولما ينبغي أن يحصلوا عليه من وظائفهم كما أنه محصلة للاتجاهات الخاصة نحو مختلف العناصر المتعلقة بالعمل المتمثلة بسياسة الإدارة في تنظيم العمل ونوعية الإشراف والعلاقة مع الرؤساء المباشرين والعلاقة بين العاملين والمرتب وفرص الترقية والتقدم في العمل مزايا العمل في المنظمة والأمان في العمل ومسؤوليات العمل والمكانة والاعتراف والتقدير. (بن سليمان، 2001: ص81)

فالرضا الوظيفي هو مسألة نسبية وليست مطلقة، إذ ليس هناك حد أعلى أو حد أدنى له والشعور بالرضا هو حصيلة التفاعل بين ما يريد الفرد وبين ما يحصل عليه فعلا في موقف معين.

لقد بين (فريدريك هيرزبيرج) أن مصطلح الرضا الوظيفي لا يعني أنه يقابل مصطلح نقيض له على الطرف الآخر وهو مصطلح عدم الرضا الوظيفي، فهما جانبان يمكن أن يتم قياسهما بشكل مستقل، وبعبارة أخرى يمكن للموظف أن يكون راضيا أو غير راضي عن العمل في نفس الوقت حيث أن العوامل التي تسبب الشعور بالرضا التام عن العمل لا تسبب الشعور بالاستياء الشديد والعكس صحيح، لأن العوامل التي تسبب الشعور بالرضا العام عن العمل هي العوامل الدافعة، أما العوامل التي تسبب الشعور بالاستياء الشديد من العمل فهي العوامل الصحية، وعندما تزداد درجة إشباع العوامل الصحية يقل الشعور بالاستياء من العمل، وعندما تزداد درجة إشباع العوامل اليصل إلى حالة الرضا التام.

فمن خلال التعاريف السابقة يتبين الاختلاف الكبير حول تحديد مفهوم للرضا الوظيفي إلا أنه رغم ذلك تشترك في كون هذا الأخير يشمل بصفة عامة اتجاهات الفرد ومشاعره نحو عمله حيث تؤثر فيه مجموعة من العناصر أهمها:

الرضا عن الوظيفة، وفرص الإثراء الوظيفي المحققة لها. الرضا عن علاقات العمل مع كل من الرؤساء والزملاء. الرضا عن الأجر والمكافآت والحوافز.

الرضا عن أساليب الإشراف والتوجيه والقيادة.

الرضا عن بيئة العمل. (عبد الخالق، 1986: ص71)

هذا نفسه ما ذهب إليه لوك في تعريفه للرضا الوظيفي أنه حالة انفعالية من السعادة أو الشعور الإيجابي ناتج عن تقييم الفرد لوظيفته أو خبراته في تلك الوظيفة. (صلاح الدين،2001: ص72)

وبالتالي يمكن تعريف الرضا الوظيفي على أنه شعور ذاتي إيجابي الذي يحمله الموظف أثناء أدائه لعمله (الرضا العام عن الوظيفة) ويتحقق ذلك بالتوفيق بين ما يتوقعه الفرد من عمله ومقدار ما يحصل عليه فعلا في هذا العمل وذلك لإشباع إحتياجاته وتوقعاته في بيئة عمله.

2. أهمية الرضا الوظيفي:

يعتبر الرضا الوظيفي أحد الموضوعات التي حضت باهتمام علماء النفس، ذلك لأن معظم الأفراد يقضون جزء كبير من حياتهم في العمل، وبالتالي بحثوا عن الرضا الوظيفي ودوره في الحياة الشخصية والمهنية، ولهذا كثرت البحوث والدراسات في مجال علم النفس الإداري حول موضوع الرضا الوظيفي وكشف بعض النتائج في البحوث النقاب عن أن الأفراد الراضين وظيفيا يعيشون حياة أطول من الأفراد غير الراضين، وهم أقل عرضة للقلق النفسي وأكثر تقديرا للذات وأكبر قدرة على التكيف الاجتماعي ويؤكد البعض إلى أن هناك علاقة وثيقة بين الرضا عن الحياة والرضا الوظيفي، أي بمعنى أن الراضين وظيفيا يكونون راضين عن حياتهم والعكس صحيح. (العتيبي ،1992: ص92)

تظهر أهمية الرضا الوظيفي في ارتباطه بالعنصر البشري، الذي يعد الثروة الحقيقية والمحور الرئيسي للإنتاج في المؤسسات التي تحتاج مهما كان نوعها إلى العقل البشري الذي يديرها ويحركها.

الرضا الوظيفي يتناول مشاعر الفرد العامل سواء كان مديرا، موظفا، أو عاملا صغيرا، اتجاه مؤثرات العمل الذي يؤديه والظروف التي يعمل فيها والبيئة المحيطة به. وعموما فان أهمية توفر مؤشر الرضا الوظيفي من زوايا عدة هي:

أ. أهمية الرضا الوظيفي للمورد البشري:

إن ارتفاع شعور الموارد البشرية للرضا الوظيفي يؤدي بها إلى:

-القدرة على التكيف مع بيئة العمل: حيث أن الوضعية النفسية المريحة التي تتمتع بها الموارد البشرية التي تعطيها إمكانية أكبر للتحكم في عملها وما يحيط بها.

- الرغبة في الإبداع والابتكار:عندما تشعر الموارد البشرية بأن جميع حاجاتها المادية من أكل وشرب...إلخ، وغير المادية من تقدير واحترام وأمان وظيفي...إلخ مشبعة بشكل كافي، تزيد لديها الرغبة في تأدية الأعمال بطريقة مميزة.
- زيادة مستوى الطموح والتقدم: الموارد البشرية التي تتمتع بالرضا الوظيفي تكون أكثر رغبة في تطوير مستقبلها الوظيفي.
- ب. الرضاعن الحياة :حيث أن المزايا المادية وغير المادية التي توفرها الوظيفة للموارد البشرية تساعد هذه الأخيرة على متطلبات الحياة. (حسن، 2000: ص147)

ت. أهمية الرضا الوظيفي للمؤسسة:

ينعكس ارتفاع شعور الموارد البشرية بالرضا الوظيفي بالإيجاب على المؤسسة في صورة:

- ارتفاع في مستوى الفعالية والفاعلية :فالرضا الوظيفي يجعل الموارد البشرية أكثر تركيزا على عملها.
 - ارتفاع في الإنتاجية: فالرضا الوظيفي يخلق الرغبة في الإنجاز وتحسين الأداء.
- تخفيض تكاليف الإنتاج: فالرضا الوظيفي يساهم بشكل كبير في تخفيض معدلات التغيب عن العمل والإضرابات والشكاوى...إلخ.

كما تبين الدراسات العديدة حول موضوع الرضا الوظيفي أن المستوى المرتفع لهذا الأخير غالبا ما يزيد الإنتاجية ويقلل معدل دوران العمل، ويخفض نسبة الغياب ويرفع المعنويات ويجعل الحياة ذات معنى أفضل عند الأفراد العاملين. (السمعان،1993: ص6)

ت. أهمية الرضا الوظيفي للمجتمع:

ينعكس ارتفاع شعور العاملين بالرضا الوظيفي بالإيجاب على المجتمع في صورة:

- إرتفاع معدلات الإنتاج وتحقيق الفعالية الاقتصادية.
 - إرتفاع معدلات النمو والتطوير للمجتمع.

إذا كانت الدول المتقدمة قد اهتمت وما تزال تهتم بالبحث عن الرضا الوظيفي فيجب على الدول النامية أن تكون أكثر اهتماما نظرا لتأثيره المباشر على تقدم المجتمع وتطوره، فالرضا الوظيفي ما هو إلا تجميع للظروف النفسية والفيزيولوجية والبيئية التي تحيط علاقة الموظف بزملائه ورؤسائه وتتوافق مع شخصيته والتي تجعله يقول أنا سعيد. (محمود،2006: ص27).

3. أنواع الرضا الوظيفى:

أشار Ginsberg أن هناك ثلاثة أنواع من الرضا الوظيفي هي:

- الرضا الداخلي: يأت هذا النوع من الرضا من مصدرين المتعة النابعة عن انهماك الفرد في عمله وإحساسه بالإنجاز ومن إحساسه بقدراته الشخصية من خلال هذا الإنجاز.
 - الرضا الخارجي: وهو مرتبط بالأجر وتوقعات الفرد المتعلقة بقيمه وأهدافه.
- الرضا الذاتي (المصاحب): ينتج هذا النوع من الرضا بالظروف النفسية والطبيعية وكذا الوظيفية التي تصاحب عمل الفرد. (العبيدي، 2013: ص 261)

4. خصائص الرضا الوظيفي:

يمكن أن نحدد أهم خصائص الرضا الوظيفي فيما يلي:

- تعدد مفاهيم طرائق القياس :أشار الكثير من الباحثين في ميدان الرضا الوظيفي إلى تعدد التعريفات وتباينها حول الرضا الوظيفي وذلك لاختلاف وجهات النظر بين العلماء الذين تختلف مداخلهم وأرضياتهم التي يقفون عليها.
- النظر إلى الرضا الوظيفي على أنه موضوع فردي :غالبا ما ينظر إلى أن الرضا الوظيفي على أنه موضوع فردي ,فإن ما يمكن أن يكون رضا لشخص قد يكون عدم رضا لشخص آخر ,فالإنسان مخلوق معقد لديه حاجات ودوافع متعددة ومختلفة من وقت لآخر وقد انعكس هذا كله على تنوع طرق القياس المستخدم.
- الرضا الوظيفي يتعلق بالعديد من الجوانب المتداخلة للسلوك الإنساني نظراً لتعدد وتعقيد وتداخل جوانب السلوك الإنساني تتباين أنماطه من موقف لآخر ومن دراسة لأخرى، بالتالي تظهر نتائج متناقضة ومتضاربة للدراسات التي تناولت الرضا لأنها تصور الظروف المتباينة التي أجريت في ظلها تلك الدراسات.
- الرضا الوظيفي حالة من القناعة والقبول: يتميز الرضا الوظيفي بأنه حالة من القناعة والقبول ناشئة عن تفاعل الفرد مع العمل نفسه ومع بيئة العمل وعن إشباع الحاجات والرغبات والطموحات، ويؤدي هذا الشعور بالثقة في العمل والولاء و الانتماء له وزيادة الفاعلية في الأداء والإنتاج لتحقيق أهداف العمل وغاياته.

- للرضا عن العمل ارتباط بسياق تنظيم العمل والنظام الاجتماعي: حيث يعد الرضا الوظيفي محصلة للعديد من الخبرات المحبوبة وغير المحبوبة المرتبطة بالعمل فيكشف عن نفسه في تقدير الفرد للعمل وإدارته ويستند هذا التقدير بدرجة كبيرة على النجاح الشخصي أو الفشل في تحقيق الأهداف الشخصية وعلى الأسلوب التي يقدمها للعمل وإدارة العمل في سبيل الوصول إلى هذه الغايات
- رضا الفرد عن عنصر معين ليس دليلا على رضاه عن العناصر الأخرى :إن رضا الفرد عن عنصر معين لا يمثل ذلك دليلا كافيا على رضاه عن العناصر الأخرى كما أنه ما قد يؤدي لرضا فرد معين ليس بالضرورة أن يكون له نفس قوة التأثير وذلك نتيجة لاختلاف حاجات الأفراد وتوقعاتهم. (القبلان،1981: ص18)

5. العوامل المؤثرة على الرضا الوظيفى:

تقسم العوامل المؤثرة على الرضا حسب مصدرها، إلى عوامل تنظيمية مصدرها المنظمة، و الأخرى ذاتية متعلقة أساسا بطبيعة العامل نفسه.

أ. العوامل التنظيمية:

- -الأجر: إذا اعتمد على الربط بين الرضا وإشباع الحاجات الخاصة فيزيولوجية فإن هذا العامل ضروري جدا لتحقيق الرضا، ومهما يكمن المنطلق فإنه لا يمكن إهمال العائد المالي كعنصر من عناصر تحقيق الرضا لكونه النتيجة المنطقية للجهد الذي يبذله العامل، وكأنه اعتراف بما قدمه. (عاشور،1982: ص154)
- الحوافز: الحوافز هي مجموعة من العوامل الخارجية المقدمة من المنظمة و القادرة على إثارة القوى الفعلية الحركية منتجة في الفرد و التي تؤثر على سلوكه و تصرفاته باتجاه مستوى معين من الأداة و يتفق الجميع على أن الحوافز تشكل أحد أهم المتغيرات المستقلة للرضا و الدافعية و الأداء كما تؤثر على سلوك العاملين بوجه عام وليس على الرضا فحسب.
- الترقية: يقصد بالترقية" تقليد موظف أو العامل وظيفة ذات مسؤولية أكبر من وظيفته السابقة و درجة أعلى من درجتها." ولفرص الترقية علاقة قوية بالرضا إذ أنها ترتبط بزيادة المرتب كاعتراف من الإدارة بالجهد المبذول و الالتزام، كما أن التوفير الترقية بعد فرصة مناسبة لتنمية قدرات العامل إذ تشير بعض الدراسات إلى أن هناك علاقة طردية بين توفير فرص الترقية و الرضا الوظيفي

ب. العوامل الذاتية:

أظهرت الدراسات أن الرضا الوظيفي يتأثر بشخصية الفرد فهناك أناس بطبعهم و شخصياتهم أقرب إلى الرضا او الاستياء و من أهم هذه المسببات ما يلى:

- احترام الذات: كلما كان هناك ميل لدى الأفراد للاعتدال بالرأي واحترام الذات والعلو في قيمتها وقدرها كلما كان أقربا الى الرضا الوظيفي ،أما اولئك الأشخاص الذين يشعرون بانتقاض في قيمتهم و قدرهم فإنهم عادة ما يكونون أقرب الى عدم الرضا عن وظائفهم
- تحمل الضغوط: كلما كان الفرد أكثر تحملا للضغوط في العمل، وحسن تصرفه في التعامل والتكيف معها كلما كان أكثر رضا مقارنة مع غيره، أما الأفراد الضيقة صدورهم من مشاكل التنظيمية والتفاعلات العمالية فانهم ما يكادوا أن يفقدوا رضاهم الوظيفي. (ماهر،2007: ص243)
- المكانة الاجتماعية: المكانة الاجتماعية للعامل أو في السلم الوظيفي تدعم رضاه وتعزز شعوره في حين أن تدهور هذه المكانة غالبا ما تؤدي إلى الاستياء و عدم الرضا. (عاشور،المرجع السابق: ص157)
- الرضا العام عن الحياة: يغلب على الأفراد السعداء في حياتهم أن يكونوا سعداء في وظائفهم ،أما التعساء في حياتهم و غير الراضين عن نمط حياتهم العائلية و الاجتماعية فأنهم عادة ما ينقلون هذه التعاسة إلى عدم الرضا و مشاكل و صراعات تنظيمية. (سلطان،2003: ص204)

6. النظريات المفسرة للرضا الوظيفى:

حاولت العديد من النظريات تفسير ظاهرة الرضا الوظيفي، و تعد النظريات التي تناولت الدافعية والحوافز نظريات مفسرة للرضا الوظيفي نظرا لوجود علاقة بين الرضا والتحفيز كون أن كل من الرضا الوظيفي والحوافز والدوافع تعتبر عملية واحدة متداخلة الأبعاد لارتباطها جميعا بمشاعر العامل وميوله وتوقعاته، ومما لاشك فيه أن هذه النظريات قد أرست مبادئ هامة وأساليب فنية وأفكارا ترتكز على تأملات فكرية راسخة وفروض علمية ونتائج قد نجحت عندما وضعت مجال التجرية، ومن أهم هذه النظريات نجد:

أ. نظرية تدرج الحاجات لأبرهام ماسلو Abraham Masloue :

تعتبر هذه النظريات من أشهر النظريات التي أسهمت في مجال العلوم السلوكية وتفسر هذه النظرية بسلوك الإنسان على أساس الحاجات، فالحاجات غير المشبعة تؤدي إلى عدم اتزان الفرد وتدفعه إلى الإتيان بسلوك يؤدي إلى خفض حالة التوتر هذه وإعادة حالة التوازن ولا يزول التوتر إلا بإشباع الحاجة وتصبح

المحدد الرئيسي للسلوك الفردي لحين إشباعها، ولا يستطيع أحد أن يرقى لإشباع حاجة من الحاجات الأخرى إلا عن طريق إشباع الحاجات الأهم ثم الأقل أهمية وفقا لتسلسل هرمي (عويد،1993: ص58).

ترى هذه النظرية التي اوضحت أن دوافع الفرد العامل في العمل لا تقاس بالدوافع الاقتصادية و الاجتماعية فقط، وإنما ثمة دوافع أسمى من ذلك لا تقل أهمية في تأثيرها على سلوك الانسان بمعنى اخر على رضاه الوظيفي بشكل عام، وقد قسم ماسلو الحاجات الانسانية إلى خمسة مستويات، وان حاجات الأفراد يمكن أن يتم ترتيبها على شكل هرم، في إشارة إلى الأسبقية التي تحظى بها هذه الحاجات لدى الأفراد، ويتم الانتقال من مستوى إلى اخر حسب الترتيب المقدم من طرف ماسلو إذا ما أريد اشباعها وهذه الحاجات يمكن إدراجها على الشكل التالي:

الشكل رقم (01) يوضح هرم ماسلو للحاجات:

الذات تحقيق حاجات

قوة، وإنجاز....

حاجات التقدير والإحترام

لقب، مركز، ترقية....

حاجات إجتماعية

صداقة، مشاركة، إتصال....

حاجات الأمن

الحماية من العجز، من المرض، من البطالة....

حاجات عضوية فيزيولوجية أولية

طعام، كساء، نوم، راحة....

هرم ما سلو للحاجات. (الطيب،1995: ص183)

الرضا الوظيفى

أن هذه الحاجات متداخلة ويعتمد بعضها على البعض، إذا تم إشباع إحداها تدير الحاجات الأخرى التي لم يتم إشباعها، ويمكن وصف الحاجات التي وصفها ابراهام ماسلو على الشكل التالي:

1) الحاجات الاساسية الفيزبولوجية Physiology Needs

تتضمن الحاجات الأساسية مجموعة الحاجات الضرورية لبقاء الفرد، وتضم الحاجة إلى الطعام، الماء، الهواء، النوم والكساء. وما يقابل هذه الحاجات لدى الأفراد في المنظمات هي حاجة هؤلاء الأفراد الى الأجور والحافز المادية بأنواعها كالوجبات الغذائية، وأوقات الاستراحة. (جلاب،2011: ص218)

2) حاجات الأمن Safety Needs:

وهي الحاجات التي تتعلق بحماية الفرد من الأذى الجسدي والنفسي وكذا حاجة الاستقرار سواء النفسي أو المالي أي ضمان الدخل، وبرى البعض أن هناك دعامات ثلاث يقوم عليها شعور العاملين بالأمن هي:

موقف الرؤساء من العاملين وتعاملهم معهم.

معرفة الفرد لما يراد منه، كمعرفة للأنظمة واللوائح التي تخص المنظمة وفرص التقدم.

ثبات النظم التي يعمل في ظلها (الثواب والعقاب) (مهدي،1998: ص231)

3) الاحتياجات الاجتماعية أو الحاجة إلى الانتماء:

تتضمن مشاركة الآخرين والتفاعل الاجتماعي والحاجة إلى الصداقة والحب والعطف والقبول من الآخرين وتعتبر الحاجات الاجتماعية نقطة من الانطلاق نحو حاجات أعلى وبعيدة عن الحاجات الأولية، حيث يقول (ربجيو) أنه تبرز هنا حاجات الإنسان إلى أن يكون محط أنظار الناس وإعجابهم وتقديرهم واحترامهم وخاصة الزملاء. (رونالد،1990: ص91)

4) الحاجة إلى الاحترام Esteem Needs:

الحاجة إلى الاحترام و تقدير الذات والتقدير من الآخرين والتميز عنهم، ويقول ماسلو بأن هذه الحاجة تأتي عقب إشباع الحاجات الثلاث السابقة.

كما أشار زيدان إلى الحاجة للحب والاحترام تظهر في رغبة الفرد لتكوين علاقات التعاطف مع الأفراد الاخرين بصفة عامة، وفي وسط الجماعة التي يعيش فيها بصفة خاصة، كما تظهر قوة هذه الحاجة لدى الفرد حينما يشعر بغياب الاصدقاء.

5) الحاجات إلى تحقيق الذات Self Actualization Needs:

هي الحاجة إلى تحقيق الذات وتحقيق الأهداف والطموحات التي يرغبها الفرد في الحياة، وتعد هذه الحاجة أعلى مستوى في تنظيم ماسلو الهرمي للحاجات، وتستند هذه الهرمية أو التدرج إلى الافتراضين الأساسيين هما: أن الحاجة غير المشبعة هي التي تدفع السلوك.

إن الحاجة العليا عند غالبية الناس تكون هي الأقل إشباعا بالمقارنة مع الحاجات الدنيا. (فؤاد،1995: ص211)

ب. نظرية ذات العاملين لهيرزبيرج Herzberg's Two factor theory 1959:

وضع أسسها عالم النفس الأمريكي فريدريك هيرزبيرج وزميله سندرمان، وفصلا فيها بين العوامل المسببة للرضا الوظيفي والعوامل المسببة لعدم الرضا الوظيفي، حيث كان الاعتقاد السائد عند الباحثين قبل طرح النظرية هو أن الرضا الوظيفي ذو بعد واحد، أي أن عوامل التي تؤدي للرضا الوظيفي هي نفسها العوامل التي يمكن أن تؤدي إلى عدم الرضا الوظيفي، وهي تركز على العوامل المسببة للرضا الوظيفي وتقسم إلى قسمين دافعية و وقائية. (حناوي،1997: ص225)

صاغ هيرزبيرج نظريته هذه بناءا على دراسة أجراها على 200 محاسب ومهندس، تذكر الفترات التي كان يسيطر عليهم الشعور بالرضا والفترات التي كان الشعور فيها بعدم الرضا وما الأسباب التي أدت إلى هذا الشعور، من خلال هذه الدراسة وجد أن هناك عوامل يمكن أن تصنف ضمن مجموعتين، الأولى سماها العوامل الدافعة التي تؤدي الى الشعور بالرضا الوظيفي وتتعلق بمحتوى الوظيفة، أما الثانية فهي العوامل الوقائية وهي مرتبطة بالظروف المحيطة بالوظيفة التي ينتج في حالة غيابها عدم الرضا الوظيفي. (القيرويني،1989: ص44)

العوامل الدافعية حسب هيرزبيرج:

يؤدي في حالة توفرها إلى الشعور بالرضا الوظيفي، وهي مرتبطة بمحتوى الوظيفة وتضم عدة عوامل نذكر أهمها :الإنجاز، المسؤولية، التقدير، التقدم، والنمو، أهمية الوظيفة.... إلخ وهي عوامل تؤدي إلى دفع العاملين إلى بذل المزيد من الجهد لتحقيق الأهداف المطلوبة التي توجد عادة في محتوى العمل وكيانه وتصميم الوظيفة وقد لخصها هيرزبيرج في:

- الإنجاز والأداء.
- المسؤولية عن العمل الفردي و عمل الآخرين.
- الرغبة في الحصول على تقدير الآخرين واحترامهم.
 - فرص التقدم والنمو في العمل.

- أداء عمل ذو أهمية وقيمة للمؤسسة والفرد معا.

وفي مراجع كثيرة تسمى هذه العوامل الخارجية المتحكمة في الدافعية للرضا الوظيفي. (ماهر، 2002: ص2)

العوامل الوقائية حسب هيرزبيرج:

تسمى العوامل الصحية أو الوقائية، وهي تتعلق ببيئة العمل ومحيطه، هذه العوامل هي التي تحدد بدرجة كبيرة مستوى مشاعر الأشياء أو الرضاعن العمل، وتتمثل إجمالا في بيئة العمل وتفصيلا في:

- ظروف العمل المادية.
- العلاقة مع الرؤساء ومع المرؤوسين.
- قيمة أداء العمل وأهميته في المنظمة. (القيروبني،1989: ص44)

ويمكن عرض محتوى هذه النظرية على الشكل التالي:

الشكل رقم (02) يوضح محتوى نظرية هيرزبرج

عدم الرضا الوظيفي الرضا الوظيفي تتأثر العوامل الدافعة تتأثر العوامل الدافعة تحسين العوامل الدافعة يزيد -الانجاز -ظروف العمل من الرضا الوظيفي -الاعتراف و الاشادة بالانجاز -العلاقات مع زملاء العمل -المسؤ و لية -السياسات و قواعد العمل -محتوى العمل -نو عية المشر فين -فرصة التقدم و التطور تحسين العوامل الوقانية تقلل -الراتب و الاجور الاساسية من عدم الرضا الوظيفي -النمو الشخصى

المصدر: (الشميمري،2015: ص215)

وعلى الرغم من تعرضها للعديد من الانتقادات والبحث الا أنها في الواقع أثبتت نفسها كنظرية تحاول تفسير كيف ينشا السلوك الدافعي لدى الأفراد. لقد بين هيرزبرج أن العوامل الدافعة هي التي ان وجدت تؤدي الى تحسين الانتاج لأنها دوافع ذاتية وتوفر شعورا ايجابيا لدى الأفراد وتنظم فرصا للتطور الشخصي مما يدفعهم لمزيد من العمل وتحسين الانتاجية.

كما برى ديفيز Dafis أن هذه النظرية أساسا تشبه سابقتها نظرية ماسلو، ويبدو الفرق بينهما في كون مستوى الحاجات السفلى الذي يتضمن الحاجات الأساسية وحاجة الأمن والحاجات الاجتماعية نقابله العوامل الصحية أو الوقائية لدى هيرزبيرج، أما المستوى العلوي للحاجات والذي يضم حاجات تقدير الذات وتحقيق الذات في هرم ماسلو يقابل العوامل الدافعية لدى هيرزبيرج. (عفيفي،1981: ص294)

كما ساهمت هذه النظرية في مساعدة الادارة على:

- زيادة الاهتمام بالعوامل الدافعية إلى جانب العوامل الوقائية.
- التحكم في العوامل التي تضعف دافعية المورد البشري للعمل وتسبب له الشعور بعدم الرضا الوظيفي.
 - التنبؤ بسلوك المورد البشري مسبقا.
- تغيير سلوك المورد البشري، وهذا بعد معرفة العوامل التي أدت به إلى أن يقوم بسلوك معين. (ابو العزم،2000: ص13)

ت. نظربة التوقع Expectance theory

قدم فيكتور و فروم Vector & Vroom نظرية التوقع التي تقوم على إفتراض أن الإنسان يجري مجموعة من العمليات الذهنية والتي ترى أن دافعية الفرد لأداء عمل معين هي محصلة للعوائد التي يحصل عليها الفرد أو شعوره واعتقاده بإمكانية الوصول إليها.

كما وضع الباحثان قانون العلاقة المدركة من طرف العامل بين الجهد والأداء والحافز صاغها بالمعادلة التالية: التوقع ×الدافع للأداء =الجذب. (ماهر،2002: ص154)

ومعنى هذا أن الدافع للعمل هو عبارة عن تقدير احتمالي لمقدار ما يحصل عليه من منفعة ومقدار ما كان يتوقع الحصول عليه من هذه المنفعة مقابل الأداء، وانطلاقا من هذا يصدر الأفراد أحكامهم على أساس تجاربهم ومدى إدراكهم لبعض الأمور المحيطة بهم. (السيد،1999: ص258)

من خلال هذه النظرية نصل إلى نتيجة مفادها أنه في حالة تساوي العائد مع التوقع، فإن الأفراد يسعون لبذل جهد أكبر ويمكن أن يكونوا راضين بتوفير ثلاث أسس هي:

إدراك الفرد أن جهده سيؤدى إلى أداء معين.

إدراكه أن هذا الأداء سيؤدي إلى نتيجة معينة.

قبول العائد أو المكافآت المرتبطة بهذه النتيجة. (السيد،1991: ص260)

اعتمد فروم Vroom على نموذج يعتبره النموذج الأمثل للوصول إلى أحسن عملية لسيرورة الرضا الوظيفي، ويسمي هذا النموذج باسم صاحبه Vroom وصيغته كما يلي:

المستوى المدرك للقيمة المتحصل عليها من: =P

محتوي القيمة: =VC

الرضا الوظيفي: = 8

أهمية القيمة أي بمعنى (درجة جاذبيتها) حيث يتعلق الرضا الوظيفي بتقدير مختلف القيم هو: =VI
وبالتالي يكون الرضا الوظيفي حسب هذا النموذج، هو الفرق بين ما يجب أن يكون عليه عمله حسب قيمه و ما هو عليه الواقع حسب إدراكاته كما يلي:

 $S=[VC-P]\times VI$

(Roussel .P,1996,P105)

كما يرى جوردن Gordon أن الآراء التي تتعلق بمصداقية نظرية التوقع وسلامة نتائجها متضاربة إلا أنها تنطوي على بعض المشاكل الخاصة بكل النواحي النظرية والمنهجية. (مرسي، 2001: ص8)

فلقد خضعت نظرية التوقع إلى العديد من الدراسات من أجل التأكد من صحتها وقد وجد فعلا أن الرضا يرتبط بالتوقع، إلا أنه يعاب على هذه النظرية أنها صعبة ومعقدة ولا تعطي نمطا عاما لسلوك الأفراد. (رسلان،1978: ص5)

ث.نظرية بورتر ولولير Dorter et Lowler :

هذه النظرية أساسها استمرار أداء العاملين و فعالية الدوافع لديهم تعتمد على حد كبير على مدى رضاهم وقناعتهم ومدى إدراكهم الإيجابي بين المكافآت التي حصلوا عليها وبين ما يرون أنهم يستحقون الحصول عليه كنتيجة لعملهم. (سلمان،1997: ص1)

كما إعتمد (Porter et Lowler نموذجا لتفسير أداء العاملين حيث افترضا بأن الأداء والإنجاز ينتج عنهما عوائد ومكافآت داخلية وخارجية تعود على الرضا في العمل، فالعوائد الداخلية هي تلك العوائد الناجمة عن شعور الفرد بالفخر عندما يؤدي عمله بكفاءة وعندما يكون هذا العمل ذو أهمية ترضي رغبات الأفراد، أما العوائد الخارجية فهي تلك التي تمنحها المنظمة للفرد من أجل إشباع حاجاته الدنيا وتتمثل في الأجر والأمان والحاجات الاجتماعية. (عباس واخرون ،1999: ص17)

قدمت هذه النظرية مفهوما جديدا عن الرضا والإنتاجية، واعتبرت الإنتاجية هي التي تؤثر على الرضا الوظيفي وليس العكس الذي كان سائدا في النظريات التي سبقتها، ويتحدد من التأثير للإنتاجية على الرضا الوظيفي في ضوء مجموعة من العوامل المتشابكة التي تخص كلا من العاملين والمنظمة على حد سواء. (النمر،1990؛ ص194)

ج. نظرية التعزيز:

تشير هذه النظرية في مفهومها عن الدافعية إلى أن الانسان يكون لديه ميل ورغبة في تكرار السلوك الذي يحصل منه على نتائج إيجابية، ومن أهم رواد هذه النظرية سكنر Skinner وبافلوف Pavlov، ومحور هذه النظرية العلاقة بين المثير والاستجابة، وقانون الأثر. جوهر هذه النظرية هو أن سلوك الانسان على نحو معين هو أساسا استجابة لمثير خارجي، والإنسان يستجيب للعوائد. والسلوك الذي يدعم ويعزز بالمكافاة سيستمر ويتكرر مستقبلا، بينما السلوك الذي لا يعزز ولا يدعم سوف يتوقف ولا يتكرر، وكل ما هو مطلوب لدفع الإنسان الاستجابة او القيام بسلوك معين، هو تعزيز ذلك السلوك بنوع من المكافآت وإذا ما كانت نتيجة السلوك تشكل خبرة سارة وحيدة للفرد، تزداد احتمالات تكرار هذا السلوك مستقبلا، والعكس صحيح. (عاشور،1986)

التعقيب على النظربات:

وبصفة عامة على الرغم من تعدد النظريات عن الرضا الوظيفي فإنها لم تسلم من النقد لعدم شمولية هذه النظريات، فقد كانت تعالج بعض الجوانب على حساب جوانب أخرى قد لا تقل أهمية عن الجانب الأساسي في النظرية، لذا فليس هناك نظرية شاملة وعامة في الرضا الوظيفي يقبل بها الجميع والنظرية الشاملة هي التي تأخذ في الاعتبار جميع العوامل المتعلقة بالرضا الوظيفي.

7.ديناميكية سير الرضا الوظيفى:

يعمل الناس لكي يصلوا إلى أهداف معينة، وينشطون في أعمالهم لاعتقادهم أن الأداء سيحقق لهم هذه الأهداف، ومن ثم فإن بلوغهم إياها سيجعلهم أكثر رضا مما هم عليه حيث ينظر للرضا كنتيجة للكشف عن الكيفية التي يتحقق بها، والعوامل التي تسبقه وتعد مسؤولة عن حدوثه، سنجد أن تلك العوامل تنظم في نسق من التفاعلات يتم على النحو التالى:

- الحاجات: لكل فرد حاجات يسعى لإشباعها، وبعد العمل أكثر مصادر هذا الإشباع إتاحة.
- الدافعية: تولد الحاجات قدرا من الدافعية لحث الفرد إلى التوجه نحو المصادر المتوقع إشباع تلك الحاجات من خلالها.
- الأداء: تتحول الدافعية إلى أداء نشط للفرد، ويوجه خاصة في عمله، اعتقادا منه أن هذا الأداء وسيلة لإشباع تلك الحاجات.
 - الإشباع: يؤدي الأداء الفعال إلى إشباع حاجات الفرد.
- الرضا: إن بلوغ الفرد مرحلة من الإشباع من خلال الأداء الكفء في عمله، يجعله راضيا عن العمل باعتباره الوسيلة التي يستطيع من خلالها إشباع حاجاته. (محمد، 2018: ص17)

8. طرق قياس الرضا الوظيفى:

تعتبر عملية قياس الرضا الوظيفي صعبة نوعا ما، لأن رضا الأفراد ومشاعرهم هي ظواهر ضمنية وقياس هذا النوع من المتغيرات قياسا دقيقا وصادقا كان يعتبر مستحيلا حتى سنة 1929 أين نبه (Thrstone) لاستحالة قياس أي ظاهرة، حيث أكد أنه من المهم وجود قياسات للرضا الوظيفي تستمر لفترات طويلة فمن المستحيل دراسة شيء أذا لم تستطع قياسه، هذا من جهة ومن جهة أخرى يتوقف القياس على دقة اختيار الأداة وتكوينها، وصحة تحليل النتائج حتى يتوصل إلى النتيجة المرغوب فيها، وترجع هذه الصعوبة لأسباب عديدة منها ما يتعلق بخصائص نوع البيانات التي يسعى الباحث إلى الحصول عليها والتي تعكس مستوى القياس، ومنها ما يتعلق ببناء المقاييس ومنا ما يتعلق أيضا بدرجة الثقة والمصداقية في المقاييس المستخدمة لتقليل أخطاء القياس إن العديد من قياسات الرضا الوظيفي تعتبر ذات بناء صادق إلى حد كبير لكن هي ليست ذات بناء صادق على وجه الإطلاق. (Steve M. Jex, 2002, p121)

الرضا الوظيفى

هذا ما دعا إلى ظهور العديد من الطرق والأساليب التي تقيس الرضا الوظيفي وتختلف في درجة موضوعيتها، إلا أنها ذات نتائج مقبولة علمياً يمكن الاعتماد عليها في تقويم فاعلية برامج وسياسات العمل، ويمكن حصر الأساليب المستخدمة في الوقت الحاضر في نوعين من المقاييس:

ا. المقاييس الموضوعية:

تعتمد هذه المقاييس في قياسها لمستوى الرضا الوظيفي على حساب العديد من معدلات نواتج العمل نذكر من أهمها معدل التغيب عن العمل، معدل الإنتاج المرفوض، معدل دوران العمل، معدل الأمن والسلامة المهنية.

◄ معدل التغيب:

عرفه Sarjent Florins بأنه الوقت الضائع في المؤسسة بسبب تغيب العاملين، هذا التغيب الذي يمكن الجتنابه، أو بسبب تغيبهم الذي لا يمكن تفاديه، ولا يدخل التغيب بسبب إضراب العمال أو بسبب إغلاق المؤسسة أو بسبب التأخير لمدة تصل إلى ساعة واحدة أو ساعتين .

يمكن حسابه بالصيغة التالية:

حيث الأيام الكلية لا تتضمن أيام العطل المدفوعة الأجر وأيام الأعياد الرسمية. (شاويش،1990: ص15)

معدل دوران العمل:

يقدر معدل دوران العمل في مؤسسة ما بعدد تاركي العمل باختيارهم مقسوما على متوسط عدد الموارد البشرية في تلك المؤسسة خلال فترة ما.

ويقدر متوسط عدد الموارد البشرية على النحو الآتي:

عدد الموارد البشرية في اول مدة + عدد الموارد البشرية في اخر مدة

= متوسط عدد الموارد البشرية

كما أن الحالة التي يكون فيها هذا المعدل (معدل دوران العمل) مرتفع (أكثر من5 %) فإن ذلك يعتبر كمؤشر عن عدم الرضا وفي حالة انخفاضه يكون مؤشر على الرضا.

◄ معدل الإنتاج المرفوض:

يقدر معدل الإنتاج المرفوض في مؤسسة ما من خلال المعادلة التالية:

عدد الوحدات المرفوضة لسوء جودتها عدد الوحدات المنتجة =معدل الانتاج المرفوض

إن الحالة التي يكون فيها هذا المعدل (معدل الإنتاج المرفوض) مرتفع (أكثر من5 %) فإن ذلك يعتبر كمؤشر عن عدم الرضا وفي حالة انخفاضه يكون مؤشر على الرضا. (عكاشة،1999: ص115)

معدل الأمن والسلامة المهنية:

من بين العوامل التي تؤثر على الرضا الوظيفي ظروف العمل كالإضاءة، درجة الحرارة،...إلخ، ولقد تزايد الاهتمام بهذا الجانب بغية التخفيض والتقليل من حوادث العمل وتحسين الأمن والسلامة في مواقع العمل.

وتحسب معدلات الإصابة والأمراض المهنية التي تسببها ظروف العمل للوقوف على مدى حسن الظروف ومدى درجة رضا الأفراد عنها، فارتفاعها يعكس حالة اللارضا لدى الأفراد وانخفاضها يعني حسن ظروف العمل، ومن ثم رضا الأفراد عنها، ويتم حسابها وفقا لما يلي:

عدد الإصابات المسجلة بسبب العمل 1×مليون عدد ساعات العمل المتاحة

=معدل وقوع الحوادث والأمراض

حيث: عدد ساعات العمل الأسبوعية× عدد ساعات العمل السنوية ×عدد العاملين= عدد الساعات المتاحة

إجمالي ساعات العمل المفقودة× 1مليون

عدد ساعات العمل الفعلية

=معدل ساعات العمل المفقودة

بحيث يحسب عدد ساعات العمل المفقودة من خلال كشوف الحضور، أما عدد ساعات العمل الفعلية فيحسب بطرح الإجازات والعطل الرسمية من عدد ساعات العمل المتاحة.

عدد مرات حدوث الإصابة او المرض الناتج عنهما ضرر × 1مليون

عدد ساعات العمل المتاحة

=معدل تكرار الحوادث

ويهدف هذا المعدل للكشف عن تكرار وقوع الإصابات والأمراض المهنية وتصنيفها على حدى. (محمد،2018: ص50).

II. المقاييس الذاتية:

تقوم هذه المقاييس على تصميم قوائم واستبيانات على شكل عبارات تتناول جوانب مختلفة من الوظيفة، أو هي عبارة عن أسئلة موجهة إلى الموظفين بغية معرفة مدى تقبلهم ورضاهم عن تلك الجوانب، وأطلق عليها مصطلح المقاييس الذاتية لأنها تعتمد على ذاتية الباحث في بناء المفردات وتركيبها.

وهناك طريقتين لجمع المعطيات وأجوبة المبحوثين، إما كتابيا عن طريق الاستبيان أو شفويا عن طريق المقابلة الشخصية. (المرجع السابق، ص52)

✓ الاستبيان:

هي من أشهر المداخل لقياس الرضا عن العمل، حيث يقوم الباحث بإعداد أسئلة بأسلوب مفهوم وكتابتها بشكل واضح وهذا ما يعرف بالاستبيان، ومع تطور الدراسات الاجتماعية خصوصا في ميدان الرضا الوظيفي أصبح الاستبيان وسيلة شهيرة لمعرفة مستوى الرضا. (برباخ،2014: ص24)

◄ المقابلة الشخصية:

تستخدم المقابلات في قياس اتجاهات الناس في العمل، اتجاهاتهم إزاء نظام الحوافر مثلا أو أساليب الإشراف أو تحديث التجهيزات المستخدمة في العمل، أو استخدام الحاسب الآلي، ولكن هذا يتطلب توافر عنصرين هامين:

الرضا الوظيفى

الأول هو توافر مدراء مدربين على إجراء المقابلات، وأما الثاني فهو التخطيط المسبق الجيد للمقابلة من حيث أسلوب بدئها وأساليب صياغة الأسئلة وتوجيهها، وكذا أسلوب إنهاء المقابلة، وفي هذه الحالة تنجح المقابلة فعلا في قياس صحيح وموضوعي لاتجاهات العاملين. (المرجع السابق، ص 25)

9. أهمية قياس الرضا الوظيفي:

إن الدراسات المسحية للحالة المعنوية بصفة عامة لها تلاث وظائف وهي:

- تعتبر وسائل لكشف المصادر الخاصة بعدم الرضا والاضطراب بين العمال في مرحلة مبكرة، وغالبا ما ترتبط هذه الامور من المستطاع اصلاحها بسهولة متى عرفت، وبذلك تجنب الاضطراب المحتمل.
- من الحقائق المعروفة أن التعبير عن الآراء والاستنكارات بهذه الطريقة، يعمل كصمام أمان قد يصرف كثيرا من الاستنكارات، حتى في المؤسسة ذات الحالة المعنوبة المنخفضة.
- قد يستفاد من الآراء التي يكشف عنها القياس حينما تعد الإدارة سياستها، وحينما تقام التغييرات، وفي تدريب الرؤساء. (P7, 1999, Nawby)

خلاصة:

لقد تبين لنا مما سبق أن موضوع الرضا الوظيفي موضوع مهم جدا وواسع في علم المنظمات، الدليل على ذلك أنه حظي بالكثير من الاهتمام من طرف العديد من الباحثين إضافة إلى تعدد النظريات التي تطرقت إليه من جهة وتعدد طرق قياسه من جهة أخرى وارتباطه مع متغيرات عدة هي الأخرى جد مهمة في العمل مثل معدل التغيب عن العمل، معدل الإنتاج المرفوض، معدل دوران العمل، معدل الأمن والسلامة المهنية.

ولعل هذا الاتساع والتعدد والأهمية لا يكاد يحظى بها موضوع آخر، فإنه يمكن القول أنه وانطلاقا من دراسة مستوى الرضا الوظيفي لدى العمال في مؤسسة ما تتكون لدينا صورة عامة عن العمل في تلك المؤسسة وعن ظروفه الفيزيقية والمعنوية وعن نمط ومستوى وفعالية الإتصال فيها ، كما يمكننا التنبؤ إنطلاقا منه أيضا بمستوى المردودية ودرجة دوران العمل وموضع هذه المؤسسة ضمن المؤسسات الاخرى المنافسة لها .

الاخصائي النفسي والعمل العيادي.

تمهيد

- 1. مفهوم علم النفس العيادي .
 - 2. مفهوم العمل العيادي.
- 3. مفهوم الاخصائي النفسي العيادي.
- 4. سمات الاخصائي النفسي العيادي.
- 5. الادوار التي يقوم بها الاخصائي النفسي العيادي.
 - 6. مهارات الاخصائي النفسي العيادي .
- 7. وسائل جمع المعلومات عند الاخصائي النفسي العيادي.
 - 8. مجالات عمل الاخصائي النفسي العيادي.
- 9. اخلاقيات المهنة الخاصة بالأخصائي العيادي " المتطلبات الاخلاقية للعمل العيادي".

خلاصة.

تمهيد

يسعى علم النفس الى مساعدة الافراد في حل مشاكلهم النفسية والمهنية والسلوكية والاسرية التي تواجههم في حياتهم، الامر الدي تطلب وجود تخصصات فرعية لعلم النفس حيت ظهر علم النفس العيادي الاكلينيكي الدي يهدف الى فهم الاضطرابات النفسية وعلاجها والى التكيف العام وتعزيز الارتياح النفسي لدى الفرد، وبالتالي واقع الممارسة المهنية " العمل العيادي " مرتبط بالرضا الوظيفي لدى الاخصائي النفسي وهذا ما تم التطرق اليه في الفصل السابق، ومن هذا الصدد سنتطرق الى ذكر مختلف الجوانب التي تميز الاخصائي اكلينيكي الدي يلعب دورا هاما في دراسة الحالة النفسية والعقلية والسلوكية للفرد بهدف تقليص الالم النفسي وتحقيق التوازن النفسي لدى الافراد.

1.مفهوم علم النفس العيادي :

- قبل التطرق الى مفهوم الاخصائي النفسي والعمل العيادي يجب الاشارة اولا الى مجال علم النفس وبالأخص علم النفس العيادي حيت تعددت وتنوعت مفاهيمه.

كان اول من استخدم مفهوم علم النفس العيادي "ويثمر "Witmer 1896 للإشارة الى الاجراءات التقييم والتشخيص المستخدمة مع الاطفال المتخلفين retared والمعوقين Handicapped ولهدا يعتبر الاهتمام بالتشخيص في ميدان علم النفس الاكلينيكي في الفترات المبكرة من نشأة هدا العلم .من بقايا هدا التعريف vineland فقد بدا علم النفس الاكلينيكي من الناحية العلمية بإنشاء مؤسسة فاينلاند vineland دراسة التخلف العقلي سنة 1906، ثم بإنشاء عيادة شيكاغو لإرشاد الطفل chicago child منة 9091. (عبد الستار وعبد الله,2008: 130)

*وهناك تعاريف متعددة لعلم النفس العيادي من بينها:

هو الدراسة العلمية لمن يعانون من مشكلات نفسية في التكيف مع انفسهم وبيئتهم، ثم تشخيص حالاتهم وعلاجهم، ويتناول علماء النفس الإكلينيكيين التصرفات السوية والغير السوية ويقومون بالاختبارات النفسية وتفسيرها ويسعون الى تشخيص الاختلال العقلي وعلاجه ويعكفون على دراسة بنية الشخصية وتطورها ويعملون على الحيلولة دون حدوت الاضطرابات الخطيرة التي تعزي الصحة العقلية.

وعلم النفس العيادي هو فرع علمي تطبيقي من فروع علم النفس بمعنى انه يطبق النظريات التي توصلت اليها مجالات علم النفس المختلفة. (محمد سالم, 2012: ص11)

- وفي تعريف "شان ماجان": Sanmugam

هو احد حقول علم النفس الدي يهتم بفهم السلوك غير المتكيف وقياسه او تقويمه ومعالجته والوقاية منه او منعه من الحدوث، ولا يشير هذا التعريف الى المنهج الذي يستخدمه علم النفس الاكلينيكي او وسائله وادواته وانما يوضح موضوع دراسة هدا الفرع من علم النفس. (محمد العيسوي, 1992: ص13)

اما تعريف "انجلش" English فعرفه بانه:

ذلك الفرع من علم النفس الذي يتعامل مع المعرفة السيكولوجية ومع الاعمال والتدريبات التي تستخدم في مساعدة العميل الدي يعاني من بعض الاضطرابات السلوكية او الفعلية للوصول الى تكيف افضل والى التعبير ذاتي افضل، ويتضمن هذا الفرع من العلم تدريبات وتمارين في عملية التشخيص والعلاج وعملية الوقاية او منع حدوت الاصابة .كما يتضمن اجراء البحوث للتوسع في المعرفة. (محمد العيسوي: ص14)

2.مفهوم العمل العيادي :"الممارسة العيادية"

ان عمل المهنة للأخصائي العيادي محددة في تقديم خدمات للأخرين افرادا او جماعات لغرض مساعدتهم وبالتالي مساعدة المجتمع من اجل تحسين حياتهم ودلك في حل مشاكلهم النفسية من خلال استخدام الاسلوب العلمي وتوجيه السلوك غير المرغوب الى سلوك سوي ومساعدة الافراد لكي يحققوا التكيف في مجتمعهم.

وينحصر العمل العيادي في المهام النوعية واهمها:

- تقويم السلوك العصابي الى السلوك المهذب.
- القيام بكل انواع العلاج النفسي لكافة الانماط الاكلينيكية وخاصة الاكتئاب والقلق والعصاب الدي اصبح يشمل كل الافراد والجماعات التي تطلب العون للتخلص من انماط ومشكلات اجتماعية او عملية او تطلب الارشاد لطرائق اكثر ايجابية وفعالية لمساعدته على حياة افضل.
 - بناء العلاقات الانسانية المتينة بين المعالج والحالة والمجتمع .
- اكد (pattcrson1973) باترسون ان العمل العيادي يندرج تحته تعامل الاخصائي مع المشكلات الافراد في العلاج النفسي منها الجنسي، جنوح الأحداث، ادمان المخدرات، الاكتئاب، العصبية، الانفعالات الحادة، والمشكلات الحادة التي تتصف باتصالها بالشعور والمشكلات التي تتصف باتصالها باللاشعور، وبالتالي العمل العيادي عمل جمهوره المضطربين نفسيا والدين يعانون من مشكلات الاجتماعية المختلفة. (العبيدي, 2013: ص16)

وبالتالي الممارسة العيادية او العمل العيادي له خصائصه المميزة، وهي مهنة انسانية قبل كل شيء تتعاطى مع الانسان في بعده الذاتي والموضوعي بناءا على تاريخه الشخصي الذي يتشابك فيه ماضيه وحاضره مع تطلعاته المستقبلية .

3.مفهوم الاخصائي النفسي العيادي:

*هناك عدة تعاريف للاخصائي النفسي العيادي منها:

عرفه حامد زهران بانه:

" الاخصائي النفسي psychologue هو متخرج في احد اقسام علم النفس بالجامعة, ويختص بالقياس النفسي واجراء الاختبارات ودراسة سلوك العميل واتجاهه العام ومساعدة المعالج النفسي." (عبد السلام, 2005: 204)

*وفي تعريف اخر: الاخصائي الاكلينيكي صلة وصل بين العميل والتشخيص الدقيق، ولا بد ان تتوفر فيه مجموعة من الصفات الايجابية التي تجعله عنصرا ناجحا في تعامله مع الاسوياء وغير الاسوياء، وتصبح هده السمات ضرورية لأنها ستساعده على حسن التكيف مع الاجواء المختلفة، وعلى الاخصائي ان تكون لديه القدرة على فهم الاخرين ودوافعهم واحباطاتهم وان يتمتع بشخصية ثابتة وناضجة ذات توازن انفعالي ونظرة شاملة وبعيدة لكل ما يتصدى له من واجبات. (محمود ياسين, 1986: ص85)

عرفه Sarasone الاخصائي النفسي الاكلينيكي بانه:

" الحاصل على درجة الدكتوراه في علم النفس ومتخصص في السلوك الغير العادي ومدرب على تشخيص وعلاج الاضطرابات النفسية، ويقوم ايضا بالبحت والدراسات النفسية." (نعماري ,2016: ص55)

نستنتج من خلال التعريفات السابقة ان الاخصائي النفسي الاكلينيكي هو باحت وممارس في نفس الوقت، وهو متخصص في المجال النفسي والدي يستخدم الاسس والتقنيات والطرق والاجراءات السيكولوجية ويتعاون مع غيره من الاخصائيين في الفريق العيادي كل في حدود إمكانيته وتدريبه لغرض فهم مشكلات العميل وايجاد الحلول لها والعمل على احداث التوافق النفسي، وبالتالي على الاخصائي ان يكون مدربا ومعدا من حيث الجانب النظري والتطبيقي لكي يمارس مهنته على اكمل وجه.

4. سمات الاخصائي النفسى العيادي:

على الاخصائي النفسي ان تتوفر فيه مجموعة من الصفات والسمات تجعله ناجحا في اداء مهنته على اكمل وجه حيت اوردت اللجنة الخاصة بالتدريب لعلم النفس العيادي في جمعية علم النفس الامريكية السمات التي يجب توفرها لدى الاخصائي سنبرزها في النقاط التالية.

- أ. الرغبة في معاونة الاخرين ومساعدتهم Sense of Concern دون محاولة لفرض سيطرته عليهم، واحترام حرية الاخرين واستقلالهم.
- ب. ان يتمتع الاخصائي الاكلينيكي بقدر عال من الاستبصار Insight لدوافعه ورغباته ومشاعره وحاجاته حتى لا تعرقل رغباته الذاتية الحياد في عمله .
- Tolerance and respect of all نظر الاخرين وجهات نظر الاخرين groups opinion .
- ث. ان يتمتع بمستوى عال من الضبط الانفعالي والداتي High self-Control لان تكامل الشخصية والاتزان من العناصر الضرورية التي توحي بالثقة , وان يكون مخلصا امينا محافظا على وعوده مستخدما كافة مهاراته ومعلوماته لمصلحة المريض بعيدا عن مظاهر الاستغلال، وان يعطي للناس فكرة ثالثة وجيدة عن سلوكه في نطاق العمل وخارج نطاق العمل حتى لا يكون في اسلوبه نوعا من الازدواج وان يتمتع ببعض القيم والمثل الطيبة مما يعكس نضج شخصيته وتكاملها.
- ج. ان يكون الاخصائي على مستوى اكاديمي عال ومستوى لائق من الذكاء الاجتماعي. High level of academic ability and social Inteligence

وان تكون لديه قدرة على المرونة Flexibility والقيادة Leadership والابداع

والصبر وحسن الاصغاء Good listening (محمود ياسين,1986: ص85-86)

*وقد اصدرت (لجنة التدريب الاكلينيكي في جمعية علم النفس الامريكية) القائمة التالية لسمات الاخصائي:

- القدرة العلمية والاكاديمية الممتازة .
 - الاصالة وسعة الحيلة.
 - حب الاستطلاع.
- الاهتمام بالأشخاص كأفراد (التجاوب الانساني).
 - التحمل والصبر.
 - الاستبصار في الشخصية المميزة للفرد .

- القدرة على تكوبن علاقات طيبة مؤثرة مع الاخربن.
 - المسؤولية.
 - المثابرة.
 - المرونة واللباقة.
 - القدرة على ضبط النفس.
- الاهتمام بعلم النفس عامة وعلم النفس الاكلينيكي خاصة. (المرجع السابق: ص87)
- كما يتعين على الاخصائي الاكلينيكي ان يتمتع بسمات ومجموعة من الخصائص نوجزها فيما يلي:

كفاءة شخصية وقدرة على اتخاد القرارات الملائمة في اكثر المواقف غموضا، حيت ان الاكلينيكي الدي يعمل في ميدان الممارسة يواجه مشكلات يومية تتطلب منه اتخاد القرارات المناسبة ولا فان الضرر سيكون بليغ بالمرضى وبالوضع المهني ذاته .

القدرة والعمل على تطوير علاقات انسانية (مهنية وليست غيرية) بمرضاه وجمهوره وعلى الاخصائي العيادي ان ينمي مع جمهوره علاقة انسانية وواقعية ومهنية والتركيز على اهمية التعاطف بالمريض حيث ان التعاطف هنا نعني به احساس المعالج بمشكلة المريض كما يعيشها المريض ذاته، ومن احد اساليب التعاطف والمشاركة نجدها في:

الاصغاء للمريض وتشجيعه على الحديث عن نفسه باهتمام وتقبل دون نقد اوحكم او موافقة او عدم موافقة.

ادراك المريض في اطاره الاجتماعي، حيث ان المريض ليس شخصا مجردا عن واقعه الاجتماعي والمعالج الناجح هو الذي يدرك الظروف الاجتماعية والبيئية التي تحيط بالمريض بهدف فهم كيفية تكون المرض وكيفية علاجه.

احترام الذات وفهمها: حيث ان احترام الذات وفهمها وتطويرها عمل ضروري لكل اخصائي اكلينيكي سواء كان اهتمامه موجها للبحت او العلاج او الاستشارة، ولهذا فان الاخصائي الاكلينيكي المؤثر هو الذي يستطيع ان يحقق التوازن بين حاجته للانغماس في العمل او البعد عنه وان يعرف متى ينشط ويتحمس ومتى ينسحب ويتراجع. (عبد الستار واخرون, 2008: ص 35-38)

5. الادوار التي يقوم بها الاخصائي النفسي العيادي:

ان للأخصائي النفسي العيادي الكثير من الادوار، حيث ان تنوع وظائفه ومسؤولياته داخل مؤسسات الصحة النفسية قد يجعل تحديد دوره بدقة امرا صعبا، ولدلك فان مهمة التقدير التشخيصي تكاد تكون هي المهمة الرئيسية التي يقوم بها الاخصائي الاكلينيكي.

*ومن ادواره ما يلى:

- عمل الاختبارات النفسية والمقابلات الاكلينيكية من اجل تشخيص الحالة .
 - الارشاد والعلاج النفسى للأفراد والازواج والاسر والجماعات.
- عمل البحوث النفسية عن نمو الشخصية ووظائفها واسباب المرض النفسي وطرق العلاج النفسي وغيرها .
- -تقديم الاستشارات النفسية للمؤسسات العلاجية من اجل وضع برامج للعلاج والوقاية من الاضطرابات النفسية .
 - *وحسب "جوليان روتر "1989 فيشير الى ان الاخصائي النفسي الاكلينيكي يقوم بالأدوار التالية:
- قياس الذكاء والقدرات العقلية، وهذا النشاط لا يتضمن قياس القدرة الحالية للفرد، بل يتضمن ايضا تقدير المكاناته وكفاءاته واثر المشكلات او الظروف الاخرى التي تحيط به في قيامه بوظائفه.
- قياس الشخصية ووصفها وتقويمها وما يتضمنه من تشخيص يطلق علية السلوك الشاذ او ما يسمى السلوك الغير التوافقي. (محمد سالم, 2012:ص54)
 - مقابلة المرضى ودراسة تاريخهم الطبي والاجتماعي .
 - -ملاحظة المرضى اثناء اللعب والمواقف الاخرى .
 - -تشخيص اضطرابات الافراد العقلية والانفعالية.
 - انتقاء الاختبارات الإسقاطية والنفسية الاخرى وتطبيقها وتفسيرها لتشخيص الاضطرابات.
 - -تنفيد برامج العلاج .
- -وضع خطة العلاج ومعالجة الاضطرابات النفسية، باستخدام كل انواع العلاج المختلفة لإحداث التوافق، تقويم وتطوير برامج الصحة النفسية والتخطيط لها .

- تشخيص وعلاج الامراض العقلية والوقاية منها.
- استخدام مهاراته في التدريس والبحث والاستشارة
- التعاون مع التخصصات المهنية الاخرى كالأطباء وخاصة النفسانيين واخصائيين الاجتماعيين والمساعدين لتطوير برامج العلاج المرضى التي تعتمد على تحليل البيانات العيادية.
- تدريب الطلبة العياديين اللدين يؤدون فترات الامتياز في المستشفيات والعيادات. (درويش حفيظة, 2019: ص78-79)

*وللأخصائي الاكلينيكي واجبات اشار اليها د. عطوف محمود ياسين في كتابه "علم النفس الاكلينيكي" الى ان هناك 07 واجبات رئيسية واساسية الاخصائي الاكلينيكي وتنحصر في النقاط التالية:

- تطبيق الاختبارات وتصحيحها وتفسير نتائجها.
- المقابلة لجمع المعلومات عن الافراد لوضع تقارير نفسية عنهم.
 - المقابلة للتوجيه والارشاد النفسي.
 - وضع تقارير خاصة بالأفراد .
 - القيام بالبحوث المختلفة.
- الاشتراك مع غيره من الاخصائيين في وضع الخطط وتنفيذها .
- مقابلة من يتصل بالحالات كأقارب المرضى او بقية الاخصائيين ممن يعاونون في تقديم المساعدة .

(محمود ياسين، 1986:ص95-96)

6.مهارات الاخصائى النفسى العيادي:

ان مهارة الاخصائي الاكلينيكي ونجاحه في احداث التواصل بينه وبين العميل هو الذي يسمح للأخير بان يتواصل مع نفسه، وبالتالي فان نجاح العملية يتوقف على حدوث التواصل الصحيح بين الاخصائي والعميل وبين العميل ونفسه، لدا لابد ان تتوفر لدى الاخصائي النفسي عدة مهارات لضمان نجاح العملية العلاجية وهي:

◄ مهارات الاتصال الاساسية :

أ. الاتصال البصري:

ان الاتصال البصري الجيد Eye Contact ليس تلك النظرة الجامدة او التي لا معنى لها، ولكنها تلك النظرة المحفوفة بالانتباه التي تقول للعميل "الحالة" ان المعالج "الاخصائي" يهتم بك وينصت اليك ومتعاطف معك وحريص على مساعدتك، والنظرة التفهمية لا تصدر عن المعالج فقط ولكنها تصدر ايضا عن العميل نحو المعالج والتي تكون تعبر عن ان العميل يثق به ويأمل في العملية العلاجية ويتوقع منها تحقيق توافقه وتوازنه.

ب. لغة الجسم:

ان وضع لغة الجسم وتوجهه يشجع ويثبط التفاعلات الشخصية وحركة الجسم الى الامام مع اتصال بصري من قبل العميل بإيجابية توصل اليه رسالة توحي باهتمام الاخصائي بالعميل.

ت. المسافة الشخصية: Personnal distonce

تكون بين المختص والعميل، تؤثر على الاتصال وهي محكومة الى حد ما كالاتصال البصري حيث ان في الثقافة الامريكية تبلغ هده المسافة طول دراع وعندما تقل ويقترب شخصان من بعضهما يشعر كلاهما بعد الارتياح، اما ادا زادت المسافة عن هدا المعدل تقلل من نسبة التواصل بين المختص والعميل . (علاء الدين, 1999: ص 56-57)

ث. النغمة الصوتية: Vocal Tone

وهي جانب من جوانب المعبرة عن الاهتمام والتواصل بين المختص والعميل، وبالتالي نغمة الصوت الدافئة السارة التي تعكس روح الدعابة تدل على الاهتمام والرغبة في الاستماع الى العميل، حيت ان طبقة الصوت وحجمه قادرة على ان تنقل مشاعر العميل حيت ان الصوت العالي الجاف ينقل الثقة بالنفس بينما الصوت الناعم الهادئ مع النبرة المنخفضة وبعض الترددات مستوى اكثر انخفاضا من الثقة بالنفس.

ج. المسلك اللفظى:

يتمثل في الحديث الطويل الدي ينشغل به العميل والذي لا علاقة له بموضوع المقابلة او بأسئلة المختص وعلى الاخصائي في هذه الحالة ان يبقى هادئا ومستمعا لحديث العميل والذي يعكس اهتمامه ومنطقه في

التفكير، وفي الكثير من الحالات المختص يهتم بجزء من كلام العميل وهذا ما يسمى ب الانتباه الانتقائي Selective Attention

ح. الصمت: Silence

هو من فنيات التي تساعد على التواصل الجيد حيث يمكن المختص ان يستثمر الصمت على النحو الجيد في خدمة اهداف المقابلة العلاجية وعليه ان يفهم صمت العميل ودوافعه وان يتدخل لتناول هذه الدوافع ان وجدت مما يعرقل التواصل حيت ان الصمت المطلوب اثناء الحديث هوان على كل من المختص والعميل ان يتبادلا الحديث والصمت ولكن ليس الصمت الدي يقطع الاتصال وانما الدي يصل بين جزء من الحديث وجزء اخر. (علاء الدين, 1999 :ص55-55-58-59)

خ. الانصات:

الانصات او الاستماع من مهارات التواصل الاساسية والتي تشبه الصمت ولكنها تختلف عنه، لان الانصات هنا عمل فعال يعكس تجاوبا مع الطرف الاخر الذي يتحدث حيث ان الانصات الجيد ينقل للعميل رسالة تغيد ان ما يقوله موضع اهتمام من المختص والانصات يعتبر وسيلة هامة تمكن المختص من ان يفهم جوانب العميل. (المرجع السابق: ص59)

• وهناك مهارات الاستماع الاساسية نوجزها في النقاط التالية:

- ملاحظة العميل " الحالة":

والتي نعني بها ملاحظة الاخصائي للعميل وهي من المعلومات الصامتة حيث ان البنية الجسمية توفر الطريقة لتحديد الاستجابة الانفعالية الداخلية للمربض.

وحسب "باندار " و "جريندر " هناك علامات وهي :

-تغيرات في لون الجلد-حجم الشفاه-توتر العضلة-التنفس... وهده العلامات تعتبر كوسائل فيزيولوجية من الصعب اخفائها، لأنها استجابات وردود افعال لا ارادية والتي تتبع الجهاز العصبي المستقل، كما ان ملاحظة التغيرات الطفيفة في هذه العلامات تدلنا على التغير الانفعالي عند العميل وايضا ملاحظة التناقض بين السلوك اللفظي والسلوك الغير اللفظي له دلالات والتي يوضحا الاخصائي عن طريق توجيه مجموعة من الاسئلة.

-دلالات الالفاظ:

هنا على الاخصائي ان ينتبه الى الالفاظ التي تتكرر في حديت العميل وعليه ان يفهم دلالتها على بعض سمات العميل وتوجهاته، فعندما يكثر العميل من كلمات "يجب" و"ينبغي" فان هذا يدل على عدم تحكمه في هده المجالات او انه يعاني تهديدا فيها وعلى الاخصائي هنا ان يتقصى ذلك، كذلك فان بناء الجملة واستخدام الضمائر يكشف عن موقف العميل من العالم وادراكه لوضعه، فالعميل الدي يضع نفسه في موضع الفاعل في حديثه يختلف عن العميل الذي يضع نفسه في موضع المفعول به وايضا من الامور التي لها دلالة نجد عدم اتساق والتناقضات والرسائل المزدوجة التي تلاحظ في حدين العملاء بكثرة، وبالتاي عندما يلاحظ الاخصائيون هذه الظواهر اللغوية فعليهم ان يتقصوا من ورائها من دلالات.

-توجيه الاسئلة: Questioning

هو اداة رئيسية في يد الاخصائي النفسي في كل عمل والتي من خلالها يوجه المقابلة ويستقصي عما يريد معرفته من العميل، فالتساؤل وسيلة الاخصائي لكي يعرف مالا يعرفه حيت ان كل المعلومات والبيانات التي يحصل عليها ماهي الاحصيلة مجموعة اسئلة التي تم توجيهها للعميل، وبقدر ما تكون الاسئلة هامة تمس النقاط جوهرية في حياة العميل بقدر ما يحصل الاخصائي علة معلومات لها قيمتها مما يساعده على تشخيص بدقة وبالتالى فان توجيه الاسئلة بأنواعها تعتبر اداة لتنمية التواصل واتصال بين الاخصائي والعميل.

التشجيع:

التشجيع واعادة الصياغة والتلخيص وعكس المشاعر كلها فنيات تستخدم بهدف الحصول على المعلومات بوسائل يشعر العميل بانها اقل اقتحاما لخصوصياته، وبالتالي على الاخصائي ان يوجه الاسئلة بطريقة مناسبة وفي الوقت المناسب ايضا، حيث انه كلما توفرت مجموعة من الوسائل والفنيات التي من شانها تساعد في الحصول على المعلومات كلما كان التواصل بين الاخصائي والعميل اعمق وكلما كان فرصة تحقيق اهداف العملية العلاجية اكبر. (المرجع السابق على 18-82-83)

7. وسائل الحصول على المعلومات عند الاخصائى النفسى العيادي:

تتعدد وسائل الحصول على المعلومات الكمية والنوعية التي تتعلق بحياة العميل وشخصيته ووضعه من حيث الناحية التي نريد الحصول على المعلومات عنها، ومن المهم ان تكون هذه الوسائل دينامية حيث انه لا توجد وسيلة جامعة مانعة، وهذه الادوات تساعد في عملية التشخيص كنقطة بداية لبرنامج العلاج الذي يهدف للإعادة المربض الى التوافق والانسجام.

المقابلة: Interview

المقابلة هي الوسيلة الاولية الاساسية في الفحص والتشخيص، وهي علاقة اجتماعية مهنية وجها لوجه بين المعالج والعميل في جو نفسي امن يسوده الثقة المتبادلة بين الطرفين بهدف جمع المعلومات اللازمة، اي انها علاقة فنية حساسة يتم فيها التفاعل الاجتماعي هادف وتبادل المعلومات وخبرات والمشاعر والاتجاهات ويتم فيها التساؤل عن كل شيء.

ويجب الاعداد الجيد للمقابلة بما يضمن ان تكون نتائجها جيدة ومثمرة وعلى المريض اثناء المقابلة ان يكون مسترخيا واثقا في المعالج بينها علاقة طيبة مرنة خالية من الشك والخوف والتهديد وتتسم بالتعاطف والفهم والقبول والتسامح وعلى المعالج ان يتيح الفرصة الكاملة للعميل للتعبير عن نفسه و ان تخلو المقابلة من الامر والنهي والايحاء واستعجال المريض او اكمال حديث هو الا تتخذ صورة التحقيق.

*ومن انواع المقابلة حسب الاسلوب المتبع فيها:

- المقابلة المركزة حول العميل .
- المقابلة المركزة حول المعالج.

*ولإجراء المقابلة خطوات ومراحل اساسية اهمها:

- الاعداد المرن والجيد للمقابلة .
- وتحديد الزمان والمكان المناسب لإجرائها وبدئها بداية متدرجة ومشجعة يسودها الألفة والتقبل وحسن الاصغاء ملاحظة سلوك المريض مع توجيه الاسئلة بالصيغة المناسبة وفي الوقت المناسب وانهائها بالتدريج عند تحقق هدفها. (عبد السلام, 2005: ص 170)

الملاحظة: Observation

هي الملاحظة العلمية المنظمة للوضع الحالي للمريض قي قطاع محدود من قطاعات سلوكه في مواقف الحياة اليومية الطبيعية ومواقف التفاعل الاجتماعي ومواقف الاحباط وغبر دلك مما يمثل عينات سلوكية ذات مغزى في حياة المريض، وعلى المعالج مراعاة عوامل نجاح الملاحظة والتي تتمثل في السرية والموضوعية والدقة والخبرة والشمولية لعينات متنوعة من السلوك تتناول الايجابيات والسلبيات ونقاط القوة ونقاط الضعف وانتقاء السلوك المتكرر نسبيا.

- *ولإجراء الملاحظة خطوات اساسية اهمها:
 - الاعداد والتخطيط المحكم.
- تحديد الزمان والمكان والاجهزة اللازمة لعملية الملاحظة.
 - اعداد دليل الملاحظة.
 - اختيار عينات سلوكية ممثلة.
- اجراء عملية الملاحظة مع التركيز على السلوك المتكرر مع الاهتمام بتسجيل السلوك الملاحظ وتفسيره.

دراسة الحالة: Case Conference

تعتبر وسيلة لجمع المعلومات التي يتم جمعها بكافة الوسائل عن المريض، وهي بحث دقيق وشامل لاهم خبرات المريض، وهي وسيلة لتقديم صورة مجمعة شاملة لشخصية المريض بهدف تجميع المعلومات ومراجعتها ودراستها وتحليلها وتركيبها وتجميعها وتلخيصها ووضع وزن اكلينيكي لكل منها.

*ولنجاح دراسة الحالة لا بد من مراعاة عوامل نجاحها والتي تتمثل في: التنظيم والدقة في الحصول عن المعلومات والاعتدال بين التفصيل الممل والاختصار المخل والاهتمام بالتسجيل. (عبد السلام, 2005 : ص171)

وتشمل دراسة الحالة حصول الاخصائي على المعلومات الشاملة عن المجالات المختلفة المحيطة بالمريض كتاريخ الاسرة والنمو وتاريخ التعليمي وكذا التاريخ الاجتماعي والمهني، والمادة التاريخية والتي تعتبر مصدر هام في جمع المعلومات عن المريض.

- *ويجب التفريق بين تاريخ الحالة ودراسة الحالة بدقة ووضوح حيث ان:
 - تاريخ الحالة: ويعني كافة المعلومات التي نجمعها عن المريض.
- دراسة الحالة: وتعني المعلومات التي نجمعها في الحاضر بما في ذلك المقابلات الاكلينيكية ونتائج الاختبارات. (محمود ياسين, 1986: ص98)

الاختبارات والمقاييس النفسية: Tests and Measures

تعتبر من اهم ادوات ووسائل جمع المعلومات، حيث برزت اهميتها في الكثير من العيادات النفسية بإعداد ما يسمى "برنامج الاختبارات والمقاييس" والذي يتضمن عددا متكاملا من الاختبارات والمقاييس والاستبيانات وموازين التقدير الفردية والجماعية في شكل مجموعة لقياس الدكاء والقدرات والاستعدادات والتحصيل والشخصية والميول والقيم والاتجاهات والتوافق وتتنوع الاختبارات والمقاييس بين التحريرية واللفظية والغير اللفظية والعملية والفردية والجماعية ومقاييس السرعة والقوة والاداء, بالإضافة الى انه يجب الاهتمام بالفحوص المعملية حسب ما يتطلبه الامر في عمليتي الفحص والتشخيص. (عبد السلام, 2005 :ص 173)

وبالتالي يمكن القول ان المقابلة وتاريخ الحالة يكشفان عن سلوك المريض في مواقف الحياة الفعلية بينما الاختبارات النفسية الموضوعية او الإسقاطية تكشف لنا عن سلوك المريض وادائه في مواقف اصطناعية وهنا لا نستبعد اهمية استخدام الاختبارات كوسائل كاشفة في استكمال العمل العيادي . حيت ان لكل اداة دورها ووزنها الهام.

8.مجالات عمل الاخصائى النفسى العيادي:

ان مجالات عمل الاخصائي النفسي العيادي لا تقتصر على المستشفيات العقلية او المصحات النفسية بل تمتد لتشمل ميادين اخرى كالعيادات المدرسية والجامعات والسجون والاصلاحيات ومؤسسات التخلف العقلي ومؤسسات علاج الادمان على الكحول والخمور والمخدرات وكدلك مجالات الصناعة اصبحت تستعين بالأخصائيين النفسيين العياديين وهدا بهدف القيام بالإرشاد النفسي للعاملين والموظفين من اجل صحة نفسية افضل وطاقة اكبر للإنتاج. (العبيدي, 2013 :ص21)

والجدير بالذكر ان المسؤوليات الثلات التي يتمتع او يضطلع بها الاخصائي العيادي هي التشخيص Diagnosis ومن هذه المسؤوليات تتفرع ابعاد ومجالات العمل العيادي.

- العمل في العيادات النفسية او المستشفيات الخاصة بالأمراض العقلية او النفسية ويقوم فيها بالتشخيص والعلاج معا كما يشرف على البحوث الاكلينيكية.
- العمل في المؤسسات الاصلاحية كمؤسسات الأحداث او المنحرفين ويقوم فيها بدراسة الحالات، وتقديم اقتراحات خاصة بتلك الحالات كما انه يساعد الافراد على التكيف مع متطلبات الحياة الاجتماعية.

- العمل في ميادين الخدمة الاجتماعية والاسكان والتعمير والصناعة ومكاتب العلاقات العامة ومؤسسات التامين والتوجيه المعنوي للقوات المسلحة......
- العمل في مجالات التوجيه المهني والتربوي والنفسي في المؤسسات التعليمية والجامعية على اختلاف مراحلها.
- العمل في مراكز البحوث ومتابعة الدراسات التربوية والصحية والاجتماعية, كما انه يعمل في مراكز التخطيط والتنظيم ومراكز الادارة. (محمود ياسين, 1986: ص93-94)

*ومن اسهامات الاخصائي النفسي العيادي في المجال الاكلينيكي كالتالي:

- اسهامات الفاحص الاكلينيكي في البحت: ان اهم مجال لمساهمة الاخصائي النفسي الاكلينيكي بالنسبة للطب النفسي هو مجال البحث، حيث ان المعلومات في مجال التشخيص والعلاج مازالت لحد الان محدودة لذلك فان الامل معقود على المزيد من الابحاث في المجال النفسي وبالتالي لا يوجد افضل من الاخصائي النفسي الذي امضى وقتا طويلا في التمرين على في القيام بهده الوظيفة مناهج البحث العلمي.

-اسهامات الاخصائي النفسي الاكلينيكي في وصف كيفية المرض:

هذا المجال الوصفي هو من اهم اسهامات علم النفس الاكلينيكي بالنسبة للطب النفسي في الوصف الدقيق للمريض وسلوكه وحالته العقلية والانفعالية وسماته البارزة ، ولعل ان استعمال اختبارات الذكاء هو دليل على مدى دقة التقدير الموضوعي ومن هنا تفوق التقدير الشخصي حيث ان المقابلة الاكلينيكية تعتمد على التقدير الشخصي والكيفي وعلى الفاحص النفسي الاكلينيكي ان يساهم بطريقة موضوعية في كيفية التقدير، وهناك اهمية بارزة في هذا الوصف بالنسبة لسمات الشخصية والقدرات العقلية ومستوى الذكاء. (محمد سالم, 2012 :ص55)

-اسهامات الاخصائى الاكلينيكي في العلاج النفسى:

حسب الجمعية الامريكية لعلم النفس 1947 اكدت على اهمية اعداد الاخصائي النفسي الاكلينيكي وتأهيله في ثلاث مجالات وهي:

مجال التشخيص.

مجال العلاج.

مجال البحث.

وهذه المجالات تتطابق مع اتجاهات المدارس الثلاث وهي: المدرسة الديناميكية والقياسية والتجريبية، حيث ان الاخصائي الاكلينيكي يعتبر غير مؤهل الا ادا تمرس بجدية في العلاج النفسي، وايضا الحاجة الماسة الى العلاج الاجتماعي، Social Therapy فاذا وجدت الحاجة الاجتماعية فان الحاجة الى البحت تكون اكبر، وبالتالي الخبرة العلاجية تتبع اساسا من العلاقة المباشرة اثناء العلاج مع المرضى والتي تدعم الخبرة عالم النفس الاكلينيكي والتي لا تكتسب من علاقة اخرى.

-اسهامات الاخصائي النفسي الاكلينيكي في التشخيص:

ان مساعدة الاخصائي الاكلينيكي للطبيب النفسي ومشاركته في التشخيص امر معترف به من قبل الاطباء النفسيين، ولقد ورد في هذا المجال تعدد وكثرة الاختبارات النفسية التي تستعمل في هذا الغرض وهي:

- الحاجة الماسة الى نظام ثابت ومتفق عليه في عملية التشخيص.
- الحاجة الى ايجاد دلالات صحيحة لتقدير مدى دقة الاختبارات النفسية حيت كان تشخيص الطبيب النفسي هو الدلالة على صحة الاختبارات .
- يجب ان يكون التشخيص مناسبا تماما مع العلاج المستعمل، وفي الكثير من الاحيان لا يؤدي التشخيص بالضرورة الى اختيار وسيلة معية في العلاج فهناك معدلات قد تفرض نفسها وتصبح اهم من التشخيص في حد ذاته في تحديد طريقة العلاج.

وحاول مؤيدو التحليل النفسي وبالذات الاختبارات الإسقاطية مثل اختبار الروشاخ كوسيلة تشخيصية التشكيك في قيمة القياسات النفسية كاختبار استقصاء الدوافع والرضا الوظيفي ومدى صلاحيته في التشخيص بالمقارنة بالاختبارات الإسقاطية والتي تعطي في نظرهم مجال اوسع للفاحص والمريض نفسه. (المرجع السابق : ص57-

9. المتطلبات الاخلاقية للعمل العيادي: (اخلاقيات المهنة الخاصة بالأخصائي الاكلينيكي) المتطلبات الاخلاقية الاساسية والتي تحكم الممارسين المهنيين الاكلينيكيين في المجال العيادي تتمثل في سبع معايير ومبادئ أخلاقية وهي:

- التمسك بالمعايير الاخلاقية والقانونية، والتي تعني ان على الاخصائي عند ممارسته لمهنته ان يظهر الاحترام للأوضاع الاجتماعية السائدة في مجتمعه والعادات والتقاليد، حيث ان تهميشه وخرقه لهده المعايير الاجتماعية والاخلاقية والقانونية تترك اثار سلبية على المرضى.

- التصريحات العامة، والتي هي عبارة عن التحلي بالتواضع والحيطة والحدر العلمي والوعي بالمعرفة العلمية المتاحة التي تصدر من الاكلينيكي في حالة طلب منه الادلاء بمعلومات الاخرين سواء كان هذا بطريقة مباشرة او غير مباشرة.
- سرية المعلومات، والتي هي مطلب والتزام اخلاقي اساسي على الاخصائي النفسي العمل بموجب افشاء عن هده المعلومات مهما كان نوعها الاتحت شروط ضرورية معينة.
- الصالح العام للعميل او الحالة، والتي تتمثل في احترام الشخص والجماعة التي يعمل معها الاخصائي النفسى مع حماية مصالحها قدر امكان والحفاظ على مسؤوليته تجاه الحالات التي تحول اليه.
 - التمسك بالمعايير المهنية وليست الدعائية التجارية عند محاولته التعرف بخدماته.
- تفسير الاختبارات والمقاييس، وبالتالي الدرجات التي يحصل عليها الاخصائي النفسي باستخدام المقاييس والاختبارات النفسية يجب ان يتم معاملتها نفس المعاملة التي يعامل بها الادوات ويجعلها متاحة الا للأشخاص المدربين على تفسيرها فعليا.

الحيطة عند ممارسة البحت العلمي، على الاخصائي ان يتحمل كافة المسؤوليات الكاملة لحماية صالح الاشخاص التي تكون موضع بحثه. (العبيدي, 2013: ص23-24)

خلاصة

اردنا من خلال هذا الفصل تقديم ملم لكل من علم النفس العيادي، والعمل العيادي (او ما يسمى بالممارسة النفسية العيادية)، وكذا الاخصائي النفسي العيادي, حيت اشرنا كنقطة بداية الى مختلف مفاهيم علم النفس الاكلينيكي والدي يعتبر فرع من فروع علم النفس، ثم عرفنا العمل العيادي كموجز، ثم تطرقنا الى تعريف الاخصائي النفسي العيادي وسماته ودوره ومهاراته ... واسهاماته .. وكدا مجالات عمله وفي الاخير اخلاقيات المهنة الخاصة بمهنة الاخصائي النفسي.

وبالتالي فان الممارسة النفسية العيادية لها خصائصها الفريدة التي تميزها عن اي ممارسة اخرى وهي تتطلب من القائم بها ان تكون لديه معلومات نظرية وتطبيقية وخبرة كافية، ونظرا لأهمية الاخصائي النفسي في المجال العيادي باعتباره شخصا متدرب ومؤهلا ومزودا بالعلم والمعرفة المتخصصة وخبراته المهارية الازمة حيتت تتوفر فيه مجموعة من الخصائص والسمات التي تميزه وتجعله شخصا ناجحا في عمله لديه القدرة على تحقيق التوازن والتوافق النفسي بين الافراد.

الجانب التطبيقي

الفصيل الثالث

منهج البحث وإجراءاته

تمهيد

- 1. متغيرات الدراسة
- 2. الدراسة الاساسية
- 3. ادوات الدراسة
- 4. الخصائص السيكومترية

خلاصة

منهج البحث وإجراءاته

تمهيد:

في هذا الفصل سنتطرق الى الجانب التطبيقي بعد النظري وفقا لخطوات منهجية في اجراء الدراسة التطبيقية, تمثل منهجية الدراسة الطريق الاجرائي الدي يعتمده الباحث للوصول الى الحقائق الجديدة, ويحدد طبيعة الدراسة وهدفه والمنهج المستخدم فيه .

يتناول هذا الفصل الاجراءات المنهجية المتبعة بدءا بتحديد متغيرات الدراسة ومنهجه واسلوب الاحصائي المستخدم في تحليل واستخلاص النتائج, وفيما يلي عرض اجراءات الدراسة.

1. متغيرات الدراسة:

تدور الدراسة حول متغيرات اساسية هي:

- استجابات افراد العينة على استبيان يقيس الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني العيادى.
 - المؤهل العلمي.
 - الخبرة المهنية
 - الاجر الشهري (اقل من 20000ء , من 20000ء الاجر الشهري (اقل من -

2. منهج الدراسة:

- يقصد بالمنهج الطريقة التي يتبعها الباحث في دراسته في موضوع ما, ويعرف بانه "اسلوب للتفكير والعمل يعتمده الباحث لتنظيم افكاره وتحليلها وعرضها وبالتالي الوصول الى نتائج وحقائق معقولة حول ظاهرة موضوع الدراسة".
 - وفي تعريف اخر:
- " هو الاسلوب الذي يستخدمه الباحث في دراسة ظاهرة معينة والذي من خلاله يتم تنظيم الافكار المتنوعة بطريقة تمكنه من علاج مشكلة البحث". (المحمودي, 2019: 35)

ومن خلال هذه التعاريف يتضح لنا أن:

منهج البحث وإجراءاته

منهج البحث هو مجموعة من القواعد العامة التي يعتمدها الباحث لتنظيم ما لديه من افكار او معلومات من اجل توصله الى النتيجة المطلوبة الذي يقتصر على اسلوب واضح ومميز ويشتمل على مجموعة من الاساليب ذات الخصائص المتشابهة. (المرجع السابق:35)

يختلف المنهج باختلاف مشكلة الدراسة والهدف العام الذي نسعى لتحقيقه, لذلك سنعتمد في دراستنا هذه على المنهج الوصفي الاحصائي لانسجامه مع المعطيات والاهداف المتمثلة في التعرف على مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني العيادي بالمراكز الاستشفائية بولاية عين تموشنت.

يهتم المنهج الوصفي بفهم الظاهرة المدروسة " مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني العيادي" كما هي ويرتكز على الوصف الكمي والنوعي الدقيق, ونعني به: "هو الطريقة لوصف الموضوع المراد دراسته من خلال منهجية علمية صحيحة وتصوير النتائج التي يتم التوصل اليها على اشكال رقمية معبرة يمكن تفسيرها".

والمنهج الوصفي في هذه الدراسة لن يقتصر على جمع البيانات وتبويبها فقط, بل يتضمن قدرا من التفسير والتحليل.

3. الدراسة الاساسية:

تعد الدراسة الاساسية من الاجراءات المنهجية المهمة للإلمام بجوانب الدراسة الميدانية فهي تساعد الباحث على التقرب من مجال الدراسة لإلقاء نظرة شاملة على كل جوانبها, ويتم من خلالها تحديد العينة والتقرب منها لمعرفة الاجواء المحيطة بها وظروفها حيت يتم من خلالها ايضا حصر مختلف الصعوبات المحتمل مواجهتها.

فلقد تناولت الدراسة موضوع " مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني العيادي", قمنا بزيارة بعض المراكز الاستشفائية بولاية عين تموشنت لغرض تحقيق الهدف الملموس من الدراسة وتطبيق المقابلة, مما ارتأينا الى تطبيق مقياس خاص بالرضا الوظيفي يدعى استبيان مينيسوتا تم ترجمته للعربية من طرف العديلي سنة 1981 وتعديله وتكييفه ليكون مناسبا ويسهل تطبيقه على المجتمع العربي . ونهدف هنا الى الاشارة بانه تم عرض الاستبيان على الاستاذة المشرفة للتأكد من انه يخدم الدراسة وفرضيات البحت قبل التطبيق النهائي.

أ. المجال الزماني والمكاني للدراسة:

- المجال الزماني:

الجريت الدراسة الاساسية في الفترة الممتدة من 05 فيفري الى غاية 04 مارس بولاية عين تموشنت من السنة الجامعية 2022-2023 .

- المجال المكانى:

المؤسسة الاستشفائية الدكتور بن زرجب

ب. مواصفات عينة الدراسة:

تتمثل عينة الدراسة في (42) اخصائيا واخصائية، متباينة في السن، والاقدمية، والمؤهلات العلمية بين ليسانس نظام كلاسيكي، وماستر ل م د، وقد اختيروا بطريقة قصدية لقربها من مكان تواجدنا.

الجدول رقم (01): توزيع افراد عينة الدراسة الاستطلاعية حسب المتغيرات

المجموع	النسبة المئوية		الجنس		المتغيرات
		اناث	ذكور		
	%28,6	11	3	ليسانس	المؤهل
				كلاسيكي	العلمي
0/ 100	%26,2	9	3	لیسانس ل م د	
%100	%35,7	10	3	ماستر	
	%00	0	0	ماجستير	
	%9,5	2	2	دكتوراه	
%100	%28,6	7	5	1–5 سنوات	الخبرة
	%45,2	13	6	6–10 سنوات	المهنية
	%26,2	11	0	11–15 سنوات	
%100	%11,9	4	1	مؤقت	عقد العمل
	%88,1	29	9	دائم	
%100	%2,4	0	0	اقل من20000	الاجر
	%97,6	28	10	اکثرمن 20000	الشهري

4. ادوات الدراسة:

لكل بحث علمي مجموعة من الادوات والوسائل تتوافق مع المنهج المتبع, فبالنسبة للأدوات المستخدمة في هذه الدراسة فهو عبارة عن استبيان لقياس درجة الرضا الوظيفي تحت مسمى استقصاء الدوافع والرضا الوظيفي حيت تم ترجمته وتعديله من قبل ناصر العديلي كما عدل البعض من فقراته و كيفه ليلائم ثقافة وبيئة المجتمع العربي .

- تقديم الاستبيان:

يحتوي هذا الاستبيان على 64 فقرة مقسمة على 09 ابعاد وهي على الشكل الاتي:

الجدول رقم(02): يوضح ابعاد المقياس وعدد فقراته

عدد البنود	ابعاد اداة الدراسة	الرتبة
15	الرضا عن العمل	01
08	الرضا عن الاعتراف والتقدير والعلاقات مع الزملاء والمرؤوسين	02
04	الرضا عن التقدم و الترقي الوظيفي	03
02	الرضا عن ظروف العمل وبيئته	04
08	الرضا عن الراتب والضمان	05
10	الرضا عن الاشراف وطريقة المتابعة	06
04	الرضا عن الحالة الاجتماعية	07
06	الرضا عن انظمة واجراءات العمل والاعتراف الشخصي	08
07	الرضا عن اتجاهات العملاء ومتطلبات العمل العيادي	09
64	اجمالي عدد البنود	

كما تم صياغة البنود وفقا للمقياس وتم تقسيمه الى 05 درجات كالاتى:

الجدول رقم(03): بدائل المقياس

غير راضي اطلاقا	غير راضي	لا ادري	راضي	راضي تماما
05	04	03	02	01

-الخصائص السيكو مترية لأدوات الدراسة:

من الشروط الواجب توفرها في المقياس الجيد هي ان تكون ممثلة للسلوك المراد قياسه وتتميز الاجابة عنها بموضوعية لإمكانية تقدير مدلولها بدون غموض, ويجب ان يكون تصحيحه ايضا يتميز بالموضوعية.

وبالتالي يعتمد البحت دائما على القياس وأيا كانت الاداة او الادوات التي يختارها الباحث عليه ان يراعي المعايير اللازمة لبنائها وصلاحيتها للقياس, اذ هما خاصيتان مهمتان ينبغي ان تتوفر عليهما كل اداة قياس وهما " الصدق والثبات"

أ. الصدق: Validité

يعد الصدق من الشروط المهمة الواجب توفرها في اداة جمع البيانات، فهو يشير الى المدى الذي تقيس فيه الاداة ما يراد قياسه فهو من اكثر الخصائص السيكو متربة اهمية.

وعليه يقصد بالصدق" صلاحية اداة البحث في تحقيق اهداف الدراسة وبالتالي ارتفاع مستوى الثقة فيما توصل الليه الباحث من نتائج بحيث يمكن الانتقال منها الى التعميم."

وبمعنى آخر " هو قدرة الاداة على قياس ما اعدت لقياسه فعلا"

وعليه تم حساب الصدق عن طريق صدق الاتساق الداخلي من خلال حساب معامل ارتباط بين كل بعد من البعاد الاستبيان، كما تم حساب الصدق عن طريق الصدق الذاتي نظرا للعلاقة الوثيقة بين الثبات والصدق الذاتي وجاء معامل الصدق الذاتي بقيمة (96, 0)

منهج البحث وإجراءاته

ب. الثبات: Reliabilité

نعني بالثبات ان تكون النتائج التي تظهرها الاداة ثابتة, فهو يشير الى مدى الدقة والاستقرار والاتساق في نتائج القياس, والمقياس الثابت هو المقياس الذي يعطي النتائج نفسها ادا قاس الشيء نفسه مرات متتالية تحت الظروف نفسها.

وعليه تم حساب معامل الثبات بطريقة الفا كرومباخ (ALPHA) وكان معامل الثبات (84, 0), وهو معامل الثبات عال يمكن الاطمئنان له في تطبيق المقياس.

-نتائج الدراسة :

بعد الانتهاء من الدراسة الاساسية وفحص نتائجها تم الاعتماد في هذه الدراسة على استبيان بعد التحقق من صدقه وثباته.

- الاساليب الاحصائية:

تم استخدام العديد من الاساليب الاحصائية للإجابة على الاسئلة و تحقيق اهدافها وفيما يلي تفصيل مجمل للأساليب الاحصائية المستخدمة في دراسة التحليلات الاحصائية:

- النسب المئوية لوصف الخصائص الشخصية و الوظيفية لعينة الدراسة.
- المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لحساب مستويات الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائى النفساني العيادي.
 - اختبار (T) لتحديد الفروق في مستوى درجة الرضا.
 - اختبار تحليل التباين الاحادي لتحديد الفروق في مستوى درجة الرضا حسب بعض المتغيرات.
 - معامل الثبات الفا كرومباخ.
 - معامل الارتباط لحساب صدق المقياس.

منهج البحث وإجراءاته

الخلاصة:

تناولنا في هذا الفصل الإجراءات المنهجية للدراسة وأهم ما تطرقنا إليه في هذا الفصل هي الجوانب المحيطة بالدراسة الاستطلاعية، مبرزين في ذلك الخصائص السيكومترية لأداة، وقمنا بعرض الخطوات المنهجية وذلك تبعا لنوع المتغيرات وطبيعة الموضوع الحالي، بداية من المنهج ثم عينة الدراسة وخصائصها، وإجراءات الدراسة والأدوات العلمية المناسبة والأساليب الإحصائية المستخدمة قصد التحليل وتفسير النتائج الدراسة ومعالجتها.

الفصل الرابع

عرض ومناقشة وتفسير النتائج

- 1. عرض و مناقشة وتفسير نتائج الفرضية الاولى
- 2. عرض و مناقشة وتفسير نتائج الفرضية الثانية
- 3. عرض و مناقشة وتفسير نتائج الفرضية الثالثة
- 4. عرض و مناقشة وتفسير نتائج الفرضية الرابعة

-عرض نتائج الدراسة ومناقشتها وتفسيرها على ضوء الفرضيات:

سنقوم بعرض نتائج الدراسة وذلك من خلال الاجابة عن اسئلتها واستعراض النتائج التي تم التوصل اليها من خلال تحليل أدوات الدراسة وفروضها ومعالجتها احصائيا عن طريق البرنامج الاحصائي للعلوم الاجتماعية (SPSS), للحصول على النتائج وتحليلها وتفسيرها في ضوء الاطر النظرية المتعلقة بمستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني العيادي بالمؤسسات الاستشفائية.

1. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الاولى:

التي تنص على: " توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي يعزى الى المؤهل العلمي.

الجدول رقم (04): يوضح الفروق في مستوى الرضا الوظيفي حسب متغير المؤهل العلمي

الحكم	قيمة SIG لدلالة الاحصائية	قیمة F	الانحراف	المتوسط	العدد	المؤهل العلمي	المتغير
			6,09210	60,2500	12	ليسانس كلاسيكي	الرضا عن
غير الدال	0.026	0.200	8,65185	59,6364	11	ليسانس ل م د	العمل العيادي
احصائيا	0,826	0,300	8,27618	61,0667	15	ماستر	
			12,08305	64,0000	4	دكتوراه	

تبين لنا النتائج المتمثلة للفروق ان الفروق في الرضا عن العمل العيادي التي تعزى الى المؤهل العلمي ان قيمة لاحصائية F كانت مساوية ل 0.826 وهي اكبر من قيمة الفا للدلالة الاحصائية المقدرة ب (0.05)

وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في مستوى الدلالة 0.05 في الرضا عن العمل العيادي تعزى الى متغير المؤهل العلمي

مخرجات SPSS للفرضية أعلاه

الجدول رقم (05):

Descriptives

الرضا عن العمل

Intervalle de	e confiance					
à 95 % pour la						
moye	enne					
Borne	Borne	Erreur				
supérieure	inférieure	standard	Ecart type	Moyenne	N	
64,1207	56,3793	1,75864	6,09210	60,2500	12	ليسانس
, -	ŕ	,	,	,		کلاسیکي لیسانس ل م د
65,4488	53,8240	2,60863	8,65185	59,6364	11	ليسانس ل م د
65,6499	56,4835	2,13690	8,27618	61,0667	15	ماستر
83,2268	44,7732	6,04152	12,08305	64,0000	4	دكتوراه
63,2264	58,2498	1,23210	7,98492	60,7381	42	Total

الجدول رقم (06): يوضح قيمة الفرق (f) تحليل التباين الاحادي

ANOVA

الرضاعن العمل

		Carré		Somme des	
Sig.	F	moyen	ddl	carrés	
,826	,300	20,130	3	60,390	Intergroupe
,020	,500	20,130	3	00,390	s
		67,203	38	2553,729	Intragroupe
		07,203	30	4333,149	s
			41	2614,119	Total

تدل النتائج الموضحة اعلاه على عدم وجود فروق بين متوسطات درجات عينة الدراسة في مقياس الرضا الوظيفي تعزى لمتغير (المؤهل العلمي)، هذا ما يشير الى عدم تحقق الفرضية في هذه الدراسة ونفيها .

يتضح مما سبق ان اختلاف المؤهل العلمي بين افراد عينة الدراسة لا يؤثر على مستوى رضاهم عن العمل العيادي، حيث اشارت النتائج المتوصل اليها الى عدم تحقق الفرضية الاولى في هذه الدراسة، في حين انها تتفق مع ما توصلت اليه دراسة عدودة زين الدين(2015).

يمكن تفسير النتيجة على ان المؤهل العلمي لم يكن عامل من عوامل تحقيق الرضا الوظيفي لدى الاخصائيين النفسيين، اضافة الى عدم وجود فروق في جميع اجاباتهم ذلك دليل على وجود ظروف اخرى تحيط بهم وتؤثر في مستوى رضاهم الوظيفي مثل عدم احساسهم بالتقدير الذاتي واشباع حاجاتهم الشخصية من خلال انجازات العمل كذلك عدم التوفير لهم الفرص لتجريب طرق جديدة خاصة بهم لأداء عملهم و تطويرها اكثر، زيادة على ذلك عدم توفير الوسائل والادوات الخاصة بالعمل العيادي التي يحتاجها اي اخصائي نفساني ليزاول عمله بشكل افضل وعلى اكمل وجه .

اذن يمكننا القول ان متغير المؤهل العلمي لم يحدث فارقا في تدني مستوى الرضاعن العمل العيادي، فهي نتيجة منطقية امام الاسباب السالف ذكرها لان تأثيرها يكون اكبر خصوصا لدى الأخصائي النفسي ايضا كون عينة الدراسة تعيش نفس الظروف وتطبق عليهم نفس القوانين ويعملون بنفس الحجم الساعى.

2. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثانية:

التي تنص على : " توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني تعزى الى متغير الخبرة المهنية. "

خبرة المهنية.	لمتغير اا	العيادى تبعا	للعمل ا	الممثلة	الفروق	نتائج	يوضح	:(07)	رقم	*الجدول
	J.		•				C 3"	·	1	•••

الحكم	قيمة SIG لدلالة الاحصائية	قیمة F	الانحراف	المتوسط	الْعدد		المتغير
غير دال	0,792	0,235	7,50101	59,5833	12	من 1 إلى 05 سنوات	الرضا عن العمل العيادي
احصائيا			9,63546	60,7895	19	من 06 سنوات إلى	· ·

				10 سنوات	
	5,41211	61,9091	11	من 11 سنة إلى ما فوق	

والتحقق من صحة هذه الفرضية قمنا بحساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل فئة حسب الخبرات, كما قمنا بحساب قيمة اختبار الفرق (F) "تحليل التباين الاحادي "(One-Way ANOVA) بعد جمع البيانات التي تم الحصول عليها حسب الاداة المطبقة عليهم " مقياس استقصاء الدوافع والرضا الوظيفي ترجمة ناصر العديلي " لقياس مستوى ودرجة الرضا الوظيفي عن الممارسة العيادية لدى الاخصائي النفساني بالمؤسسة الاستشفائية على عينة بلغ عددها (42) اخصائي واخصائية تبعا لمتغير الخبرة المهنية . فكانت درجة المتوسط الحسابي لفئة الاقل من (05 سنوات) مقدرة ب 59.5833 في حين الانحراف المعياري لهذه الفئة ب 1.50101 مناول من (150 سنوات الى 10سنوات) المغياري المعياري المهنية ان قيمة (من 11سنة فما فوق) بلغت قيمة المتوسط الحسابي العمل العيادي التي تعزى الى متغير الخبرة المهنية ان قيمة (F) كانت مساوية لـ0.791 وهي اكبر من قيمة آلفا للدلالة الاحصائية المقدرة بي المنائي لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في الرضا عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني تعزى لمتغير الخبرة المهنية المهنية .

-من خلال القيم المبينة للجدول اعلاه رقم (07) يتضح لنا عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية فيما يخص متغير الخبرة المهنية. وبالتالي تم قبول الفرضية الصفرية ورفض الفرضية البحثية.

-تتفق نتائج الدراسة الحالية مع دراسة فالح العتيبي 2011 ودراسة درويش حفيظة 2019 ودراسة عدودة زين الدين 2015 الدين توصلوا الى انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في مستوى الرضا الوظيفي يعزى لمتغير الخبرة المهنية. حيت ان الخبرة ليس لها اي اثر على الرضا الوظيفي . ومن هنا يتضح ان اختلاف الخبرة المهنية بين الافراد لا يؤثر على مستوى الرضا الوظيفي لديهم .

- وتختلف وتتعارض مع الدراسات الاخرى منها دراسة ذهبية لعماري 2015 الدين توصلوا الى ان سنوات الخبرة لها اثر على اداء العامل وبالتالى تؤثر على مستوى الرضا الوظيفى لديه.

- ويمكن تفسير نتائج التي تم التوصل اليها انه بالرغم من ان الاخصائيين النفسانيين يسعون معا من اجل تحقيق نفس الهدف الاساسي المشترك بينهم الا وهو التخفيف من حدة الضغوط والاضطرابات النفسية ولعل الاختلاف في مستوى رضاهم يكون راجع الى اختلافهم في تدريبهم ونظرتهم وطريقتهم في العلاج النفسي كدلك ظروف وبيئة العمل الغير المريحة ومتطلبات العمل المفروضة عليهم من شانها ان تؤدي الى عدم الرضا بعيدا عن خبرتهم المهنية .

- وبالتالي نتائج الدراسة الحالية في عدم وجود فروق في الرضا عن العمل العيادي لصالح الفئات الثلاث سواء كانوا اصحاب خبرة أو لا يملكون خبرة تكون راجعة الى التدريبات المستمرة التي تتم لجميع الاخصائيين في المجال المهني وميدان العمل لرفع كفاءتهما المهنية, بغض النظر عن سنوات الخبرة, بالإضافة الى اهمية الدور التكنولوجي وسهولة الحصول على المعلومات والتي اصبح الجميع قادر على الحصول عليها, كذلك عدم وجود امتيازات وحوافز مادية ومعنوية لدوي الخبرات الاكثر والاقل من وبالتالي عدم وجود فروق بينهم يكون راجع الى المساواة بينهم والى كونهم يتبادلون نفس الشعور, وبالتالي الرضا الوظيفي لدى الاخصائيين النفسانيين يمثل جانبا مهما وحيويا وحساسا من الممارسة المهنية العيادية ذلك ان الرغبة الذاتية في مزاولة العمل العيادي ترتبط بشكل قوي بجودة الاداء وحسن الاتقان

مخرجات SPSS للفرضية أعلاه

الجدول رقم (08):

Descriptives

الرضا عن العمل

					Intervalle	de confiance
					à 95 % pour la	
					moyenne	
				Erreur	Borne	Borne
	Ν	Moyenne	Ecart type	standard	inférieure	supérieure
من 1 إلى 05 سنوات	12	59,5833	7,50101	2,16536	54,8174	64,3492
من 06 سنوات إلى	19	60,7895	9,63546	2,21053	56,1453	65,4336

10 سنوات						
من 11 سنة إلى ما فوق	11	61,9091	5,41211	1,63181	58,2732	65,5450
Total	42	60,7381	7,98492	1,23210	58,2498	63,2264

الجدول رقم (09): يوضح قيمة الفرق (f) تحليل التباين الاحادي

ANOVA

الرضا عن العمل

	Somme des		Carré		
	carrés	ddl	moyen	F	Sig.
Intergroupe s	31,135	2	15,568	,235	,792
Intragroupe s	2582,984	39	66,230		
Total	2614,119	41			

3. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثالثة:

التي تنص على: " توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني تبعا لمتغير الراتب الشهري."

وللتحقق من صحة هذه الفرضية قمنا بحساب المتوسط الحسابي لكلا الفئتين والانحراف المعياري واستخدام اختبار "ت" . Test T

الجدول رقم (10): يوضح الفروق الممثلة للرضا عن العمل العيادي تبعا لمتغير الراتب الشهري.

الحكم	قيمة SIG لالالة الاحصائية	قيمة T	الانحراف	المتوسط	الْعدد	فقات الراتب	المتغير
غير دال	0,825	0,222	•	245,000	1	20000 من أقل	الرضا الوظيفي

احصائيا			0			
		26,8065	238,975	40	20000 من أكثر	
		1	0	40	20000 من اختر	

يتضح من خلال الجدول اعلاه (رقم10) ان المتوسط الحسابي بالنسبة لعينة الراتب الاقل من (20.000) بينما المتوسط الحسابي لعينة الرتب الشهري اكثر من 20.000 قدرت ب 238.9750 في حين درجة الانحراف المعياري لهذه الفئة بلغت 26.8065 في مقياس الرضا الوظيفي . حيت نلاحظ وجود تفاوت وفرق بينهما غير ان قيمة الاختبار T بلغت 20.222 وقيمة Sigg للدلالة الاحصائية كانت مساوية موجود فروق بينهما غير من قيمة آلفا للدلالة الاحصائية المقدرة ب \$a=0.05 وعلية تم رفض ونفي الفرضية القائلة بوجود فروق ذات دلالة احصائية في مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الأخصائي النفسي تبعا لمتغير الراتب الشهري.

وبالتالي اظهرت نتائج الدراسة بانه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية فيما يخص الراتب الشهري من جهة والرضا من جهة اخرى مما يعني ان المستويات العالية من الرواتب لن تزيد من مستوى الرضا الوظيفي العام ولن تجعل الفرد يحصل على رضا سواء في شكلها العام او الرضا عن ابعاد مختلفة كالرضا عن الاجر او الزيادة في الاجر. وهذا يعني ان رضا الاخصائيين النفسانيين عن مستوى رواتبهم مستقل تماما عن مستوى رضاهم عن عملهم مما يوضح لنا الصورة الخاطئة عن ربط قيمة الراتب في صورتها المطلقة بعدم رضا الاخصائيين والدي يعبرون عنه عن طريق التغيب عن العمل , عدم اداء المهام ...الخ .

والراتب يعتبر من العوامل الوظيفية وكونه كقيمة مطلقة غير كاف لتحقيق الرضا علما ان الرواتب تمنح على اساس الاقدمية في العمل وليس على اساس الاداء, فالأخصائي الذي يتقاضى اجر عالي ذو اقدمية عكس الاخصائي المبتدئ. كدلك العلاقة بين الاجر والرضا الوظيفي ترجع الى ادراك عدالة الراتب وليس الى قيمته النقدية .كما ان الاخصائي النفسي قد لا يدخل مجال الممارسة العيادية من اجل المرتب وانما من اجل حب التخصص والاعتزاز به.

وتتفق نتائج هده الدراسة مع دراسة فالح العتيبي 2011 و دراسة ذهبية لعماري 2016 .

بينما تتعارض وتختلف مع جل الدراسات التي تناولت الرضا الوظيفي لدى العاملين منها دراسة ضرار عبد الحميد 2016 ودراسة مريم دحدوح 2016 والتي ترى انه كلما زاد الراتب زادت المشاعر وتشبعت الحاجة الى احترام وتحقق الرضا .

وتفسر النتائج التي تم التوصل اليها ان الرواتب لا تؤثر على مستوى الرضا الوظيفي و لا تؤثر الا على ابعاد منخفضة للرضا مما يعني ان الراتب الشهري لوحده لا يساهم في تحقيق الرضا الوظيفي وانما الرضا الوظيفي هو حصيلة مجموعة ابعاد ليس للراتب الا دور بسيط. وحسب Hoppock لا توجد علاقة بين الاجر والرضا وان الراتب يحقق فقط الحاجات الفيسيولوجية. وهنا يمكن الاشارة الى ان الرضا الوظيفي يتحقق عندما يتمتع الفرد بالاستقرار والنمو الوظيفي وتحقيق التوازن بين العمل والحياة العملية والشخصية وتوفير الحوافز المادية والمعنوية والامتيازات وهو الامر الذي تؤكده نظرية الحاجات الانسانية لأبراهام ما سلو.

مخرجات SPSS للفرضية أعلاه

*الجدول رقم(11):

Statistiques	de	groupe

Moyenne				
erreur	Ecart			
standard	type	Moyenne	N	الأجر
	•	245,0000	1	20000 من أقل
				20000 من أكثر
4,23848	26,80651	238,9750	40	

*الجدول رقم(12): Test des échantillons indépendants

Test t pour égalité des moyennes				evene sur s variances	
Sig. (bilatéral)	ddl	t	Sig.	F	
,825	39	,222			Hypothèse الرضا de variances égales Hypothèse de variances inégales

عرض و مناقشة وتفسير نتائج الفرضية الرابعة:

التي تنص على انه: مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الأخصائي النفسائي في المؤسسات الإستشفائية مرتفع.

ولأجل تحقيق هذا الهدف تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل بعد من الأبعاد التي تمثل مستوى الرضا الوظيفي عن الممارسة العيادية لدى الأخصائي النفساني في المراكز الاستشفائية.

الجدول رقم (13): المتوسطات الحسابية و الانحرافات المعيارية لكل بعد من أبعاد مقياس الرضا الوظيفي

التقدير	الانحراف	المتوسط	عاد تنازليا حسب المتوسطات	ترتيب الأب
	المعياري	الحسابي		
مرتفع	0.992	3.870	الرضاعن الاعتراف و التقدير و العلاقة مع	01
			الزملاء و المرؤوسين	
مرتفع	0.788	3.416	الرضاعن الحالة الاجتماعية (المكانة	02
			الاجتماعية)	
متوسط	1.144	3.346	الرضا عن العمل	03
متوسط	0.839	3.252	الرضاعن اتجاهات العملاء ومتطلبات العمل	04
متوسط	0.842	3.176	الرضا عن الإشراف و طريقة المتابعة	05
متوسط	0.972	3.088	الرضاعن أنظمة و اجراءات العمل	06
متوسط	1.238	2.916	الرضاعن التقدم و الترقي الوظيفي	07
منخفض	0.845	1.949	الرضاعن الراتب و الضمان	08
منخفض جدا	0.588	1.566	الرضا عن ظروف العمل و بيئته	09
متوسط	0.916	2.953	لإجمالي	المتوسط ا

يتبين من الجدول أن المستوى العام لجميع الأبعاد التي تمثل درجة الرضا الوظيفي لدى الأخصائيين النفسانيين في المؤسسات الإستشفائية جاء)متوسط (حيث بلغ المتوسط الكلي (2.953) وكان أعلى بعد يمثل الرضا عن الاعت ا رف والتقدير والعلاقة مع الزملاء والمروؤسين بمتوسط بلغ (3.870) بدرجة مرتفعة، يليه بعد الرضا عن الحالة الاجتماعية المكانة الاجتماعية (بمتوسط بلغ (3.416) بدرجة مرتفعة، ثم بعد الرضا عن العمل) الانجازات واتخاذ القرار والنمو النفسي (بمتوسط حسابي بلغ 3.346) بدرجة متوسطة ويليه بعد الرضا عن اتجاهات العملاء ومتطلبات العمل بمتوسط حسابي بلغ 3.25) بدرجة متوسطة، ثم بعد الرضا عن الإشراف وطريقة المتابعة بمتوسط حسابي (3.176) بدرجة متوسطة ثم يليه بعد الرضا عن أنظمة وإجراءات العمل بمتوسط حسابي بلغ (3.088) بدرجة متوسطة معابي بمتوسط حسابي بلغ (3.088) بدرجة متوسطة بعد الرضا عن التقدم والترقي الوظيفي بمتوسط حسابي

. (2.916)بدرجة متوسطة ثم يليه بعد الرضا عن الراتب والضمان بمتوسط حسابي قدره (1.949) بدرجة منخفضة بينما جاء بعد الرضا عن ظروف

وبالتالي تم اثبات الفرضية البحثية القائلة بان مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني العيادي في المؤسسة الاستشفائية مرتفع.

وتتفق نتيجة الرضا العام الذي جاء بمستوى متوسط مع النتائج التي توصلت إليها دراسة منصور (1996) ودراسة العديلي (1981) وتتعارض مع جل الدراسات الاخرى.

ونفسر النتائج المتوصل إليها في الدراسة الحالية إلى الأسباب التالية:

أنه لا تتاح للأخصائي النفساني فرص التجديد و الابتكار داخل المؤسسة وذلك لأن أغلب المهام التي يقوم بها الأخصائي النفساني ترتبط بتنفيذ القرارات الصادرة عن المراسيم التنفيذية، بحيث يفرض عليه قانون خاص ينظم عمله ويحدد مهامه، وهذا لا يساعده على تجريب أفكار ووسائل جديدة في ممارسته، مما يجعل الأخصائي النفساني عاج از أمام أي فكرة يريد تطبيقها، وهذا يعيقه في التعامل مع المشكلات الطارئة التي تظهر داخل المؤسسات الاستشفائية حيث يعمل على وجود نوعا ما قصور في الشعور بأهمية الانجاز لأن أفكاره ومبادئه في العمل قد لا تتحقق.

- محدودية المعلومات والخب ارت في الميدان ونقص الممارسة وقصر فترة التربص أثناء سنوات التدرج وغياب التكوين.
- كما أن ظروف العمل في المؤسسات الاستشفائية صعبة نوعا ما وهي غير لائقة نظرا لنقص الإمكانات المخصصة للممارسة وغياب الوسائل والأدوات الخاصة كما أن بيئة العمل كالإضاءة والتهوية والغرفة المخصصة للعمل العيادي تفتقر لأدنى الشروط اللازمة، والوسط المهني غير مشجع.
- وجود قصور في العلاقة بين الأخصائي النفساني والعميل) المريض (في المؤسسات الاستشفائية ويعود ذلك لغياب الثقافة النفسية.

الخاتمة:

يعتبر الرضا الوظيفي من اهم العوامل استقرار الموظفين, وأحد اهم الجوانب المتعلقة بجودة وكفاءة اداء العامل، وبالتالي ينعكس دلك على اداء المؤسسة والارتقاء بمستواها, وهو الشعور الايجابي الدي يشعر به الموظف عندما يتمتع بالاستقرار والنمو الوظيفي وتحقيقي التوازن بين العمل من خلال تلبية مكان العمل لكافة احتياجاته فلا شك ان مستوى اداء الموظفين في اعمالهم ينخفض عندما لا يشعرون بالرضا عن وظائفهم ناهيك عن نوعية حياتهم، وتتجلى اهمية الاخصائي النفسي الاكلينيكي في المجتمع واصبح بضرورة وجوده نظرا للمشاكل الاجتماعية والنفسية التي يقع فيها الفرد مما ينبغي بأهمية تواجده داخل المؤسسات الاستشفائية كونه يتعامل مع الفئة الضعيفة نفسيا في المجتمع والتي تحتاج الى تدخل وحل سريع وتكون بحاجة الى من يتعامل معها ان يكون راضى عن عمله فهو يعمل على معالجة وتشخيص كافة الاضطرابات النفسية و تخفيف من حدتها والتي تكون ناتجة عن التغيرات والظروف الغير الملائمة التي يتعرض لها الفرد، وبالتالي قد عمدنا الى اجراء هذه الدراسة الميدانية والتي تعالج واقع الممارسة العيادية وذلك بدراسة الوضع الراهن للرضا الوظيفي لدى الاخصائي النفسي العيادي بالمؤسسات الاستشفائية وبعض المراكز العيادية الخاصة, كون ان موضوع الرضا عن العمل احتل مكانة بارزة بين العديد من الدراسات ويتمثل الهدف الرئيسي من هذه الدراسة في قياس درجة الرضا لمجموعة من الابعاد ومعرفة مستوى الرضا الوظيفي لدى الاخصائيين والكشف عن العوامل الاكثر اهمية في تحقيق الرضا عن العمل ومعرفة واقع الممارسة العيادية، ومن اهم النتائج التي تم التوصل اليها في هده الدراسة نستخلصها في النقاط التالية:

- لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائى النفسانى تعزى الى المؤهل العلمى.

- لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني تعزى الى الخبرة المهنية.
 - لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة 0.05 في الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني تعزى الى الراتب الشهري.

خاتمة

- مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني العيادي في المؤسسة الاستشفائية مرتفع.

التوصيات والمقترحات:

- على ضوء ما توصلت اليه نتائج الدراسة الحالية حول " مستوى الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائى النفسى العيادى" ارتأينا الى تقديم بعض التوصيات والمقترحات.
 - المعرفة الدقيقة بحالة الاخصائيين النفسانيين داخل بيئة عملهم.
- ضرورة زيادة من عدد الاخصائيين النفسانيين داخل المؤسسات الاستشفائية وزيادة الوعي بثقافة الاخصائي النفسي كونه يتعامل مع الفئة الضعيفة داخل المجتمع مما يزيد في رفع الاداء والروح المعنوبة وتحقيق الصحة النفسية.
- اعطاء اهمية لموضوع الرضا الوظيفي عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفسي العيادي والعمل على المزيد من البحوث والدراسات الاكاديمية فيما يتعلق بهذا الموضوع
- تفعيل دور الاخصائي النفساني داخل المؤسسات الاستشفائية وضمان الاحترام والتقدير والترقية في حقه.
 - الزيادة في الراتب .
- توفير لوازم العمل العيادي من مختلف الوسائل والادوات الخاصة بالنفساني العيادي وكدا قاعات الفحص النفسى .
 - *وفي الأخير نرجو ان نكون قد الممنا بجميع جوانب موضوع دراستنا.

قائمة المصادر و المراجع

المراجع والمصادر:

أولا-المراجع العربية

ابراهيم رمضان الدين . (2007). دليل ادارة الموارد البشرية، ط2 , مؤسسة ام القرى للترجمة والنشر والتوزيع. ابن المنظور .أبو فضل جمال الدين مكرم (2005)، لسان العرب، ط4، بيروت . لبنان , دار الصادر للنشر والتوزيع .المجلد 05.

احمد صقر عاشور. (1983)، ادارة القوى العاملة الاسس السلوكية وإدوات البحت التطبيقي ، دار النهضة العربية . بيروت ، لبنان .

احمد ماهر. (2002), السلوك التنظيمي مدخل لتنظيم المهارات , ط8 ,الدار الجامعية للنشر والتوزيع . الاسكندرية.

احمد ماهر. (2007) ، السلوك التنظيمي مدخل بناء المهارات، الدار الجامعية للنشر والتوزيع ، الاسكندرية, مصر.

جواد خليل (2007). الرضا الوظيفي وعلاقته ببعض المتغيرات الديمغرافية لدى المعلمين, مجلة الجامعة الاسلامية للدراسات الانسانية, مجلد 16, العدد 01, غزة.

حامد عبد السلام زهران. (2005) , الصحة النفسية والعلاج النفسي , ط1 , القاهرة.

حسان دهش جلاب .(2011), ادارة السلوك التنظيمي في عصر التغيير , دار الصفاء للنشر والتوزيع .عمان , الاردن.

حمايدية علي. الدور الوقائي للأخصائي النفسي العيادي في قطاع الصحة العمومية, سطيف. حميدي عبد الله عبد العظيم. (2012), دور الاخصائي النفسي في مجال الارشاد الطلابي, ط1.

حنفي محمد سلمان . (1997), السلوك التنظيمي والاداء , دار الجامعية المصرية , الاسكندرية.

درويش حفيظة .(2019), مستوى الرضا الوظيفي عن الممارسة العيادية لدى الاخصائي النفساني في المؤسسات الاستشفائية , مدكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر في علم النفس العيادي , البويرة.

ذهبية لعماري .(2016), مستوى الرضا عن العمل العيادي لدى الاخصائي النفساني في المراكز الاستشفائية . دراسة ميدانية بولاية مسيلة مقدمة لنيل شهادة الماستر في علم النفس.

زبير بن مبارك .(2020), تقييم الطبيب النفسي لمهنة الاخصائي النفساني العيادي, قسنطينة .الجزائر.

سالم فؤاد وآخرون. (1995) , المفاهيم الادارية الحديثة, مركز الكتب, ط5.

ستي سيد احمد . (2017) , محددات الرضا الوظيفي وعلاقته بكل من الالتزام الوظيفي والنية في ترك العمل . دراسة امبريقية لدى عينة من موظفي الادارة العمومية لولاية سعيدة. مكملة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم التجارية .

سعود بن محمد النمر (1990) , السلوك الاداري, مطابع جامعة الملك سعود, ط1 , الرياض.

سهير عبد النور حبايبه (2009), مستوى الرضا الوظيفي لدى مساعدي مديري المدارس الثانوية الخاصة في الاردن, قدمت هده الرسالة استكمالا لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في الادارة التربوية. كلية التربية وعلم النفس جامعة عمان العربية للدراسات العليا.

ضرار عبد الحميد العتيبي. (2012), دراسة وتحليل العوامل المؤثرة على مستوى الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك خالد, المجلة العلمية لقطاع كليات التجارة. جامعة الازهر العدد التاسع.

عاشور احمد صقر. (1986), السلوك الانساني في المنظمات, دار المعرفة الجامعية, الاسكندرية.

عبد الباقي صلاح الدين محمد. (2001) , الجوانب العلمية والتطبيق في ادارة الموارد البشرية بالمنظمات, الدار الجامعية للنشر والتوزيع, الاسكندرية.

عبد الخالق ناصف. (1986) , الرضا الوظيفي واثره على انتاجية العمل, المجلة العربية للإدارة, المجلد السادس, العدد الأول, عمان.

عبد الرحمن محمد محمد العيسوي. (1992) , علم النفس العيادي الاكلينيكي, الدار الجامعية, بيروت.

عبد الستار ابراهيم. وعبد الله عسكر. (2008) , علم النفس الاكلينيكي في ميدان الطب النفسي, دار الكتب المصرية, ط4 , القاهرة.

عدودة زين الدين. (2015), علاقة الرضا الوظيفي بالالتزام التنظيمي . مدكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماستر في مسار علوم التسيير, تخصص تسيير الموارد البشرية, باتنة.

عطوف محمد ياسين. (1986), الارشاد والعلاج النفسي الاسري, دار العلم للملايين, بيروت.

فالح بن صنهات العتيبي .(2011), دور الاخصائي النفسي الاكلينيكي من وجهة نظر العاملين في المستشفيات العمومية, رسالة الماجستير في العلوم الاجتماعية , الرياض.

كفافي علاء الدين. (1999) , الارشاد والعلاج النفسي الاسري, دار الفكر العربي, ط1 , القاهرة.

لطفي الشربيني. عادل الصادق , معجم مصطلحات الطب النفسي , مؤسسة الكويت للتقدم العلمي.

لعربي فضيلة. (2019), دور الاخصائي النفساني اكلينيكي في مصلحة الاستعجالات .دراسة ميدانية بمستشفى الامومة والطفولة لالة خيرة مكملة لنيل شهادة الماستر في علم النفس. مستغانم. محمد جاسم العبيدي . (2013) , علم النفس الاكلينيكي , دار الثقافة للنشر والتوزيع , عمان, الاردن.

محمد سرحان علي المحمودي .(2019), مناهج البحت العلمي دار الكتب , ط3.

محمد سعيد انور سلطان .(2003), السلوك التنظيمي , دار الجامعية الجديدة, الاسكندرية.

محمد قاسم القيرويني .(1989), السلوك التنظيمي دراسة السلوك الانساني الفردي الجماعي في المنظمات الادارية , دار المستقبل للنشر والتوزيع ,ط1 , عمان.

محمود محمد السيد. نجيب محمد السيد (1991), ادارة الافراد والعلاقات العامة , جامعة عين الشمس , كلية التجارة , القاهرة.

محمود مندوه محمد سالم. (2012) , علم النفي الاكلينيكي العلاجي "فنياته وتطبيقاته", دار الزهراء للنشر والتوزيع, الرياض.

مريم دحدوح .(2016) , دور الرضا الوظيفي في تحسين اداء موظفي المؤسسات الجامعية . مدكرة مكملة لنيل شهادة الماستر اعلام واتصال . ام البواقي.

مصطفى المنصوري .(2016), الاخصائي النفسي العيادي بين التكوين الجامعي والممارسات العملية, وهران, العدد 39.

مصطفى محمد .(2018),الرضا الوظيفي واثره على تطوير الاداء , دار ابن النفيس للنشر والتوزيع ,ط1 , عمان ,الاردن.

مصطفى نجيب الشاويش . (1990) , ادارة الافراد, دار الشروق للنشر والتوزيع, عمان.

ثانيا: قائمة المراجع الأجنبية

Ferratt .thomas.w(1981),over all satisfaction: is it all near function of fact satisfaction human Relations journal, vol.34, No.6.

JOE Ann Newly, Job Satisfication of Middle school principles in Virginia, Doctor thesis, The Faculty of Verginia Polytechnic Institute and State University Virginia, 1999.

Robi, C, Ryan, A. schieder, R.A. Parral, L. Smit, P.C, (1998), The Relation Between Job level and Job satisfactions, Group and organization management. Vol. (23). No(4).

قائمة الملاحق

الجمهورية الجرزائرية الديمقراطية الشعبية HEH وزارة الصحة المؤسسة الاستشفالية الدكتور بن زرجب ولاية عين تموشلت الرقم للقلاام اعتام ميا 2023 السيد(ة) : شيخ تبية سناء الرتبة : متربصة في علم النفس العيادي . أحرطكم علما بأنه قد تم توجيهكم بالمؤسسة الاستشفائية الدكتون بن زرجب لو لاية عين تموشنت بمصلحة: جراحة الأطفال ابتداءا من: 2023/02/05 إلى غاية 2023/03/04. المدير الفرعى للموارد البشرية



مقياس الرضا الوظيفي

استبيان استقصاء الدوافع والرضا الوظيفي

ارجو تكرمكم بالاجابة على الاسئلة بما يتفق مع العلم انه سوف يتعامل مع اجابتكم بمنتهى السرية ولن تستخدم الا لغرض البحث العلمي.

فضلا ضع علامة (×)في المربع المناسب لجميع اسئلة هذا الاستبيان ولكم مني جزيل الشكر والعرفان على تعاونكم.

	معلومات عامة:
	1- الجنس:
	نکر اُنٹی اِ
Part of the second	
	2- المؤهل العلمي البسانس نظام كالسبكي
	لیسانس نظام ل م د
	ماستر
	ماجسکیر
	دككوراه
	3 - الخبرة المهنية:
	1-5 سنوات
	6-10 سنوات
	11–15 فما فوق
	— w
	4 - عقد العمل:
	مؤقت الدائم الما
	5 - الأُجِر الشَّهري:
	أقل من 20000 أكثر من 20000
	20000 0- 0-
1 1 1 1	1
راضي راضي لا غير غير راضم	البترد
نَماما أمرى راضي إطلاقا كد الله الله ا	N SECOND AND LANGUE AND
هرار، المو العللي)	 الرضاعن العمل (الإنجازك، إنخاذ الا المنام الما المنام الما المنام الما المنام الما المنام الما المنام الما المنام المنام
+ + + -	 اما يتبجه لك العمل من فرص القيام بمهمة كاملة الإمكانات المتاحة لك لإنجاز أشياء هامة تتطق بعملك
	2- ارتفادات المقالف لية والجار المواء فامة للفق بخلف وتُستَحقُ التقبير
19 19 19	 وسمى محر 3 إحساسك بالتقدير الذاتي وإشباع العاجات الشخصية من
	خلال انجازات العمل
	 4 ما يتَبِحه لك العمل من وقت كافي لإثمامه بكفاءة 5 ما يتَبِحه لك العمل من فوص للتعلم واكتماب أشياء جديدة
12 4 5 5	في مجال العمل الحيادي (الممارسة العيادية) 6- مقدار الجهد الذي تبتله وحجم العمل ومدى ملائمته القرائك
90 00 00 00 00	6- مقدار الجهد الذي تَبِيْلُه وحجم العمل ومدى ملائمته اقدراتك

الشخصية				
 7- ما ينبِحه لك العمل من فرص الكون مسؤولا عن تخطيطك 				
لعملك العيادي				
 8- ما ينبَحه لك العمل من فرص الإنجاز ممارستك بالأسلوب 				
الذي نخناره وتعليبق أفكارك وآرائك الخاصة				
 9 ما يتبحه لك العمل من فرص الانخاذ القرار وتحمل المسؤولية 				
 الغرص المناحة الله التمية مهاراتك وقدراتك الخاصة 				
11- الفرص المناحة لك في مجال التدريب وانتساب الخبرات والتي				
نَساعد على النمو الوظيفي (الممارسة العيادية)				
 الحرية المناحة لك لاتخاذ أرائك الخاصة في العمل 				
13-ما يتبِحه لك العمل من فرص لتجريب طريقتك				
الخاصنة لأداء أفضل في عملك العبادي وتطويره				
14-مسؤولية الإشراف المناحة لك على أعمال الآخرين				
15-حرية الرأي المتاحة لمناقشة الأمور المتعلقة بالعمل				
العيادى (الممارسة العيادية)				
2) الرضا عن الاعتراف والتكثير والعلاقات مع الزملاء والمرؤوسين				
16- العلاقة بينك وبين العاملين (الغريق الطبي) والمرؤوسين				
(المدير) والمفحوصدين (المرضمي)				
17- التقدير والاعتراف الذي تحصل عليه من قبل زملائك في				
العمل				
18- التقدير والاعتراف الذي تحصل عليه من قبل المرؤوسين				
19- تُقِدِير زملاتُك في المؤسسة الاستشفائية للجهد الذي تبتله				
لتَحْقِقَ أَداء مميز				
20- درجة المساعدة المقدمة لك من زملائك الغريق الطبي في				
العمل عند الحاجة				
21- الشعور بالانجازات التي تحصل عليها من عملك				
22- طبيعة عملك ونوعينه				
23- مسؤوليات عملك والنَّداء الذي نَنْلقاه مقابل أدانُّك في العمل				
3) الرضا عن النكدم والترقي الوظيفي:				
24- فرص الترقي المعنوية والمادية المئاحة لك في العمل				
25- فرص اكتساب الخيرة المناحة لك في العمل الحِادي				
26- شعورك انجاه النقديم والنرقى الوظيفي				
27 - فرص النَّقدم المناحة لك في العمل				
_ , , , ,				

المحكان المحك	300 000 000	4) الرضا عن ظروف العمل وبيئته:
جودة أجواء العمل) (5) الرضا عن الراتب والضعان: (6) كفاية الراتب الذي تحصل عليه (7) الرضا عن الراتب والضعان: (8) تقالب الراتب المقارنة بالعمل لذي تؤديه (8) تقالب الراتب بالمقارنة بالعمل في جهات أخرى (9) حرر وظيفتي في تأمين مستقبلي (10) الطريقة التي أحصل بها على الجزاء الكامل نظير العمل الذي أوؤديه (10) المؤرنية (10) المؤرنية التي تتوجها وظيفتي للاستقوار في العمل والشعور الطبي) (11) المؤرنية التي تتوجها وظيفتي للاستقوار في العمل والشعور الطمشان (12) المؤرنية المقارنة بين رئيسك لمل مشاكل الموظفين (الفريق العالمين) (13) المؤرنية التي يتبعه رئيسك لمل مشاكل الموظفين (العالمين) (14) المؤرنية التي يتبعه رئيسك لهل مشاكل الموظفين (العالمين) (2) مهارة رئيسك في العمل في النظا القوارات (2) المؤرنية التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع وطفية التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع وطفية التي تتخذها الإدارة لتطبيق أنظمتها واجراءاتها الحاليفة التي يتجعها المشرف (الرئيس) التنويب في العمل		 28 - ظروف العمل وبيئته المادية (الإضاءة، التهوية، المكانالخ)
الآهـ كفاية الراتب الذي تحصل عليه 3- تناسب الراتب الذي تتقاضاه مع خيراتك ومؤهلاتك الطمية 3- تناسب الراتب الذي تتقاضاه مع خيراتك ومؤهلاتك الطمية 3- تناسب الراتب بالمقارنة بالعمل في جهات أخرى 3- در وطيفتي في كأمين مستقبلي 3- الطريقة التي أخصل بها على الجزاء الكامل نظير العمل 4- نام الراتب بالمقارنة برواتب العاملين الآخرين (الفريق الخيلية) 4- تناسب الراتب بالمقارنة برواتب العاملين الآخرين (الفريق الطوسة التي تتيحها وظيفتي للاستقرار في العمل والشعور الاطلمشان 3- الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لمل مشاكل الموظفين 4- الطريقة الشي يتبعه رئيسك لمل مشاكل الموظفين العاملين) 4- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصعبة ومدى 4- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصعبة ومدى 4- الطريقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع الطريقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع العمل المعلي أنظمتها وإجراءاتها 4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل المشكلات الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع المؤينة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل العمل العمل العمل المشرف (الرئيس) التعريب في العمل العمل العمل العمل العمل العمل العمل المقرف (الرئيس) التعريب في العمل المؤينة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل	8 8 8	 29- مدى توفر الوسائل والأثوات الخاصة وإمكانية استخدامها (جودة أجواء العمل)
 3- تناسب الراتب مع حجم العمل الذي تؤديه 5- قاسب الراتب الذي تتقاضاه مع خبراتك ومؤهلاتك العلمية 5- تناسب الراتب بالمقارنة بالعمل في جهات أخرى 5- در وطيفتى في كأمين مستقبلي 5- الطريقة التي أخصل بها على الجزاء الكامل نظير العمل 6- تناسب الراتب بالمقارنة برواتب العاملين الآخرين (الغيرة) 6- تناسب الراتب بالمقارنة برواتب العاملين الآخرين (الغيرة) 6- الغرصة التي تتيحها وظيفتي للاستقرار في العمل والشعور 6- الأسلوب الذي يتيعه رئيسك لحل مشاكل الموظفين 6- الأسلوب الذي يتيعه رئيسك لحل مشاكل الموظفين 6- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصعبة ومدى 6- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصعبة ومدى 6- الطريقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع 6- الطريقة التي تتخذها الإدارة النطيق أنظمتها وإجراءاتها 6- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 6- الطريقة التي تتخذها الإدارة النطيق أنظمتها وإجراءاتها 6- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 6- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 	N N 2 2	5) الرضاعن الرائب والضمان:
 (2- تناسب الراتب الذي تتقاضاه مع خبراتك ومؤهلاتك العلمية (3- تناسب الراتب بالمقارنة بالعمل في جهات أخرى (4- و وظيفتى في تأمين مستقبلي (5- الطريقة التي تحصل بها على الجزاء الكامل نظير العمل (6- تناسب الراتب بالمقارنة برواتب العاملين الأخرين (الفريق طبي) (7- الفرصة التي تتيحها وطيفتي للاستقرار في العمل والشعور الاطمئتان (8- الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لمل مشاكل الموظفين (9- الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لمل مشاكل الموظفين (9- مهارة رئيسك في العمل في الخلا القرارات (14- المعلونة الرئيس لك في مواقف العمل الصعبة ومدى (4- الطريقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع (4- الطريقة التي تتخذها الإدارة العليق أنظمتها واجراءاتها (4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل (4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل (4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 		30- كفاية الرائب الذي تَحصيل عليه
 (2- تناسب الراتب بالمقارنة بالعمل في جهات أخرى (3- الطريقة التي تأمين مستقبلي (4- الطريقة التي أحصل بها على الجزاء الكامل نظير العمل (5- الطريقة التي تنيحها وطيفتي للاستقرار في العمل والشعور طبي) (6- القرصة التي تنيحها وظيفتي للاستقرار في العمل والشعور الاطمئتان (6- الأسلوب الذي ينبعه رئيسك لمل مشاكل الموظفين (6- مهارة رئيسك في العمل في انخذا القرارات (7- الطربة الشي يتنعد البيان على موظفية (العاملين) (8- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصعبة ومدى (4- الطربقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع (4- الطربقة التي تتخذها الإدارة المطيف أنظمتها واجراءاتها (4- الطربقة التي تتخذها الإدارة المؤسسة التي تعمل بها مع (4- الطربقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل (4- الطربقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل (4- الطربقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 		31 – تتاسب الراتب مع حجم العمل الذي تؤديه
 (2- تناسب الراتب بالمقارنة بالعمل في جهات أخرى (3- الطريقة التي تأمين مستقبلي (4- الطريقة التي أحصل بها على الجزاء الكامل نظير العمل (5- الطريقة التي تنيحها وطيفتي للاستقرار في العمل والشعور طبي) (6- القرصة التي تنيحها وظيفتي للاستقرار في العمل والشعور الاطمئتان (6- الأسلوب الذي ينبعه رئيسك لمل مشاكل الموظفين (6- مهارة رئيسك في العمل في انخذا القرارات (7- الطربة الشي يتنعد البيان على موظفية (العاملين) (8- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصعبة ومدى (4- الطربقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع (4- الطربقة التي تتخذها الإدارة المطيف أنظمتها واجراءاتها (4- الطربقة التي تتخذها الإدارة المؤسسة التي تعمل بها مع (4- الطربقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل (4- الطربقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل (4- الطربقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 	8 8 6 6	
 رقي روطيفتى في كأمين مستقبلى رقي الطريقة التي أحصل بها على الجزاء الكامل نظير العمل رقيب الوؤيب رقيب الرقب بالمقارنة برواتب العاملين الآخرين (الغيق طبي) رقيب القرصة التي تتبحها وظيفتي للاستقرار في العمل والشعور الاطمئتان رقيب الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لمن مشاكل الموظفين رقيب العمل في اتخاذ القرارات راجم المعارفة الشهرين رئيسك وبين موظفيه (العاملين) بالطريقة التي تتخذها الإدارة المؤسسة التي تعمل بها مع رفيفيها بالطريقة التي تتخذها الإدارة النطبيق أنظمتها واجراءاتها بالعمل المشكان بالعربية التي تتخذها الإدارة النطبيق أنظمتها واجراءاتها بالعمل المشكالات 	d	
(3- الطريقة التي أحصل بها على الجزاء الكامل نظير العمل الذي أورُديه (4- كتاب الراتب بالمقارنة برواتب العاملين الآخرين (الفريق طبي) طبي) (5- القرصة التي تتيحها وظيفتي للاستقرار في العمل والشعور الاطمئتان (5- الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لحل مشاكل الموظفين (5- مهارة رئيسك في التحل في التخلة القرارات (14- العلاقة الشخصية بين رئيسك وبين موظفيه (العاملين) (14- العلاقة الشخصية بين رئيسك وبين موظفيه (العاملين) (14- العلاقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع رطفها الدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع رطفها الإدارة التطبيق أنظمتها ولجراءاتها (14- الطريقة التي تتخذها الإدارة التطبيق أنظمتها ولجراءاتها العمل العم		
ذي أورُوبِهِ		
الآ- تناسب الرقب بالمقارنة بروقب العاملين الآخرين (الغييق طبي) 3- القوصة التي تتبحها وطبقتي للاستقرار في العمل والشعور الاطمئتان 4- الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لحل مشاكل الموظفين [6- الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لحل مشاكل الموظفين [8- مهارة رئيسك في النحل في النحاذ القرارات [8- مهارة رئيسك في النحاذ القرارات [8- مهارة رئيسك وين موظف العمل الصبعبة ومدى [8- السلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصبعبة ومدى [8- الطريقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع وطفيا المترف (الوئيس التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [8- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب التعريب في العرب العرب العرب في التعريب المشرف (الرئيس) التعريب في العرب العرب في التعرب العرب العرب العرب في العرب الع	1 1 1 1	나 하는 것이 그들어 살아가 하는 아니라 하는 사람이 하는 아이들이 하는 것이 되었다.
طبي) 26- القرصة التي تقيمها وطبيقتي الاستقرار في العمل والشعور الاطمشان 36- الأرسة التي يقيمه وطبيقتي الاستقرار في العمل والشعود 6 36- الأسلوب الذي يقيمه وطبيك لمل مشاكل الموطفين 18- الأسراف وطريقة المتابعة: 36- مهارة وطبيك في العمل في اتخاذ القرارات 18- المعارفة الشخصية بين وطبيق موطفيه (العاملين) 36- أسلوب معاوفة الرئيس لك في مواقف العمل الصععبة ومدى 18- أسلوب معاوفة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع 18- الطريقة التي تتخذها الإدارة التطبيق أنظمتها وإجراءاتها 18- الطريقة التي يتنعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- العمل 18- العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- الطريقة التي يتبعها المشرف (الوئيس) المشرف (الوئيس) التعريب في العمل 18- العرب	1 1 1	
(2- الغرصة التي تتبحها وطبيقتي للاستقرار في العمل والشعور الاطمئتان (4- الغرصة التي يتبعه رئيبك لمل مشاكل الموظفين (5- الأسلوب الذي يتبعه رئيبك لمل مشاكل الموظفين (5- مهارة رئيسك في العمل في اتخاذ القرارات (4- العلاقة الشخصية بين رئيسك وبين موظفيه (العاملين) (4- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصععبة ومدى (4- الطريقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع (4- الطريقة التي تتخذها الإدارة التطبيق أنظمتها واجراءاتها (4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل		
الاطمئتان 3) الرضا عن الإشراف وطريقة المثابعة: 3) الرضا عن الإشراف وطريقة المثابعة: 3- الأسلوب الذي ينبعه رئيسك لحل مشاكل الموظفين 4- المعافة الشخصية بين رئيسك وبين موظفيه (العاملين) 4- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصبعبة ومدى 4- أسلوب معاونة التي تشغذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع 4- الطريقة التي تشغذها الإدارة التطبيق أنظمتها واجراءاتها 4- الطريقة التي ينبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 4- الطريقة التي ينبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل	7 7 7	
كالرضا الذي يتبعه رئيسك لحل مشاكل الموظفين الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لحل مشاكل الموظفين الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لحل مشاكل الموظفين الله المعارفة الشخصية بين رئيسك وبين موظفيه (العاملين) السلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصبعبة ومدى مضامه بحل المشكلات المطربقة الذي تشغذها الإدارة والمؤسسة الذي تعمل بها مع المطربقة الذي تشخذها الإدارة التطبيق أنظمتها واجراءاتها المطربقة الذي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل		
3- الأسلوب الذي يتبعه رئيسك لحل مشاكل الموطفين [3- مهارة رئيسك في التحل القرارات [3- مهارة رئيسك في التحل في التحل القرارات [4- العلاقة الشخصية بين رئيسك وبين موطفيه (العاملين) [4- أسلوب معاونة الرئيس الله في مواقف العمل الصبعبة ومدى [4- أسلوب معاونة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع [4- الطريقة التي تتخذها الإدارة التطبيق أنظمتها واجراءاتها [4- الطريقة التي يتنعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل [4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل	:4:	
2- مهارة رئيسك في العمل في اتخاذ القرارات 4- العلاقة الشخصية بين رئيسك وبين موطقيه (العاملين) 4- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصعبة ومدى 4- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصعبة ومدى 4- الطريقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع 4- الطريقة التي تتخذها الإدارة لتطبيق أنظمتها واجراءاتها 4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل		
 المحافظة الشخصية بين رئيبك وبين موظفيه (العاملين) أسلوب معاونة الرئيس ثك في مواقف العمل الصبعبة ومدى المساوية التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع رطقيها المطريقة التي تتخذها الإدارة التطبيق أنظمتها وإجراءاتها العطريقة التي بتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل 		
4- أسلوب معاونة الرئيس لك في مواقف العمل الصععة ومدى المشكلات المشكلات المشكلات المشكلات المواقفة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع المؤسسة التي تتخذها الإدارة لتطبيق أنظمتها وإجراءاتها المواقفة التي بتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل الماديقة التي بتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل		
نتمامه بعل المشكلات 4- الطريقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع 4- الطريقة التي تتخذها الإدارة لتطبيق أنظمتها ولجراءاتها 4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل	4 4 2 3	
4- الطريقة التي تتخذها الإدارة والمؤسسة التي تعمل بها مع 4- الطريقة التي تتخذها الإدارة لتطبيق أنظمتها واجراءاتها 4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التعريب في العمل		اهتمامه بحل المشكلات
رطفيها 4- الطريقة الذي تشخدها الإدارة لفطييق أنظمتها وإجراءاتها 4- الطريقة الذي يتبعها المشرف (الرئيس) الفدريب في العمل		
4- الطريقة الذي تتخذها الإدارة لتطبيق أنظمتها ولجراءاتها 4- الطريقة الذي يتبعها المشرف (الرئيس) التدريب في العمل		مرطفيها
4- الطريقة التي يتبعها المشرف (الرئيس) التدريب في العمل		to be the control of
4- الصناحيات المعطاة لك تالعمل 4-		45- الصناحيات المعطاة لك بالعمل
		-46 مدى نَقِلُ الرئيس والغريق الطبي لوجهة نظرك الخاصة في
0 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -		مجال العمل العوادي
4- أنظمة الإدارة وتطبيقاتها على الموظفين		47- أنظمة الإدارة وتطبيقاتها على الموظفين

الإجتماعية)	7) الرضا عن الحالة الاجتماعية (المكانة
	48- نظرة المجتمع لعملك المكانة الاجتماعية التي تتالها من وظيفتك
	 49- ما يُثِيِّجه لك العمل من التعرف على شخصيات مهمة وتكوين صداقات
	50- ما يتبِحه لك العمل من فرص الحصول على تقيير الأخرين
32 32 19 19	51 - الوقت الذي ينبِحه لك عملك النقوع الأمرنك
زاف الشَّخصي:	8) الرضا عن أنظمة وإجراءات العمل والاعة
	52- مدى وضوح الإجراءات وأهداف العمل بالنسبة لك
	53- أساوب إصدار التعليمات من قبل الرئيس
	54- مدى نقهم الإدارة والزملاء (الغريق الطبي) في العمل
	ومشاركتهم في برامج عملك
	55- مدى الاستعداد التقاهم من قبل الوثيس دون الاعتماد على
	السلطة الرسمية واصدار الأولمر
	56- اللثاء الذي أنتقاء مقابل أداء عمل جيد
	57- الغرص التي يتيِّحها لي العمل في سبيل توفير التسلية والترفيه لي ولعائلتي
الصل العادي:	9) الرضاعن الجاهات العملاء ومكطلبات
	58- اتجاهات المفحوصين (المرضى) وأسرهم نحو عملي (الممارسة الجادية)
+ + + +	ر - ر
* * * *	60- مستوى تقبل المفتوص (المريض) لمساعدة الأخصائي
	را در
	61- لحَثرام المفحوصين (المرضى) لك كأخصبائي نفساني وتقتيرهم للجهود والخدمات النفية المقدمة لهم
	سيور وحدث من تقيم أولياء المقتوصين (المرضى) الأهمية تعاونهم
	الإجابي مع الأخصائي النفساني للمساعدة في حل مشاكل أبنائهم
	63- مقارنة ساعات عملي بالذين بمارسون أعمالا مشابهة في أماكن أخرى
	-64 الطريقة التي يتم بها الإيقاف أو النقل في عملي،

قائمة الملاحق

محور البيانات العامة

Table de fréquences

الجنس

Pourcentage	Pourcentage				
cumulé	valide	Pourcentage	Fréquence		
26,2	26,2	26,2	11	ذكر	Valide
100,0	73,8	73,8	31	أنثى	
	100,0	100,0	42	Total	

العلمي

Pourcentage	Pourcentage			
cumulé	valide	Pourcentage	Fréquence	
28,6	28,6	28,6	12	ليسانس Valide
20,0	20,0	20,0	12	Valide ليسانس کلاسيکي ليسانس ل م د
54,8	26,2	26,2	11	لیسانس ل م د
90,5	35,7	35,7	15	ماستر
100,0	9,5	9,5	4	دكتوراه
	100,0	100,0	42	Total

الخبرة

Pourcentage	Pourcentage			
cumulé	valide	Pourcentage	Fréquence	
28,6	28,6	28,6	12	Valide من 1 إلى
20,0				الي Valide من 1 إلى سنوات
				من 06
73,8	45,2	45,2	19	من 06 سنوات إلى 10 سنوات
				10 سنوات
100,0	26,2	26,2	11	من 11 سنة
				إلى ما فوق
	100,0	100,0	42	Total

العقد

Pourcentage	Pourcentage				
cumulé	valide	Pourcentage	Fréquence		
11,9	11,9	11,9	5	Valide مؤقت	
100,0	88,1	88,1	37	دائم	
	100,0	100,0	42	Total	

الأجر

Pourcentage	Pourcentage			
cumulé	valide	Pourcentage	Fréquence	
2,4	2,4	2,4	1	أقل من Valide 20000
97,6	95,2	95,2	40	أكثر من 20000
100,0	2,4	2,4	1	3,00
	100,0	100,0	42	Total

Statistiques de total des éléments

	Moyenne de	Variance de		Alpha de Cronbach
	l'échelle en cas de	l'échelle en cas de	Corrélation	en cas de
	suppression d'un	suppression d'un	complète des	suppression de
	élément	élément	éléments corrigés	l'élément
م1	234,3415	695,230	,271	,925
م2	234,6585	695,430	,202	,926
م3	234,1220	699,410	,234	,925
م4	234,6829	691,422	,296	,925
م5	234,4878	695,556	,245	,925
م6	234,5122	695,906	,204	,926
م7	234,7561	690,889	,307	,925
م8	234,6829	683,672	,405	,924
م9	234,7073	682,062	,452	,924
م10	234,6829	680,622	,510	,923
م11	234,8049	682,011	,462	,924
م12	234,5854	673,899	,640	,923
م13	234,6829	679,222	,609	,923
م14	235,2439	678,089	,472	,924
م15	234,7561	671,789	,687	,922
ح16	234,3415	691,180	,365	,924
ح17	234,5366	691,805	,326	,925
ح18	234,5122	673,956	,560	,923
ح19	234,8293	675,695	,629	,923
ح20	234,8049	684,511	,404	,924
ح21	234,3171	682,422	,480	,924
ح22ح	234,3171	694,872	,232	,925
23ح	234,6098	683,444	,422	,924
ق24	235,1220	707,960	-,023	,927
ق25	235,0000	704,700	,045	,926
ق26	235,0976	709,140	-,048	,927
ق27	235,1220	715,210	-,174	,928
م28	234,8537	683,978	,345	,925
م29	235,1220	679,210	,393	,924
ر30	234,9268	680,670	,531	,923

قائمة الملاحق

ر 31	235,0976	676,890	,529	,923
ر32	235,1463	676,978	,542	,923
ر 33	235,3902	684,294	,441	,924
ر34	235,1951	696,561	,212	,925
ر 35	235,0244	688,674	,386	,924
ر 36	235,3171	686,772	,393	,924
ر 37	234,8293	689,645	,343	,925
ث38	235,1463	678,978	,518	,923
ث39	235,1707	682,095	,427	,924
ث40	235,0488	688,548	,344	,925
ث41	235,1220	671,960	,538	,923
ث42	235,4878	681,406	,444	,924
ث43	235,6829	688,272	,315	,925
ث44	235,1707	680,295	,494	,924
ث45	234,7805	682,826	,462	,924
ث46	234,7317	685,151	,500	,924
ث47	235,7805	708,476	-,035	,928
ل48	234,6341	670,088	,636	,922
ل49	234,4146	692,549	,288	,925
ل50	234,5122	689,456	,348	,925
51ل	235,0000	682,450	,393	,924
ل52	234,5366	688,105	,501	,924
ل53	234,8537	676,828	,620	,923
54ل	234,9024	685,390	,449	,924
ل55	234,7805	687,776	,400	,924
ل56	234,5854	688,649	,513	,924
ل57	235,2195	674,526	,531	,923
ش58	234,3659	691,188	,310	,925
ش59	235,1707	673,645	,471	,924
ش60	234,2439	690,089	,409	,924
ش61	234,2195	691,576	,370	,924
ش62	234,4390	687,252	,402	,924
ش63	234,8780	683,110	,471	,924
ش64	235,2439	683,039	,396	,924

قائمة الملاحق